



Digitally signed by
Library TUM
Reason: I attest to the
accuracy and integrity
of this document

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

MANAGEMENT OPERAȚIONAL I

Suport de curs

**Chișinău
2019**

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

**FACULTATEA CONSTRUCȚII, GEODEZIE ȘI CADASTRU
DEPARTAMENTUL INGINERIE, MANAGEMENT
ȘI EVALUAREA IMOBILULUI**

MANAGEMENT OPERAȚIONAL I

Suport de curs

**Chișinău
Editura „Tehnica-UTM”
2019**

Acest suport de curs este destinat studenților Facultății Construcții, Geodezie și Cadastru, ciclul I licență, specialitățile 0710.1 *Inginerie și management în construcții*, 0730.1 *Evaluarea și dezvoltarea imobilului*, cu ambele forme de învățământ.

Lucrarea este elaborată cu scopul de a facilita asimilarea de către studenți a informației incluse în programul de învățământ la disciplina *Management operațional I*.

Autor: lector superior Maria-Liliana Marian

Recenzent: dr. hab., prof.univ. Svetlana Albu

Redactor Eugenia Balan

Bun de tipar 24.01.19	Formatul 60x84 1/16
Hârtie ofset. Tipar RISO	Tirajul 50 ex.
Coli de tipar 4,5	Comanda nr.08

2004, UTM, Chișinău, bd. Ștefan cel Mare și Sfânt, 168
Editura „Tehnica-UTM”
2045, Chișinău, str. Studenților 9/9

© UTM, 2019

CUPRINS

Introducere.....	3
Tema 1. Managementul execuției proiectelor de construcție.....	4
Tema 2. Organizarea proiectării construcțiilor	100
Tema 3. Pregătirea pentru realizarea procesului de construcții. Întreprinderea de construcții ca sistem	222
Tema 4. Organizarea execuției proceselor de construcție	43
Tema 5. Parametrii organizării execuției proceselor de construcție.....	59
Bibliografie.....	71

INTRODUCERE

În ultimele decenii au apărut și s-au dezvoltat concepte și metodologii noi în domeniul științei manageriale, al cercetării operaționale, a teoriei sistemice și a conceptului de performanță, ceea ce a condus la schimbări profunde, cu implicații importante în proiectarea și funcționarea sistemelor de producție în construcții. În acest context, concepțiile, teoriile, metodele tradiționale de planificare și organizare a producției de construcții au evoluat spre noi forme îmbunătățite, fundamentate pe cunoașterea și stăpânirea mediului de desfășurare a activității de construcții, permițând obținerea unor rezultate semnificative din punct de vedere al performanței și eficienței.

Pornind de la aceste premise, în lucrare sunt analizate și dezvoltate, într-o formă accesibilă, definirea clară și precisă a conceptelor, mărimilor și parametrilor domeniului organizării construcțiilor, proiectarea sistemelor de planificare și organizare a producției de construcții.

Managementul operațional al activității de construcție este o disciplină de bază și o activitate practică foarte complexă, reieșind din faptul că necesitatea pregătirii riguroase trebuie să integreze o serie de cunoștințe tehnice de construcție în vederea realizării unei lucrări de construcție, urmând principiul maximului de eficiență.

Pregătirea managerilor pentru activitatea de construcție, care să facă față exigențelor de complexitate menționate mai sus, trebuie să urmeze parcursul unei bune pregătiri în ingineria construcțiilor.

Prin conținutul său, lucrarea constituie un bogat material informațional util studenților din învățământul superior cu profil în construcții.

BIBLIOGRAFIE

1. V. Hagiu. Managementul execuției proiectelor de construcții. Iași: Ed.Politehnică, 2008. -280 p.
2. E. Beiu. Organizarea, conducerea, economia și legislația construcțiilor. București: Ed. Didactică și pedagogică, 2009. -350 p.
3. M. Bundicov. Bazele executării în lanț a construcțiilor. București: Ed. Institutului de Documentare Tehnică, 2004. -85 p.
4. E. Florescu, R. Croitoru. Organizarea și conducerea activității de construire. București: Ed.Didactică și pedagogică, 2005. -320 p.
5. M. Stoica, St. Gheorghită. Conducerea și organizarea activităților în construcții. București: Ed.Economică, 2003. -420 p.
6. I.Șerbănoiu, V.Hagiu. Organizarea, conducerea și economia construcțiilor. Iași: Ed. Politehnică, 2007. -300 p.
7. M.Toma, N.Mărgărint. Managementul în construcții. București: Ed.Economică, 2002. -405 p.
8. M-L.Marian. Curs pe platforma elearning.utm.md/moodle, categorii de cursuri – Facultatea Construcții, Geodezie și Cadastru, cursul „Management operațional I”, ciclul I – Licență, studenții anului II de la FCGC, 2017.
9. Marie-Jeanne Săvulescu. Tehnologii industriale și de construcții. Ploiești: Editura Universității din Ploiești, 2002. -450 p.
10. Dragos Gabriel Zisopol. Tehnologii industriale și de construcții: Aplicații practice și studii de caz. Ploiești: Editura Universității din Ploiești, 2003. -245 p.
11. Calitatea și disciplina în construcții - impact asupra mediului: Legi. Hotărâri ale Guvernului. Regulamente. Alte acte normative. Chișinău, 2001.
12. Cod practic în construcții: Sistemul de certificare în construcții: Controlul de inspecție asupra produselor certificate. CP A.03.04-2000. Ediție oficială. Chișinău, 2000.
13. Cod practic în construcții. Executarea și recepția construcțiilor: Instrucțiuni de verificare a calității și de recepție a lucrărilor ascunse și / sau în faze determinante la construcții și instalații aferente. CP A.08.01-96. Ediție oficială. Chișinău, 2006.
14. A.Trelea, R.Popa, N.Giusca. Tehnologia construcțiilor. Vol.1. Cluj-Napoca: Ed. Dacia, 1997. -350 p.