



Digitally signed by
Technical Scientific
Library, TUM
Reason: I attest to the
accuracy and integrity of
this document

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

Ion ALBU

Doina-Cezara ALBU

**MANAGEMENTUL APROVIZIONĂRII
ȘI LOGISTICA**

Curs de prelegeri

**Chișinău
2023**

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

**FACULTATEA CONSTRUCȚII, GEODEZIE ȘI CADASTRU
DEPARTAMENTUL INGINERIE, DREPT ȘI EVALUAREA
IMOBILULUI**

**Ion ALBU
Doina-Cezara ALBU**

**MANAGEMENTUL APROVIZIONĂRII
ȘI LOGISTICA**

Curs de prelegeri

**Chișinău
Editura „Tehnica-UTM”
2023**

CZU 005.5(075.8)

A 33

Lucrarea a fost discutată și aprobată pentru editare la ședința Consiliului Facultății Construcții, Geodezie și Cadastru, proces-verbal nr.5 din 19.12.2022.

Cursul de prelegeri *Managementul aprovizionării și logistica* este destinat studenților specialităților *Inginerie și management în construcții, Evaluarea și dezvoltarea imobilului și Inginerie antiincendii și protecție civilă*. Obiectivul general al cursului constă în formarea abilităților necesare privind aprovizionarea obiectivelor de construcție și entităților economice cu resurse și factori de producție viitorilor ingineri-constructori.

Recenzenți: conf.univ. N. Țurcanu

conf.univ. I. Dohmilă

DESCRIEREA CIP A CAMEREI NAȚIONALE A CĂRȚII DIN RM

Albu, Ion.

Managementul aprovizionării și logistica: Curs de prelegeri / Ion Albu, Doina-Cezara Albu; Universitatea Tehnică a Moldovei, Facultatea Construcții, Geodezie și Cadastru, Departamentul Inginerie, Drept și Evaluarea Imobilului.

– Chișinău: Tehnica-UTM, 2023. – 388 p.: fig., tab.

Bibliogr.: p. 387-388 (20 tit.). – 50 ex.

Redactor Eugenia Balan

Bun de tipar 24.01.23.

Formatul hârtiei 60x84 1/16

Coli de tipar 24,25.

Tipar RISO.

Hârtie ofset.

Comanda nr. 14

MD-2004, Chișinău, bd. Ștefan cel Mare și Sfânt, 168. UTM
MD-2045, Chișinău, str. Studenților, 9/9. Editura "Tehnica-UTM"

ISBN 978-9975-45-894-8

© UTM, 2023

CUPRINS

INTRODUCERE	5
TEMA 1. CONCEPTE ȘI EVOLUȚIA MANAGEMENTULUI APROVIZIONĂRII ȘI LOGISTICII .6	
<i>1.1. Definierea și evoluția managementului aprovizionării ..</i>	<i>6</i>
<i>1.2. Definierea și evoluția logisticii</i>	<i>15</i>
<i>1.3. Obiectivele și tipologia managementului aprovizionării </i>	<i>23</i>
TEMA 2. FUNCȚIILE MANAGEMENTULUI APROVIZIONĂRII ȘI A LOGISTICII	29
<i>2.1. Funcția managementului aprovizionării.....</i>	<i>29</i>
<i>2.2. Funcția logisticii.....</i>	<i>32</i>
TEMA 3. PLANIFICAREA ÎN CADRUL MANAGEMENTULUI APROVIZIONĂRII	39
<i>3.1. Fundamentarea planurilor / programelor de aprovizionare</i>	<i>39</i>
<i>3.2. Fundamentarea strategiilor și politicilor de aprovizionare</i>	<i>47</i>
<i>3.3. Evaluarea-selecția furnizorilor și negocierea</i>	<i>54</i>
TEMA 4. GESTIUNEA ÎN CADRUL MANAGEMENTULUI APROVIZIONĂRII	73
<i>4.1. Gestiunea stocurilor de resurse materiale</i>	<i>73</i>
<i>4.2. Gestiunea economică a stocurilor.....</i>	<i>88</i>
<i>4.3. Gestiunea resurselor umane</i>	<i>104</i>
TEMA 5. ORGANIZAREA ȘI COORDONAREA ÎN CADRUL MANAGEMENTULUI APROVIZIONĂRII	162
<i>5.1. Sisteme de organizare interne</i>	<i>162</i>
<i>5.2. Atribuțiile și funcțiile personalului pe posturi</i>	<i>167</i>
TEMA 6. CONTROLUL ÎN CADRUL MANAGEMENTULUI APROVIZIONĂRII	171
<i>6.1. Realizarea planurilor de aprovizionare și analiza pieței de desfacere</i>	<i>171</i>

