

Ministerul Educației al Republicii Moldova

Universitatea Tehnică a Moldovei

Programul de masterat „Administrarea Afacerilor”

Admis la susținere

Șef de catedră: conf.univ.dr. Rafael Ciloci

“ ” _____ 201_

**MANAGEMENTUL COSTURILOR ȘI A
CHELTUIELILOR ÎN CADRUL ICS OILTECH SRL**

Teză de master

Masterand: _____ (Musteață Mihai)

Conducător: _____ (Bugaian Larisa)

Chișinău – 2016

ADNOTARE

la teza de master cu tema

„Managementul costurilor și a cheltuielilor la întreprinderea ICS OILTECH SRL”,

Musteață Mihai, Chișinău, 2016

Structura tezei: adnotarea, lista abrevierilor, lista tabelor, lista figurilor, introducerea, patru capitole, concluzii și recomandări, bibliografia (19 de titluri), 80 pagini text de bază, 39 tabele și 18 figuri

Cuvinte-cheie: managementul costurilor, calculația costurilor, proces decizional, competitivitate, activity based costing, model de calculație, activitate, proces tehnologic de producere.

Domeniul de studiu: Economie și management (domeniul industrial)

Scopul și obiectivele lucrării constau în examinarea și prezentarea delimitărilor conceptuale și a fundamentelor teoretice și metodologice ale managementului costurilor din ramura producătoare de protectoare pentru țevi prin prisma particularităților tehnologice ale procesului de producere. Au fost stabilite următoarele obiective:

- analiza delimitărilor conceptuale și fundamentărilor teoretice privind calculația și analiza costurilor, luarea deciziilor privind costurile și estimarea performanțelor în funcție de evoluția și trăsăturile specifice ale acestor funcții manageriale cu argumentarea punctelor forte și a deficiențelor;
- realizarea unui studiu critic asupra modului de organizare a sistemului de management al costurilor și a particularităților lui în cazul întreprinderii producătoare de protectoare;
- identificarea posibilităților organizării și implementării a unei metode evaluate de calculație a costurilor în scopul îmbunătățirii performanțelor;
- argumentarea necesității utilizării metodei ABC la entitățile din ramura industrială care produc o gamă largă de produse în serii mici și medii.
- argumentarea necesității elaborării unui model de implementare a sistemului de calculație a costurilor prin metoda ABC;
- studiul și sinteza tipurilor de costuri în cadrul întreprinderilor industriale;

Semnificația teoretică și valoarea aplicativă a tezei reprezintă elaborarea recomandărilor teoretice și practice privind perfecționarea sistemului de management al costurilor la întreprinderile industriale, prin implementarea metodei ABC de calculație a costurilor.

CUPRINS

ADNOTARE	2
LISTA TABELELOR	4
LISTA FIGURILOR	6
LISTA ABREVIERILOR	7
INTRODUCERE.....	8
1. CONCEPTE FUNDAMENTALE PRIVIND MANAGEMENTUL COSTURILOR.....	11
1.1.Structura sistemului informațional de afacere	11
1.2.Elemente de definiție ale managementului costurilor	12
1.3.Evoluții privind concepte în calcularea costurilor	18
1.4.Concepte teoretice privind costurile	20
2. ASPECTE METODICE ȘI APLICATIVE PRIVIND CALCULAȚIA COSTURILOR	28
2.1. Noțiuni de bază privind calculația costurilor	28
2.2.Etapele și procedeele generale folosite în calculația costurilor	29
2.3.Metode funcționale de calculație a costurilor	36
2.4.Metoda de calculație a costurilor pe bază de activități	40
3. SITUAȚIA ACTUALĂ PRIVIND MANAGEMENTUL COSTURILOR ÎN CADRUL ICS OILTECH SRL	50
3.1. Descrierea întreprinderii ICS OILTECH SRL	50
3.2. Descrierea sistemului de management al costurilor în cadrul ICS OILTECH SRL	52
4. MODERNIZAREA SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL COSTURILOR ÎN CADRUL ICS OILTECH SR	59
4.1.Scopul modernizării	59
4.2. Propuneri și decizii privind atingerea scopurilor	59
4.3. Modelul de implementarea a sistemului de management al costurilor pe baza de activități propus pentru ICS OILTECH SRL	61
CONCLUZII GENERALE ȘI RECOMANDĂRI	89

BIBLIOGRAFIE	91