



Universitatea Tehnică a Moldovei

**EFICIENTIZAREA GESTIUNII RESURSELOR PENTRU
CONSTRUCȚIA CASEI PARTICULARE DE LOCUIT**

Student:

Dilan Mariana

Coordonator:

**lector univ., dr.
Moraru Angela**

Chișinău, 2023

REZUMAT

Dilan Mariana

EFICIENTIZAREA GESTIUNII RESURSELOR PENTRU CONSTRUCȚIA CASEI PARTICULARE DE LOCUIT

Structura lucrării este prezentată în corespundere cu obiectivele propuse și ordinea de desfășurare a cercetărilor. Teza de master cuprinde: cuprinsul, introducerea, trei capitole, concluzii și recomandări, literatura selectată și anexele.

Cuvinte-cheie: gestiune, stocuri, planificare, plan calendaristic, resurse.

Proiectul de master “Eficientizarea gestiunii resurselor pentru construcția casei particulare de locuit” prezintă o abordare asupra aspectelor teoretice privind gestiunea resurselor materiale, economice și umane, prin realizarea planurilor calendaristice, calculelor stocurilor curente și de siguranță.

Tratarea problematicei s-a executat prin intermediul *metodelor* de planificare și gestiune a stocurilor în cazul unei case de locuit din orașul Cricova, realizarea planurilor calendaristice de aprovizionare cu stocuri materiale, utilaje și resurse umane a șantierului.

Scopul acestei lucrări constă în analiza materialului teoretic privind eficiența gestiunii resurselor în construcții, studiul de fezabilitate a unui proiect de casă ce va fi amplasat în orașul Cricova și realizarea unei gestiuni eficiente în cadrul proiectului analizat.

Pentru realizarea scopului propus au fost formulate și realizate următoarele *obiective*:

1. Studiu teoretic gestiunii resurselor în construcții;
2. Analiza aspectelor tehnico-ingenerești a proiectului analizat;
3. Calculul necesarului de materiale și utilaje în cadrul proiectului;
4. Analiza aspectelor economice față de proiect prin prisma unui deviz de cheltuieli;
5. Realizarea gestiunii resurselor materiale către șantier;
6. Realizarea gestiunii economice a stocurilor ce vor aproviziona șantierul;
7. Analiza posibilității unei gestiuni eficiente cu resurse umane față de proiect.

Domeniul de cercetare este definit de realizarea planului calendaristic a proceselor tehnologice și planul calendaristic de aprovizionare a șantierului. De asemenea, domeniul de cercetare este prezentat prin calculul necesarului de resurse ce vor fi gestionate pentru realizarea obiectivului principal – casa de locuit din orașul Cricova.

Obiect al prezentei cercetării reprezintă realizarea gestiunii cu resurse a proiectului unei case individuale de locuit amplasată în orașul Cricova.

Rezultatele obținute reprezintă planificarea și gestiunea cu resurse materiale, economice și umane pentru realizarea casei individuale de locuit din orașul Cricova.

ANNOTATION

Dilan Mariana

RESOURCE EFFICIENCY MANAGEMENT FOR THE CONSTRUCTION OF PRIVATE HOUSING

The structure of the paper is presented in accordance with the proposed objectives and the order of the research. The thesis includes: table of contents, introduction, three chapters, conclusions and recommendations, selected literature and appendices.

Keywords: management, stocks, planning, calendar plan, resources.

The master project "Resource efficiency management for the construction of private housing" presents an approach to the theoretical aspects of material, economic and human resource management through the creation of calendar plans, current and safety stock calculations.

The problem was dealt with by means of planning and stock management *methods* in the case of a residential house in the town of Cricova, making calendar plans for the supply of material stocks, machinery and human resources to the construction site.

The aim of this paper is to analyze the theoretical material concerning the efficiency of resource management in construction, the feasibility study of a house project to be located in the town of Cricova and the realization of efficient management in the analyzed project.

The following *objectives* have been formulated and achieved to achieve the proposed goal:

1. Theoretical study of resource management in construction;
2. Analysis of the technical-engineering aspects of the project analysed;
3. Calculation of materials and machinery requirements for the project;
4. Analysis of the economic aspects of the project in terms of a cost estimate;
5. Management of material resources to the site;
6. Economic management of stocks that will supply the site;
7. Analysis of the possibility of an efficient management with human resources towards the project.