<i>6.2. Urmărirea, analiza și evaluarea stocurilor</i>	176
<i>6.3. Analiza derulării contractelor</i>	180
TEMA 7. LOGISTICA	186
<i>7.1. Progresul de la distribuție la logistică</i>	186
<i>7.2. Tipuri de logistică</i>	196
<i>7.3. Trecerea de la logistică la lanțul logistic</i>	203
<i>7.4. Costul activităților logistice</i>	216
TEMA 8. TRANSPORTUL ÎN CADRUL LOGISTICII	224
<i>8.1. Sisteme de transport</i>	224
<i>8.2. Transportul materialelor în vrac</i>	243
<i>8.3. Transportul just-in-time</i>	260
<i>8.4. Costurile de transport</i>	266
TEMA 9. DEPOZITAREA ȘI STOCAREA ÎN CADRUL LOGISTICII	283
<i>9.1. Procesul de depozitare în cadrul șantierelor.</i>	283
<i>9.2. Procesul de depozitare</i>	291
<i>9.3. Rolul stocării în lanțul logistic. Modalități de stocare</i>	333
TEMA 10. DESFACEREA ÎN CADRUL LOGISTICII	346
<i>10.1. Procesul de desfacere și formele de realizare ale acestuia</i>	346
<i>10.2. Fundamente analitico-metodologice în strategia forței de vânzare și previziunea vânzărilor</i>	351
<i>10.3. Fundamentarea planurilor/programelor de desfacere</i>	360
<i>10.4. Analiza pieței de desfacere și a vânzărilor</i>	372
BIBLIOGRAFIE	387

INTRODUCERE

Cursul de prelegeri *Managementul aprovizionării și logistica* este destinat studenților specialităților *Inginerie și management în construcții*, *Evaluarea și dezvoltarea imobilului* și *Inginerie antiincendii și protecție civilă*.

Obiectivul general al cursului constă în formarea abilităților necesare privind aprovizionarea obiectivelor de construcție și entităților economice cu resurse și factori de producție viitorilor ingineri-constructori.

Studenții, viitorii ingineri în construcții, protecție antiincendiu și evaluatori de bunuri imobile, vor fi familiarizați cu rolul și importanța managementului aprovizionării și logistica pentru entitățile economice din domeniul construcțiilor: dezvoltatorii de bunuri imobile, protecției antiincendii, producerii/comercializării materialelor de construcție etc.

Cursul de prelegeri conține zece teme cu aspecte teoretico-practice referitor la evoluția managementului aprovizionării și logisticii, funcțiile managementului aprovizionării și ale logisticii, planificarea în cadrul managementului aprovizionării, gestiunea în cadrul managementului aprovizionării, organizarea și coordonarea în cadrul managementului aprovizionării, controlul în cadrul managementului aprovizionării, logistica, transportul în cadrul logisticii, depozitarea și stocarea în cadrul logisticii și desfacerea în cadrul logisticii.

Materialul teoretic este ilustrat prin figuri și exemple practice, include chestionare, teste și probleme de rezolvat.

