



**Universitatea Tehnică a Moldovei**

**MANAGEMENTUL PROIECTULUI DE  
CONSTRUCȚIE A HALEI DE PRODUCERE ÎN MUN.  
BĂLȚI, STR. VICTORIEI 57**

**Student:**

**Ina Scutelnic**

**Conducător:**

**Ion Albu  
conf. univ., dr.**

## REZUMAT

*Scutelnic Ina*

### MANAGEMENTUL PROIECTULUI DE CONSTRUCȚII A HALEI DE PRODUCERE ÎN MUN. BĂLȚI, STR. VICTORIEI 57

**Structura lucrării** este prezentată în corespundere cu obiectivele propuse și etapele de realizarea cercetărilor. Teza de master cuprinde: cuprinsul, introducerea, trei capitole, concluzii, bibliografia folosită și anexe.

**Cuvinte-cheie:** analiză, evaluare economică, actualizare, indicatori, administrare.

Proiectul de master "Managementul proiectului de construcții a halei de producere în mun. Bălți, str. Victoriei 57", prezintă o abordare asupra aspectelor teoretice privind elaborarea și administrarea proiectelor de construcții axată pe analiza pieții și evaluarea economică a unui proiect investițional din mun. Bălți.

Tratarea problematicii cercetării s-a executat prin intermediul *metodelor* de analiză și cercetarea oportunităților de dezvoltare și finanțare a proiectului investițional și analiza SWOT a posibilității de dezvoltare și administrare a proiectului.

Obiectivul lucrării este - studiul de fezabilitate pentru implementarea proiectului privind construcția unei hale de producere a produselor din metal, precum și analiza rentabilității acestui proiect.

În introducere s-a indicat obiectivul de bază a acestei lucrări și sursele folosite pentru sciirea lucrării.

În capitolul I - s-a descris rolul și importanța managementului proiectelor de construcție, factorii de influență asupra managementului de proiect precum și metodele de promovare a proiectelor în construcție.

În capitolul II a fost analizat procesul de construcție și anume: asigurarea informațională, de asemenea s-a analizat oportunitățile de amplasare a halei de producere în mun. Bălți.

Capitolul III a fost dedicat descrierii proiectului, studiului de fezabilitate a liniei de producere a confecțiilor din metal, precum și analiza eficienței proiectului.

În concluzii s-au descris rezultatele obținute în urma analizei și calculelor efectuate.

Bibliografia conține titlurile lucrărilor și materialelor folosite pentru elaborarea acestei lucrări.

Teza de master cu volumul de 64 pagini conține 26 figuri, 21 tabele, 9 formule și 29 surse bibliografice.

## SUMMARY

*Scutelnic Ina*

### MANAGEMENT OF THE PRODUCTION HALL CONSTRUCTION PROJECT IN THE CITY. BĂLȚI, STR. VICTORIEI 57

The *structure of the work* is presented in accordance with the proposed objectives and the stages of the research. The master's thesis includes: the table of contents, the introduction, three chapters, conclusions, the bibliography used and appendices.

**Keywords:** analysis, economic evaluation, update, indicators, administration.

The master's project "Management of the construction project of the production hall in the municipality of Bălți, str. Victoriei 57", presents an approach to the theoretical aspects regarding the development and administration of construction projects focused on the market analysis and the economic evaluation of an investment project in the municipality. Puddles.

The treatment of the research problem was carried out by means of analysis methods and the research of opportunities for the development and financing of the investment project and the SWOT analysis of the possibility of development and administration of the project.

The objective of the work is - the feasibility study for the implementation of the project regarding the construction of a metal products production hall, as well as the profitability analysis of this project.

In the introduction, the basic objective of this work and the sources used to compile the work were indicated.

In chapter I - the role and importance of construction project management, the influencing factors on project management as well as the methods of promoting construction projects were described.

In chapter II, the construction process was analyzed, namely: information security, also the opportunities for the location of the production hall in the municipality of Balti were analyzed.

Chapter III was dedicated to the description of the project, the feasibility study of the production line of metal garments, as well as the analysis of the efficiency of the project.

The results obtained from the analysis and calculations were described in the conclusions.

The bibliography contains the titles of the works and materials used for the elaboration of this work.

The master's thesis with the volume of 64 pages contains 26 figures, 21 tables, 9 formulas and 29 bibliographic sources.