The area of research is defined by the realization of the technological process calendar plan and the site supply calendar plan. The research scope is also presented by calculating the resource requirements to be managed for the realization of the main objective - the residential house in the town of Cricova.

The object of the present research is the resourceful management of the project of an individual residential house located in the town of Cricova.

The results obtained represent the planning and management with material, economic and human resources for the realization of the individual housing house in the town of Cricova.

Cuprins

INTRODUCERE	2
1. EFICIENȚA GESTIUNII RESURSELOR ÎN CADRUL UNUI PROIECT DE CONSTRUCȚII	4
1.1 Aspecte conceptuale privind gestiunea resurselor în construcții.....	4
1.2 Gestiunea stocurilor în cadrul unui proiect de construcții.....	11
1.3 Gestiunea resurselor umane în cadrul unui proiect de construcții.....	14
2. STUDIU DE FEZABILITATE A UNEI CASE DE LOCUIT	20
2.1. Aspectele tehnice-inginerești ale proiectului.....	20
2.2. Calculul necesarului de resurse materiale și utilaje.....	23
2.3. Aspectele economice ale proiectului	32
3. GESTIUNEA CU RESURSE ÎN CADRUL PROIECTULUI – CASĂ DE LOCUIT	38
3.1. Gestiunea stocurilor materiale	38
3.2. Gestiunea economică a stocurilor.....	46
3.3. Gestiunea resurselor umane	51
CONCLUZIE	58
BIBLIOGRAFIE.....	59
ANEXE.....	61
1. Plan general al construcției.....	62
2. Schema clădirii.....	63
3. Fațada construcției.....	64
4. Plan șarpantă și noduri.....	65
5. Schema amplasare fundație.....	67
6. Plan procese tehnologice.....	68

INTRODUCERE

Sectorul construcțiilor arată o importanță crescută pentru dezvoltarea durabilă. Indiferent de problemele cu care se confruntă astăzi orașele Republicii Moldova, acestea au un punct foarte forte pentru a deveni motoare de dezvoltare de la economia națională la sectorul construcțiilor. Dezvoltarea economică și socială depinde deci direct de construcții, atât din punct de vedere economic, cât și din punct de vedere al angajării. Activitatea de construcții se remarcă ca decisivă pentru realizarea proiectelor de investiții publice și private.

Prezenta lucrare îmbină cunoștințele teoretice cu cele practice ce țin de gestiunea resurselor materiale, economice și umane ale în domeniul construcțiilor caselor de locuit și anume a celor discipline ce se află în strânsă legătură cu tema studiată.

Scopul acestei lucrări constă în analiza materialului teoretic privind eficiența gestiunii resurselor în construcții, studiul de fezabilitate a unui proiect de casă ce va fi amplasat în orașul Cricova și realizarea unei gestiuni eficiente în cadrul proiectului analizat.

Pentru atingerea acestui scop, s-au propus și realizat următoarele **obiective**:

8. Studiu teoretic gestiunii resurselor în construcții;
9. Analiza aspectelor tehnico-inginerești a proiectului analizat;
10. Calculul necesarului de materiale și utilaje în cadrul proiectului;
11. Analiza aspectelor economice față de proiect prin prisma unui deviz de cheltuieli;
12. Realizarea gestiunii resurselor materiale către șantier;
13. Realizarea gestiunii economice a stocurilor ce vor aproviziona șantierul;
14. Analiza posibilității unei gestiuni eficiente cu resurse umane față de proiect.

Scopul acestei cercetări a fost determinat de următoarea structură a tezei: introducere, trei capitole ce reflectă conținutul de bază al cercetărilor și concluzii, bibliografie și anexe.

Obiect al prezentei cercetări reprezintă realizarea gestiunii cu resurse a proiectului unei case individuale de locuit amplasată în orașul Cricova.

În introducere a fost argumentată actualitatea temei de cercetare, necesitatea și importanța studiului. De asemenea este formulat scopul și sunt stabilite sarcinile cercetării.

Capitolul I – „Eficiența gestiunii resurselor în cadrul unui proiect de construcții” – pune în evidență aspectele teoretice ce țin de gestiunea resurselor materiale și umane în cadrul unui proiect de construcții.

