



Digitally signed by
Library TUM
Reason: I attest to the
accuracy and integrity
of this document

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

**Facultatea Inginerie Economică și Business
Catedra Economie și Management în Industrie**

PLANIFICAREA LA ÎNTREPRINDERILE INDUSTRIALE

Indicații metodice pentru elaborarea
lucrărilor de laborator

**Chișinău
Editura „Tehnica-UTM”
2014**

Prezentele indicații metodice privind elaborarea lucrărilor de laborator sunt destinate studenților specialităților 363.1 „Business și Administrare” și 521.8 „Inginerie și Management în Industria Alimentară” cu studii la zi și cu frecvență redusă.

Autorii: dr. hab., prof. univ. Larisa Bugaian
mag. în econ., lect. sup. Eugeniu Cuslii

Recenzent: dr., conf. univ. Rafael Ciloci

Bun de tipar 28.05.14	Formatul hârtiei 60x84 1/16
Hârtie ofset. Tipar RISO	Tirajul 50 ex
Coli de tipar 2,0	Comanda nr. 61

U.T.M., 2004, Chișinău, bd. Ștefan cel Mare, 168
Editura „Tehnica-UTM”.
2068, Chișinău, str. Studenților, 9/9

© UTM, 2014

CUPRINS

Scopul lucrărilor de laborator.....	3
Lucrarea de laborator nr. 1	
Elaborarea planului de producere al întreprinderii.....	4
Lucrarea de laborator nr. 2	
Elaborarea planului de asigurare materială a întreprinderii.	9
Lucrarea de laborator nr. 3	
Elaborarea planului de asigurare cu resurse umane a întreprinderii.....	16
Lucrarea de laborator nr. 4	
Elaborarea planului costului producției și al rezultatelor financiare ale întreprinderii.....	22
Lucrarea de laborator nr. 5	
Elaborarea planului de dezvoltare tehnică și organizatorică a producerii întreprinderii.....	27
Bibliografie.....	32

Bibliografie

1. Bugaian Larisa, *Managementul costului și contabilitatea managerial*, - Editura Bons Office, Chișinău, 2003.
2. Butler D., *Planificarea afacerii. Ghid de start*, - Editura All, București, 2006.
3. Cotelnic A., *Sisteme de planificare în afaceri*, - Editura ASEM, Chișinău, 2009.
4. Robert Rachlin, *Sistemul complet de bugete ale firmei. Ghid practic și formulare de lucru*, - BMT Publishing House, 2007.
5. Solcan A., C.Roman, coordonator L. Bugaian, *Planificarea afacerii*, - Seria „Biblioteca antreprenorului”, Chișinău, Proiect BIZPRO-Moldova, Bons Office, 2002.