## CUPRINS

<b>INTRODUCERE</b> .....	7
<b>1. MANAGEMENTUL PROIECTELOR DE CONSTRUCȚIE</b>	
1.1. Rolul și importanța managementului proiectelor în economia de tranziție.....	8
1.2. Factorii de influență asupra managementului de proiect.....	13
1.3. Metode de promovare a proiectelor în construcție.....	25
<b>2. ANALIZA PROCESULUI DE CONSTRUCȚIE A HALEI DE PRODUCERE</b>	
2.1. Asigurarea informațională a procesului de construcție a halei de producere.....	31
2.2. Analiza oportunității de amplasare a halei de producere în mun. Bălți.....	35
2.3. Analiza surselor de aprovizionare cu resurse materiale a procesului de producere..	42
<b>3. STUDIU DE FEZABILITATE</b>	
3.1. Descrierea proiectului.....	50
3.2. Studiul de fezabilitate a liniei de producere a confecțiilor din metal.....	56
3.3. Analiza eficienței proiectului.....	61
<b>CONCLUZII</b> .....	67
<b>BIBLIOGRAFIE</b> .....	68
<b>ANEXE</b>	
Anexa 1, Anexa 2, Anexa 3	

## INTRODUCERE

În domeniul construcțiilor, un sistem eficient de implementare a proiectelor este important atât din partea clientului, cât și a antreprenorului.

Managementul proiectelor de construcții necesită abilități de management de bază, precum și monitorizarea constantă a mediului. Este arta de a îngriji resursele umane și materiale. Contează pe tot parcursul ciclului de viață al proiectului.

Obiectivul aceste lucrări este:

1. Studiul în ceea ce privește managementul proiectelor în construcție, precum și care sunt parametri principali care influențează asupra activității de management.

2. Studiul de fezabilitate pentru implementarea proiectului privind construcția unei hale de producere a produselor din metal.

3. Analiza rentabilității acestui proiect.

În lucrarea dată s-a propus un studiu de implementarea a unui proiect concret care se va desfășura în cel mai apropiat timp, cu date concrete și plan acceptat de către administratorul întreprinderii.

Deasemenea s-a studiat care sunt oportunitățile construcției acestei hale de producere a produselor din metal în orașul Bălți, în sectorul propus de către administrator. Ca rezultat a acestei analize s-a constatat că locul propus de administrator este un favorabil pentru așa tip de activitate.

Acest studiu a fost bazat pe:

1. Ideea de extindere și disponibilitatea resurselor pentru construcția unei hale de producere pentru majorarea volumului de producere și a cifrei de afaceri

2. Proiectul arhitectural de execuție a halei de producere

3. Bilanțul contabil și Planul de afaceri a întreprinderii

În rezultatul studiului s-a stabilit că proiectul dat este fezabil, realizabil și prevede profit.

## BIBLIOGRAFIE

1. TROFIMOV V., Analiza conceptului de proiect si importanta proiectelor in economia moderna,2017,[accesat 08.10.2022]. Disponibil: [http://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag\\_file/219-222\\_15.pdf](http://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/219-222_15.pdf)
2. Энциклопедия по экономике, Управление проектами [accesat 08.10.2022]. Disponibil: <https://economyru.info/info/4859/>
3. Wikipedia, Enciclopedia libera, Managementul proiectelor,[accesat 09.10.2022]. Disponibil: [https://ro.wikipedia.org/wiki/Managementul\\_proiectelor](https://ro.wikipedia.org/wiki/Managementul_proiectelor)
4. ЗУБ.А.Т., Управление проектами [accesat 09.10.2022]. Disponibil: [https://studme.org/1596050121328/menedzhment/vvedenie\\_upravlenie\\_proektami](https://studme.org/1596050121328/menedzhment/vvedenie_upravlenie_proektami)
5. Managementul societăților comerciale (întreprinderilor) în economia de piață [accesat 10.10.2022]. Disponibil: <https://www.stiucum.com/management/managementul-intreprinderii/Managementul-societatilor-come34347.php>
6. MIHAI Mircea, De ce este managementul de proiect important?, 12/01/2022[accesat 11.10.2022]. Disponibil: <https://exelo.ro/de-ce-este-managementul-de-proiect-important/>
7. MACARIE Felicia Cornelia , Influența mediului extern asupra organizației, June 2004[accesat 12.10.2022]. Disponibil: [https://www.researchgate.net/publication/264847899\\_Influenta\\_mediului\\_extern\\_asupra\\_organizatiei](https://www.researchgate.net/publication/264847899_Influenta_mediului_extern_asupra_organizatiei)
8. MOCANU Vlad, Factori de Succes în Managementul Proiectelor, 2014[accesat 13.10.2022]. Disponibil:<https://ru.scribd.com/document/463810296/Factori-de-succes-in-managementul-proiectelor#>
9. MACARIE Cornelia, Influenta mediului extern asupra organizatiei, 2004[accesat 14.10.2022]. Disponibil: [https://www.researchgate.net/publication/264847899\\_Influenta\\_mediului\\_extern\\_asupra\\_organizatiei](https://www.researchgate.net/publication/264847899_Influenta_mediului_extern_asupra_organizatiei)
10. Factorii de influență asupra strategiei unei firme management[accesat 14.10.2022]. Disponibil: <https://www.scribgroup.com/management/Factorii-de-influenta-asupra-s35642.php>
11. Brosura: Managementul proiectelor, 2013[accesat 15.10.2022]. Disponibil: [http://adrnord.md/public/files/brosuri/Brosura\\_Managementul\\_proiectelor\\_2013.pdf](http://adrnord.md/public/files/brosuri/Brosura_Managementul_proiectelor_2013.pdf)
12. BRĂTUCU Gabriel, BRĂTUCU Tamara-Oana, Universitatea „Transilvania” din Brașov, 2006[accesat 15.10.2022]. Disponibil: <http://www.managementmarketing.ro/pdf/articole/58.pdf>
13. RĂDULESCU Corina, IGHIAN Diana, TOADER Rita, HAHM Florina, Planificarea și conducerea proiectelor, Copyright © 2017 Editura U.T.PRESS[accesat 16.10.2022]. Disponibil: <https://biblioteca.utcluj.ro/files/carti-online-cu-coperta/256-4.pdf>
14. CIOLAN L., Elementele structurale și procesuale ale proiectului de dezvoltare, 2007[accesat 17.10.2022]. Disponibil: <https://activitatile-de-promovare-mediaticizare-si-de-diseminare>