Capitolul II – „Studiu de fezabilitate a unei case de locuit” – este prezentată analiza datelor tehnice și inginerești a proiectului în dezvoltare, unde în anexe este prezentat planul calendaristic a

proceselor tehnologice, este realizat calculul necesarului de materiale și utilaje, de asemenea, sunt prezentate aspectele economice ale proiectului realizat, printr-un deviz de cheltuieli.

Capitolul III – „Gestiunea cu resurse în cadrul proiectului – casă de locuit” – este realizată gestiunea stocurilor materiale prin calcule de stocuri curente și de siguranță, unde este prezentat planul calendaristic de aprovizionare a șantierului, este realizată gestiunea economică față de proiect ce presupune cheltuielile suplimentare prin asigurarea stocului de siguranță și este prezentată forma de gestiune cu resurse umane în cadrul proiectului.

În ultima parte a lucrării sunt expuse concluziile referitoare la domeniul de cercetare și sunt anexate schițele de proiect, planul calendaristic a proceselor de construcție și alte informații ce au contribuit la elaborarea proiectului de masterat.

Lucrarea dată conține 60 pagini, 10 tabele, 13 figuri, 2 formule, 17 surse bibliografice, 6 anexe.

BIBLIOGRAFIE

- K. Karthick Raja și D. Murali, „Resource Management In Construction Project,”
1] *International Journal of Scientific and Research Publications*, vol. 10, nr. 5, p. 8, 5 Mai 2020.
- A. В. Богомолова, Управление ресурсами проекта : учебное пособие, Томск: Эль
2] Контент, 2014, p. 160.
- Л. Н. Боронина и З. В. Сенук, Основы управления проектами : [учеб. пособие],
3] Екатеринбург: Изд-во Урал, 2015, p. 112.
- V. P. Khyomesh și M. V. Chetna, „CONSTRUCTION MATERIALS
4] MANAGEMENT ON PROJECT SITES,” în *National Conference on Recent Trends in Engineering & Technology*, Gujarat, 2011.
- V. Băleanu, Managementul aprovizionării și desfacerii, Petroșani, 2012.
5]
- M. Sharon, W. Philip, S. Brenda, S. David, R. Chris și W. Francine, „Developing “new
6] commons” between HRD research and practice. Case studies of UK universities,” *J Eur Indust Training*, vol. 31, nr. 1, pp. 4-18, 2007.
- V. T. P. Slotte și T. Hytonen, „How do HRD practitioners describe learning at work?,”
7] *Human Resour Dev Int*, vol. 7, nr. 4, pp. 541-545, 2004.
- J. Pinto și G. Holt, „Variations in critical success factors over the stages in the project
8] life cycle,” *Journal of Management*, vol. 14, nr. 1, pp. 5-18, 1988.
- I. Othman, A. Idrus și M. Napiah, „Human resource management in the construction of
9] a sustainable development project: towards successful completion,” *Transactions on Ecology and The Environment*, vol. 162, pp. 169-179, 2012.
- Z. Malkani și A. Kambekar, „Management of Human Resource in Construction
10] Industry,” *International Journal of Engineering Research and Technology*, vol. 6, nr. 3, pp. 353-362, 2013.
- S. Newell și V. Shackleton, Recruitment and Selection, Marea Britanie: Blackwell
11] Publishers Ltd, 2000.
- R. Y. J. Siew, „Human Resource Management in the Construction Industry -
12] Sustainability Competencies,” *Australasian Journal of Construction Economics and Building*, vol. 14, nr. 2, pp. 87-103, 2014.
- J. Bratton și J. Gold, Human Resource Management Theory and Practice 3rd Edition,
13] Marea Britanie: Palgrave Macmillan, 2003.

D. Loosemore, A. Dainty și H. Lingard, *Human Resource Management in Construction*
14] *Projects: Strategic and Operational Approaches*, New York: Spon Press, 2003.

J. Druker și G. White, „Misunderstood and undervalued? Personnel management in
15] construction,” *Human Resource Management Journal*, vol. 5, nr. 3, pp. 77-91, 2002.

S. Dozzi și S. AbouRizk, *Productivity in Construction*, Ottawa: Institute for Research in
16] *Construction*, 1993.

B. Neyestani, „Human Resource Development in Construction Industry,” 2014.
17] [Interactiv]. Available: <https://escholarship.org/uc/item/9xq0s3k6>.