



Universitatea Tehnică a Moldovei

Facultatea Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi

Departamentul Ingineria Fabricatiei

Programul de masterat „Inginerie și management în sisteme de producție”

Managementul efektiv al IMM. Instrumente și soluții.

Teză de master

Student: Railean Denis

Conducător: Odainîi Dumitru

Chișinău - 2021

Conținut

Introducere	4
1. Managementul efektiv al organizației	Ошибка! Закладка не определена.
1.1. Ce este managementul efektiv?	Ошибка! Закладка не определена.
1.2. Managerul efektiv. Calități necesare	Ошибка! Закладка не определена.
1.3. Tehnici de management	Ошибка! Закладка не определена.
2. Practicile și principiile managementului efektiv	Ошибка! Закладка не определена.
2.1. Principiile managementului efektiv	Ошибка! Закладка не определена.
2.2. Automanagement	Ошибка! Закладка не определена.
2.3. Conducerea oamenilor	Ошибка! Закладка не определена.
2.4. Conducerea Organizației	Ошибка! Закладка не определена.
2.5. Instrumente și soluții	Ошибка! Закладка не определена.
3. Implementarea managementului efektiv în cadrul unei IMM locale	Ошибка! Закладка не определена.
3.1. Analiza organizațională a unei IMM locale	Ошибка! Закладка не определена.
3.2. Structura organizațională	Ошибка! Закладка не определена.
3.2.1. Ce este structura organizațională?	Ошибка! Закладка не определена.
3.2.2. Tipuri de structuri organizationale. Avantaje și dezavantaje.	Ошибка! Закладка не определена.
3.2.3. Structura organizațională Media Consulting Group.....	Ошибка! Закладка не определена.
3.2.4. Analiza SWOT.....	Ошибка! Закладка не определена.
3.2.5. Obiectivele SMART.....	Ошибка! Закладка не определена.
3.2.6. Definirea strategiei pe termen lung.....	Ошибка! Закладка не определена.
3.2.7. Productivitatea echipei. Monitorizarea sarcinilor și rezultate lor.	Ошибка! Закладка не определена.
3.3. Comunicarea	Ошибка! Закладка не определена.
3.3.1. Instrumente de comunicare	Ошибка! Закладка не определена.
3.3.2. Periodicitatea Comunicării.....	Ошибка! Закладка не определена.

3.3.3.	Ședințe eficiente pentru companie	Ошибка! Закладка не определена.
3.4.	Angajații organizației și motivarea lor	Ошибка! Закладка не определена.
3.4.1.	Strategia HR	Ошибка! Закладка не определена.
3.4.2.	Training și dezvoltarea calităților angajaților	Ошибка! Закладка не определена.
3.4.3.	Motivarea angajaților	Ошибка! Закладка не определена.
Concluzie	Ошибка! Закладка не определена.
Referințe	5

Introducere

Managementul efektiv este un topic actual și foarte discutat în societate. Dezvoltarea abilităților de management efektiv pentru a face față provocărilor și problemelor specifice ale organizațiilor medii și mijlocii, dar și a celor de talie înaltă este o necesitate vitală. Facem parte dintr-un mediu competitiv, unde schimbare rapidă a tehnologiei și a mediului a creat noi necesități pe piață. O nouă tendință de formare și dezvoltare a organizațiilor de succes din întreaga lume este astăzi dezvoltarea abilităților eficiente de a face față provocărilor specifice propriei organizații, astfel încât aceasta să își atingă propria misiune și obiective.

Abilitățile de management efektiv sunt esențiale pentru a ajuta oamenii și organizațiile să-și îmbunătățească propria eficacitate și eficiență. Globalizarea și dezvoltarea rapidă a tehnologiei arată că suntem într-o perioadă de competiție intensă. Cu toate acestea nu există o viziune clară a ce reprezintă managementul efektiv și care sunt componentele acestuia, care sunt calitățile esențiale unui lider efektiv, iar în cazul în care există o formulă perfectă pentru managementul efektiv, atunci care ar fi aceasta.

Această lucrare reprezintă o analiză profundă a subiectelor enumerate mai sus. Mai mult ca atât, au fost cercetate diverse formule, instrumente și tehnici ale managementului efektiv.

Effective management is a topical and widely discussed topic in society. Developing effective management skills to meet the specific challenges and problems of medium and medium-sized organizations, but also of high-level ones is a vital necessity. We are part of a competitive environment, where rapid change in technology and the environment has created new needs in the market. A new trend in the formation and development of successful organizations around the world today is the development of effective skills to meet the specific challenges of your own organization so that it achieves its own mission and goals.

Effective management skills are essential to help individuals and organizations improve their own effectiveness and efficiency. Globalization and the rapid development of technology show that we are in a period of intense competition. However, there is no clear vision of what effective management is and what its components are, what are the essential qualities of an effective leader, and if there is a perfect formula for effective management, then what would it be.

This paper is an in-depth analysis of the topics listed above. Moreover, various formulas, tools and techniques of effective management have been researched.