BIBLIOGRAFIE

1. BALEANU, Virginia. *Managementul aprovizionării și desfacerii*. Petroșani: Litografia Universității, 2012. - 115 p.

2. BĂȘANU, Gheorghe, PRICOP, Mihai. *Managementul aprovizionării și desfacerii*. Ediția a treia. București: Editura Economică, 2004. - 544 p. ISBN 973-590-788-7

3. CÂRSTEA, Gheorghe, BARBULESCU, Constantin. *Asigurarea și gestiunea resurselor materiale – marketingul aprovizionării*. București: Editura Economică, 2000. - 432 p. ISBN 9735902435.

4. FORIS, Tiberiu. *Managementul resurselor umane*. Brașov: Editura Universității Transilvania, 2016. - 153 p.

5. FURTUNĂ, Dumitru. *Managementul resurselor materiale*. București: Editura Economica, 1999. - 480 p. ISBN 973-540-085-8.

6. ILIEȘ, L., CRIȘAN, E., SALANȚĂ, I.I., *Managementul logisticii*. Cluj-Napoca: Editura Risoprint, 2011. - 339 p.

7. POSEA, Constantin. *Managementul desfacerii - noțiuni de bază și aplicații*. București: Fundația România de Măine, 2001. - 176 p.

8. POSEA, Constantin. *Teorie și aplicații în managementul aprovizionării*. București: Fundația România de Măine, 2001. - 210 p.

9. PRODAN, Adriana, ROTARU, Anton. *Managementul resurselor umane*. Iași: Editura Sedcom Libris, 2006. - 275 p. ISBN 978-973-670-164-1.

10. VASILIU, C., FELEA, M., MĂRUNȚELU, I., CARAIANI, G. *Logistica și distribuția mărfurilor: Note de curs*. București: Editura ASE, 2008. - 229 p.

11. ВЕСЕЛОВА, А.О., АНТИНЕСКУЛ, Е.А. *Логистика: учеб. пособие для студ. экон. направлений подготовки (бакалавриат) очной и заочной форм обучения*. Перм. гос. нац. исслед. ун-т. Пермь, 2014. - 154 с. ISBN 978-5-7944-2462-1.

12. КОВАЛЕВА, Н.А., ГУЗЕНКО, А.В. *Основы логистики и управление цепями поставок: учеб. пособие*.

ФГБОУ ВО РГУПС. Ростов н/Д, 2016. - 127 с. ISBN 978-5-88814-484-8.

13. КРЫЛАТКОВ, П.П., ПРИЛУЦКАЯ, М.А. *Управление цепью поставок (SCM): учеб. пособие*. Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2018. - 140 с. ISBN 978-5-7996-2269-5.

14. ШУМАЕВ, В.А. *Основы логистики: учеб. пособие*. Юридический институт МИИТ, 2016. - 314 с.

15. BLANCHARD, David. *Supply chain management: best practices*. SUA: John Wiley & Sons, 2010. - 280 p. ISBN 978-0-470-53188-4

16. CAVINATO, J. *The Supply Management Handbook*. 7th Ed, New York: McGraw-Hill, 2006. - 1000 p. ISBN 9780071445139.

17. LUNDESJÖ, Greger. *Supply chain management and logistics in construction: delivering tomorrow's built environment*. London: Kogan Page Limited, 2015. - 274 p. ISBN 978-0-7494-7242-9.

18. MAN, Otilia. *Logistica marfurilor: suport de curs*. Galați: Europlus, 2010. - 70 p. ISBN 978-606-8216-66-9.

19. O'BRIEN, W.J., FORMOSO, C.T., VRIJHOEF, R., LONDON, K.A. *Construction Supply Chain Management: HANDBOOK*. Boca Raton: Taylor & Francis Group, 2009. - 520 p. ISBN 978-1-4200-4745-5.

20. OLIVER, R.K., WEBBER, M.D. *Supply chain management: logistics catches up with strategy*. Berlin: Springer, 2012. 194p ISBN 978-3-642-27921-8.