



Digitally signed by  
Library UTM  
Reason: I attest to the  
accuracy and integrity of  
this document

# ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ МОЛДОВЫ

Любовь УСТУРОЙ, Светлана АЛБУ

## ДЕВЕЛОПМЕНТ: РАЗВИТИЕ НЕДВИЖИМОСТИ

*Учебное пособие*

Кишинэу

2008

ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ МОЛДОВЫ  
Факультет кадастра, геодезии и строительства  
Кафедра оценки и менеджмента недвижимости

Любовь УСТУРОЙ, Светлана АЛБУ

**ДЕВЕЛОПМЕНТ: РАЗВИТИЕ  
НЕДВИЖИМОСТИ**

*Учебное пособие*

Кишинэу

ТУМ

2008

В данной работе рассмотрены содержание процесса девелопмента, финансовые аспекты девелопмента, а также оценка экономической целесообразности девелоперского проекта. Подробно рассмотрено содержание наиболее важной фазы девелоперского проекта - прединвестиционной.

Учебное пособие предназначено для студентов обеих форм обучения (дневной и заочной) факультета кадастра, геодезии и строительства, обучающихся по специальностям 584.3 «Оценка недвижимости» и 521.8.1 «Инженерия и менеджмент в строительстве», для усвоения дисциплины «Инвестиции в недвижимость».

Авторы: конф.унив. Любовь Устурой  
конф.унив., докт. Светлана Албу

Ответственный редактор: докт., инж., проф. Евсей Шамис

Рецензент: конф.унив., докт. Григорий Васкан

© ТУМ, 2008

## Содержание

Введение .....	5
<b>1. Содержание процесса девелопмента .....</b>	<b>7</b>
1.1. Понятие девелоперской деятельности .....	7
1.2. Участники девелоперского проекта.....	14
1.3. Виды девелопмента .....	17
1.4. Эффективность девелопмента .....	18
1.5. Особенности девелопмента при создании некоторых типов недвижимости .....	21
<b>2. Управление девелоперским проектом .....</b>	<b>23</b>
2.1. Жизненный цикл девелоперского проекта .....	23
2.2. Содержание прединвестиционной фазы .....	29
2.3. Структура и функции девелоперской компании .....	36
2.4. Управление стоимостью девелоперского проекта .....	43
2.5. Оценка экономической целесообразности девелоперского проекта .....	47
<b>3. Финансовые аспекты девелопмента .....</b>	<b>52</b>
3.1. Особенности организации финансирования девелоперских проектов .....	52
3.2. Участники процесса финансирования недвижимости	57
3.3. Методы финансирования девелопмента .....	58
3.4. Ипотечное кредитование .....	67

<b>4. Управление рисками девелопмента .....</b>	<b>78</b>
4.1. Понятие неопределенности и риска .....	78
4.2. Качественный анализ рисков .....	81
4.3. Количественный анализ рисков .....	85
4.4. Реакция на риск .....	87
Вопросы к аттестации .....	92
Рекомендуемая литература .....	94

Начавшийся в начале 90-х годов переход отраслей народного хозяйства страны от планово – централизованного управления к рыночным отношениям, обусловил процесс децентрализации управления во всех сферах экономических отношений. Возникла необходимость введения в экономический и научный оборот таких понятий, как недвижимость, объекты недвижимости и управление недвижимостью. Потребовался новый инструмент для оценки объектов недвижимости в отличие от процедуры проведения плановой переоценки основных фондов страны. Возникла потребность в проведении не только оценки стоимости основных фондов предприятий и организаций, а объектов недвижимости в целом, включая оценку бизнеса предприятий и организаций как новых форм хозяйствования.