Referințe

1. Margaret Francis, MSW, M. Phil, PGDCIM, EFFECTIVE MANAGEMENT [online]. [citat 02.10.2021]. Disponibil: <http://www.dl.edi-info.ir/Effective%20Management.pdf>
2. *London School of Business and Finance*, The Golden Rules of Effective Management, Nov 8, 2018, [citat 15.10.21] <https://www.lsbf.org.uk/blog/opinion-features/the-golden-rules-of-effective-management>
3. *The Leadership Framework Pty Limited*, Introduction to The Leadership Framework. [cited 05.09.2021]. Disponibil: www.theleadershipframework.com.au
4. *Investopedia, Business Essentials*, Organizational Structure, Sep 12, 2021, [citat 01.10.21] <https://www.investopedia.com/terms/o/organizational-structure.asp>
5. *Pointpark University*, The Four Major Types of Organizational Structures in Business, May 20, 2021, [citat 14.11.21] <https://online.pointpark.edu/business/types-of-organizational-structures/>
6. *indeed.com*, SMART Goals: Definition and Examples, Nov 2 2021, [citat 17.11.21] <https://www.indeed.com/career-advice/career-development/smart-goals>
7. *Forbes*, Want A Successful Business? Build An Effective Strategy., Reddy Nirmla. 2021. <https://www.forbes.com/sites/forbescoachescouncil/2018/02/12/want-a-successful-business-build-an-effective-strategy/?sh=99f262369bf0>
8. *Wikipedia*, IBM, [citat 29.11.21] <https://en.wikipedia.org/wiki/IBM>
9. *Wikipedia*, Packard, [citat 29.11.21] <https://en.wikipedia.org/wiki/Packard>
10. *Wikipedia*, Underwood Typewriter Company, [citat 30.11.21] https://en.wikipedia.org/wiki/Underwood_Typewriter_Company
11. *MyOwnBusiness Institute*, Communication Tools, [citat 01.12.21] <https://www.scu.edu/mobi/business-courses/starting-a-business/session-8-communication-tools/>
12. *Harvard*, How Often Should Teams Communicate, [citat 30.11.21] <http://adigaskell.org/2018/12/21/how-often-should-teams-communicate/>
13. *Wikipedia*, Piramida lui Maslow, [citat 12.11.21] Disponibil: https://en.wikipedia.org/wiki/Maslow%27s_hierarchy_of_needs
14. Mazuru Sergiu and Scaticailov S 2018 Tehnologii și procedee de danturare a roților dințate Univ. Tehn A Moldovei (Chișinău: Tehnica-UTM)

15. Bostan I., Mazuru Sergiu *Aprecierea calității organelor de mașini la etapa de pregătire tehnologică a producției*. Buletinul Institutului Politehnic Iași tomul LIV Fascicula Vc Iași 749–752
16. Sergiu Mazuru, *Metode și procedee de fabricare aditivă*: Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău: Tehnica-UTM, 2021. – 144 p.
17. Adrian BUT, Sergiu MAZURU, Serghei Scaticailov *Fabricația asistată de calculator*: Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău: Tehnica-UTM, 2021. – 179 p.
18. Roman Somnic, Sergiu Mazuru. *Analiza importanței și structura industriei constructoare de mașini*. Tehnica UTM. 2013 pp. 378-380.
19. Mazuru Sergiu, Casian M and Scaticailov S 2017 *Adv. Mat. Res.* 112 01026
20. Vlase A Mazuru Sergiu, and Scaticailov S 2014 *Tehnologii de prelucrare pe mașini de danturat* (Chișinău: Tehnica-UTM)
21. Mazuru Sergiu and Scaticailov S 2018 *Tehnologii și procedee de danturare a roților dințate Univ. Tehn A Moldovei* (Chișinău: Tehnica-UTM)
22. Bostan I., Mazuru Sergiu *Aprecierea calității organelor de mașini la etapa de pregătire tehnologică a producției*. Buletinul Institutului Politehnic Iași tomul LIV Fascicula Vc Iași 749–752
23. Bostan I Dulgheru V Glușco C and Mazuru Sergiu 2011 *Antologia invențiilor Vol 2 Transmisii planetare precesionale* (Chișinău: Bons Offices)
24. Mazuru S 2010 *Mechanism of training component kinematics error gears in operation technology hardening chemical – heat* (Buletinul Institutului Politehnic din Iași, Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași Tomul LVI (LX) Fasc 2a)
25. Bostan I, Mazuru S and Botnari V 2011 *Cinetic process of teeth grinding* (The 15 th International Conference Modern Tehnologies, Quality and Innovation Vadul lui Voda Moldova România)
26. Bostan I, Mazuru S. Vaculenco M and Scaticailov S *Issues technology manufacturing precessional gears with nonstandard profile generating IX international congress “Machines Technologies Materials 2012” Varna Bulgaria Vol I.*
27. Sergiu Mazuru. *Technological processes generating non-standard profiles of precessional gear*. Thesis for: Doctor of Technical Sciences.2019, UTM. DOI:10.13140/RG.2.2.19477.76005
28. Iațhevici Vadim, Mazuru, Sergiu. *Mechanisms for stimulating innovation and technology transfer in the Republic of Moldova*. Revista ”Intellectus” nr. 3/2014.
29. Sergiu Mazuru, *Bazele proiectării dispozitivelor*: Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău: Tehnica-UTM, 2001. – 182 p.

30. Sergiu Mazuru. Bearing capacity of precessional transmissions with gear change . Thesis for:Doctor degree..1996, UTM. DOI: 10.13140/RG.2.2.36211.35366.