



Universitatea Tehnică a Moldovei

**Managementul proiectelor în construcții în
Republica Moldova**

Student: Țurcan Artiom

Gr. MPC-1906M

Conducător: Albu Svetlana

Dr. Hab., prof. univ

Chișinău, 2020

REZUMAT

Managementul proiectelor în construcții reprezintă veriga importantă pentru dezvoltarea activității industriei în domeniu.

Managementul proiectelor în construcții are o istorie lungă de realizare, care însă relativ recent a fost determinat prin sisteme și standardizări de îmbunătățire a calității gestiunii resurselor rationally. Metodele de management se implementează diferit pentru fiecare proiect în parte, deoarece acesta este unic în felul său, luând în considerare bugetul, timpul și amplasamentul,

Este important de înțeles esența managementului proiectelor, aceasta se realizează datorită percepției timpului, ca o resursă economică rară și cea mai prețioasă. Economia timpului se datorează repartizării corecte a sarcinilor în echipă, în perioade favorabile de activitate. La fel de important factor este riscul. Acesta trebuie prevăzut și evaluat pentru fiecare dintre zonele predispuse. Dacă riscurile sunt gestionate de cei care nu au experiență sau care nu au influență de a reduce impactul, există probabilitatea de a suporta pagube, cel mai des de ordin material.

Managerul de proiect are o importanță deosebită în vederea sarcinii, este persoana responsabilă de echilibru pentru obținerea eficienței maxime. Acesta trebuie să posede o gamă largă de aptitudini profesionale recunoscute în domeniu pe baza cărora managerul de proiect, având un nivel de competență „X” dobândit pe parcursul anilor de experiență și a studiilor în domeniu își exercită funcția.

Managerul de proiect are responsabilitatea de a genera o cultură întreagă de acțiuni care încurajează fiecare persoană implicată în activitatea echipei alese pentru atingerea scopului major al oricărui proiect, să execute lucrările în termen stabilit cu raport sporit preț-calitate-timp.

Lucrarea dată are ca scop determinarea importanței managementului proiectului în condiții reale, cercetând durata de viață a proiectului. Obiectivul proiectului dat este executarea lucrărilor de reparație și reconstrucție a Sectorului de poliție nr.2 al IP Florești din satul Mărculești r-nul Florești. Au fost urmați toți pașii de la studiul de fezabilitate, procedură de achiziție, semnarea contractului, execuția lucrărilor și darea în exploatare a bunului.

SUMMARY

Construction project management is an important link for the development of industry activity in the field.

Construction project management has a long history of achievement, but relatively recently it has been determined by systems and standardizations to improve the quality of rational resource management. Management methods are implemented differently for each project, because it is unique in its own way, taking into account the budget, time and location.

It is important to understand the essence of project management, it is achieved due to the perception of time, as a rare and most valuable economic resource. The saving of time is due to the correct distribution of tasks in the team, in favorable periods of activity. An equally important factor is the risk. It must be foreseen and assessed for each of the predisposed areas. If the risks are managed by those who have lack of experience or who do not have the influence to reduce the impact, there is a probability of suffering damage, most often of a material nature.

The project manager has a special importance towards the task, he is the person responsible for balance to achieve maximum efficiency. He must have a wide range of professional skills recognized in the field on the basis of which the project manager, having a level of competence "X" acquired during years of experience and studies in the field performs his function.

The project manager has the responsibility to generate a whole culture of actions that encourages each person involved in the activity of the team chosen to achieve the major goal of any project, to execute the work on time with increased ratio of price-quality-time.

This work aims to determine the importance of project management in real conditions, researching the lifetime of the project. The objective of this project is the execution of repair and reconstruction works of the Police Sector no. 2 of Floresti PI from Marculesti village, Floresti district. All the steps were followed from the feasibility study, the procurement procedure, the signing of the contract, the execution of the works and the commissioning of the property.

CUPRINS

CUPRINS.....	1
INTRODUCERE.....	2
1. MANAGEMENTUL PROIECTULUI.....	4
1.1. Teorii de proveniență și noțiuni generale.....	4
1.2. Planificarea proiectelor și a timpului acestora.....	13
1.3. Riscurile managementului proiectului.....	17
2. ANALIZA MANAGEMENTULUI PROIECTULUI.....	23
2.1. Ciclul de viață a proiectului.....	23
2.2. Managementul proiectelor în construcții.....	26
2.3. Activitatea managerului de proiect.....	29
3. EXECUȚIA PROIECTULUI ȘI EVALUAREA PERFORMANȚEI ACESTUIA.....	35
3.1. Descrierea proiectului.....	35
3.2. Controlul și monitorizarea proiectului.....	44
3.3. Finalizarea proiectului și evaluarea performanței.....	55
4. CONCLUZII.....	59
5. BIBLIOGRAFIE.....	60
6. ANEXE.....	62

INTRODUCERE

Managementul proiectelor în construcții reprezintă un echilibru centrat al industriei contemporane de repartizarea adecvată a resurselor pentru a atinge calitatea maximă, prin economii de bani și timp.

De-a lungul timpurilor se implementau diferite strategii de îmbunătățire a activității, care actual au devenit un mod standard de gestiune, bazat pe principii specifice și politicele întreprinderilor. Astăzi, însă, e foarte important de cercetat specificul gestionării timpului pentru a elabora un plan de acțiuni bine definit, cu repartizarea adecvată a sarcinilor și cu o eficiență maximă de păstrare a calității înalte cu resurse minime.