Проблемы эффективного управления, содержания и развития недвижимости являются наиболее актуальными темами как сегодняшнего дня, так и на длительную перспективу. Эта актуальность прямо обусловлена сущностью недвижимости, ее ролью в национальной экономике, основные характеристики которой могут быть представлены следующим образом:

- недвижимость является функциональной основой национального богатства и важнейшим элементом культурно-исторического наследия;
- недвижимость выполняет важнейшую социальную функцию, так как обеспечивает удовлетворение базовой потребности всех без исключения членов общества;
- рынок недвижимости - своеобразный генератор экономического роста страны.

В настоящее время в условиях некоторой стабилизации экономических показателей и оживления инвестиционной деятельности в Республике Молдова, внешним проявлением которых выступает увеличение объемов капитального строительства, прежде всего жилья и коммерческой недвижимости, возникает необходимость подробного изучения и анализа взаимодействия субъектов рынка недвижимости и определения роли девелопмента как эффективной формы развития недвижимости.

Одной из основных проблем развития недвижимости следует считать *отсутствие эффективного собственника и полноценного менеджмента в сфере недвижимости*. Решение такой проблемы лежит в перестройке инвестиционного процесса путем создания частных управляющих компаний, деятельность которых базируется на принципах рыночных отношений, конкуренции и эффективности.

Вопрос об организации эффективного управления недвижимостью на современном этапе развития экономики государства является весьма важным и требует внимательного рассмотрения.

## Литература

1. Закон РМ № 721-ХШ от 02.02.1996 г. «О качестве в строительстве». // М.О. № 25 / 259 от 25.04.1996.
2. Закон РМ № 835-ХШ от 17.05.1996 г. «Об основах градостроительства и обустройстве территории».// М.О. № 1-2/2 от 02.01.1997.
3. ПП № 285 от 23.05.1996 г. «Об утверждении Положения по приемке в эксплуатацию зданий и внешних сетей». // М.О. № 42-44 / 349 от 28.06.1996.
4. ПП № 360 от 18.04.1997 г. «Об утверждении Положения о градостроительном сертификате и разрешении строительства или ликвидации строений и обустройств». // М.О. № 31-32/366 от 15.05.1997.
5. ПП № 711 от 19.02.1997 г. «Об организации торгов (тендеров) по проектированию и осуществлению публичных инвестиций».
6. NSM L.01.07-2005. Положение по обоснованию инвестиционно-строительных проектов. Ediție oficială, Chișinău, 2005.
7. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Девелопмент. – М.: «Экономика», 2004.
8. Максимов С.Н. Девелопмент (развитие недвижимости). - СПб.: Питер, 2003.
9. Кущенко В.В. Девелопмент. Современная концепция развития недвижимости. – М.: Норма, 2004.
10. Шапиро В.Д. и др. Управление проектами. – СПб.: «Два три», 1997.
11. Шевчук Д. Оценка недвижимости и управление собственностью. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2007.
12. Щербакова Н.А. Экономика недвижимости. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2002.
13. Марченко А.В. Экономика и управление недвижимостью. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2006.

14. Савчук В.П. и др. Анализ и разработка инвестиционных проектов. – Киев: «Абсолют В», «Эльга», 1999.
15. Бланк И.А. Инвестиционный менеджмент МП и ИТЕМ ЛТД «Юнайтед лондон трейд лимитед» (Москва-Лондон). – Киев, 1995.
16. Ковалев В.В. Методы оценки инвестиционных проектов. – М.: Финансы и статистика, 1998.
17. Лимитовский М. Основы оценки инвестиционных и финансовых решений. – М.: «ДеКА», 1996.
18. Albu S., Capsîzu V., Albu I. Eficiența investiției. Curs universitar. – Chișinău, 2005.
19. Usturoi L., G.Vascan. Economia întreprinderii. Curs universitar. – Chișinău, 2006.
20. Синянский И.А., Манешина И.А. Проектно-сметное дело. – М.: «Академия», 2006.
21. Usturoi L. Fezabilitatea economică a investițiilor. Ciclu de prelegeri. – Chișinău, 2005.