15. IACOB Vlăduț-Severian, Strategii de promovarea proiectelor europene, 2013[accesat 18.10.2022]. Disponibil: <https://ru.scribd.com/doc/152606722/Strategii-de-Promovare-Sppe-note-de-Curs>
16. Activitati de informare si publicitate pentru Proiect[accesat 18.10.2022]. Disponibil: <http://www.uaiasi.ro/POSCCE/ID653SMIS12596/C.pdf>
17. Marketing pentru arhitecti[accesat 19.10.2022]. Disponibil: <https://departamentmarketing.ro/marketing-pentru-arhitecti/>
18. Dictionar explicativ a limbii romane[accesat 19.10.2022; 20.10.2022]. Disponibil: <https://dexonline.ro/>
19. Strategii de comunicare, 2021[accesat 20.10.2022]. Disponibil: <https://screeningroccas2-bif.ro/strategie-de-comunicare/>
20. Studiu de caz, Managementul proiectului[accesat 21.10.2022]. Disponibil: <https://cursuri.youth.md/lessons/managementul-proiectelor/>
21. Activitati de promovare[accesat 21.10.2022]. Disponibil: <http://pscr2.romtens.ro/?i=pscr2.ro.promovare>
22. TIBICHI Eduard, Durabilitatea constructiilor si protectia mediului, sistem informational de modelare, Universitatea Ulster din Londra, Marea Britanie Universitatea Tehnica a Moldovei[accesat 07.11.2022]. Disponibil: [https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag\\_file/114-117\\_17.pdf](https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/114-117_17.pdf)
23. What is informational support?, 2019[accesat 08.11.2022]. Disponibil: <https://www.scribub.com/economie/Gestiunea-Stocurilor84673.php>
24. Articol, Modernizarea Serviciilor publice locale[accesat 09.11.2022]. Disponibil: <https://www.serviciilocale.md/planificare-si-programare-regionala/studii-de-fezabilitate/>
25. Biroul National de statistica[accesat 10.11.2022]. Disponibil: <https://statistica.gov.md/ro>
26. Descopera Moldova[accesat 11.11.2022]. Disponibil: <https://www.travel.md/ro/descopera-moldova/orase-si-sate/balti/>
27. Istoria orasului Balti[accesat 12.11.2022]. Disponibil: <https://vlasencom.wordpress.com/2014/01/20/istoria-orasului-balti/>
28. Municipiul Balti[accesat 12.11.2022]. Disponibil: <https://balti.chamber.md/despre-regiune/municipiul-balti/>
29. IGNAT Vitalie, Analiza eficientei economice a utilizarii resurselor materiale, Universitatea Agrară de Stat din Moldova[accesat 13.11.2022]. Disponibil: <https://utm.md/meridian/2017/MI-1-2017/11-ignat-v-analiza-eficientei.pdf>