La baza implementării adecvate a proiectului este managerul proiectului. Acesta este în permanență provocat de noile tendințe și tehnologii solicitate de client. Nu în ultimul rând contează faptul că proiectele sunt mereu diferite din punct de vedere a specificului, complexității, bugetului, deci nu putem aplica în lucru o metodă standardizată. Managerul este supus elaborării programelor de gestiune a proiectelor, astfel acestea să fie rentabile atât antreprenorului cât și beneficiarului. Pentru aceasta, profesionalitatea managerului este obligatorie. Din păcate a fi un manager bun, nu e suficient doar studierea managementului. Trebuie să ia vârf specificul domeniului și experiența în acest domeniu, să fie cunoscut în amănunte din interior.

În Republica Moldova apar mici divergențe la chipul unui manager de proiect. În primul rând, astfel de funcție în cel mai des caz are doar un domeniu stabilit și nu întrunește în totalitate aceste funcții. În al doilea – motivația pentru astfel de servicii este extrem de slabă. Factorii principali pot fi urmăriți pe parcursul citirii lucrării date.

Actualitatea lucrării se demonstrează prin aplicarea prin citire a factorilor reali și actuali, regăsiți în capitolul 3, unde se confruntă indicii de planificare a proiectului cu cei de după finele acestui. Aceasta va permite de evaluat performanța proiectului în cadrul gestionării managerului (tânăr specialist).

Scopul lucrării este de a putea ferm răspunde la întrebarea „Va fi rentabil acest proiect?”. Pe lângă aceasta trebuie de ținut cont și de întrebarea „Se merită investiția?”. Aceste răspunsuri se vor evidenția după cercetarea proiectului, lucrărilor executate, resurselor atribuite, situațiilor apărute și soluționarea acestora și desigur a bugetului.

Primul capitol „MANAGEMENTUL PROIECTULUI” cuprinde partea teoretică a specificului managementului proiectului. În acest capitol se pune în evidență istoricul managementului, planificarea efectivă a timpului și riscurile strategice.

Al doilea capitol, „ANALIZA MANAGEMENTULUI PROIECTULUI” se stipulează durata de viață a proiectului și specificul domeniului construcțiilor, inclusiv și descrierea obligațiilor și responsabilităților managerului de proiect.

Al treilea capitol, intitulat „EXECUȚIA PROIECTULUI ȘI EVALUAREA PERFORMANȚEI ACESTUIA”, cuprinde o serie de descifrări ale cheltuielilor planificate și cele reale, respectiv analiza rentabilității proiectului.

Lucrarea dată conține 25 figuri, 10 tabele, 19 surse bibliografice, și este expusă în 62 pagini.

BIBLIOGRAFIE

1. Bârgăoanu A. "Managementul Proiectelor. Curs", ed. Comunicare, București, 2006, 81p;
2. Frankenfield R. MANAGING CONSTRUCTION PROJECTS, Site Manager Inc, 2014, 352p;
3. Hendrickson C. Project Management for Construction, Carnegie Mellon University, Pittsburgh, 1998, 285p;
4. Fewings P. Construction Project Management In: Taylor & Francis, London and New York, 2005, 395p;
5. Ciclu de viață al proiectului, , [citat 11.11.2020], Disponibil: <https://ru.scribd.com/document/247750305/Ciclul-de-Viata-Al-Proiectului>;
6. Hâncu D, MANAGEMENTUL PROIECTELOR DE CONSTRUCȚII, , [citat 09.11.2020], Disponibil: <https://www.scribub.com/management/MANAGEMENTUL-PROIECTELOR-DE-CO244342224.php>;
7. Latham M. Constructing the team. Final Report of the Gouvernement Industry Review of Procurement and Contractual Arrangements In: the UK Construction Industry, HMSO, London. 1994. 135 p;
8. Maylor H. *Project Management*. 3rd Edition. In: Financial Times/Prentice Hall, Edinburgh. 2003. 378 p;
9. Maylor H. *Project Management*. 4th Edition. In: Pearson Education, Edinburgh, 2003, 407p.
10. Ассоциация Promo-LEX, Менеджмент Проектов руководство для неправительственных организаций [citat 30.10.2020], Disponibil: <https://ru.scribd.com/document/228743088/МенеджментПроектовруководстводлянеправительственныхорганизаций>;;
11. CP L.01.01-2012, [citat 09.11.2020], Disponibil: ednc.gov.md;
12. CP L.01.03-2012, [citat 09.11.2020], Disponibil: ednc.gov.md;
13. CP L.01.02-2012, [citat 09.11.2020], Disponibil: ednc.gov.md;
14. NCM L.01.01-2012, [citat 09.11.2020], Disponibil: ednc.gov.md;
15. Ministerul Economiei și Infrastructurii al Republicii Moldova, Nota informativ-normativa Nr. 10/1-0086, 2018, 6p;
16. ADR NORD, Managementul Proiectelor. Monitorizarea și evaluarea proiectelor, Bălți 2013, 128p;
17. Scurtă istorie a managementului de proiect, [citat 06.11.2020], Disponibil: <https://support.microsoft.com/ro-ro/office/scurt%C4%83-istorie-a-managementului-de-proiect-a2e0b717-094b-4d1e-878a-fcd0978891cd> ;

18. Rădulescu C, Toader R, Rădulescu M, Ighian D, Hahn F, Marian M, Planificarea și Conducerea Proiectelor, Cluj-Napoca 2007, [citat 05.11.2020], Disponibil: <https://biblioteca.utcluj.ro/files/carti-online-cu-coperta/256-4.pdf>;
19. Legea Nr.131 din 03.07.2015 , privind achizițiile publice, Chișinău 2020, [citat 09.11.2020], Disponibil: https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=121243&lang=ro#;

ANEXE