

APROBAT

La ședința Senatului UTM,
proces verbal nr. 2 din 25.09.2018

Strategia Universității Tehnice a Moldovei
În domeniul Cercetării-Dezvoltării-Inovării
pentru perioada anilor 2019 – 2023

	<i>ELABORAT</i>	<i>VERIFICAT</i>	<i>APROBAT</i>
<i>FUNCȚIA</i>	<i>BERNIC Mircea, prorector CD</i>	<i>BALAN Stela, Șefa DMAAC</i>	<i>BOSTAN Viorel, Rector UTM</i>
<i>DATA</i>	<i>20.09.2018</i>	<i>21.09.2018</i>	<i>25.09.2018</i>
<i>SEMNĂTURA</i>			

Cuprins

Preambul	3
Misiunea și viziunea Universității Tehnice a Moldovei în domeniul CDI	4
Stadiul actual al CDI la Universitatea Tehnică a Moldovei. Analiza SWOT	5
Direcțiile prioritare de cercetare la Universitatea Tehnică a Moldovei	7
Priorități (Arii cheie / domenii de interes), obiective strategice și acțiuni de realizare	9
Prioritatea 1. Dezvoltarea infrastructurii CDI	9
Prioritatea 2. Dezvoltarea și motivarea resurselor umane ale CDI	12
Prioritatea 3. Internaționalizarea și cooperarea CDI	14
Prioritatea 4. Asigurarea competitivității și calității înalte a activităților CDI	16
Prioritatea 5. Creșterea vizibilității naționale și internaționale a CDI	19
Promovarea, monitorizarea și implementarea strategiei Universității Tehnice a Moldovei în domeniul CDI	21

PREAMBUL

Strategia cercetării științifice răspunde misiunii și obiectivelor Universității Tehnice a Moldovei privind cercetarea, dezvoltarea și inovarea definite în Programul Național în domeniul cercetării și inovării pentru perioada 2019-2022 a Republicii Moldova, Planul de dezvoltare strategică instituțională a UTM 2016-2020, și se încadrează în prevederile strategiilor Programelor-Cadru ale Uniunii Europene.

Universitatea Tehnică a Moldovei promovează dezvoltarea unui mediu de cercetare centrat pe progres tehnologic și inovare, competitiv la nivel național și internațional, care să consolideze această instituție într-un pol de excelență axat pe generarea cunoașterii și a transferului de cunoaștere cu impact direct asupra creșterii performanței științifice a vizibilității și a calității serviciilor către mediul economic și social.

Universitatea promovează principiile corecte ale deontologiei și eticii de cercetare științifică pentru formarea, dezvoltarea și motivarea resursei umane.

Strategia cercetării științifice vizează: definirea priorităților și obiectivelor în domeniul cercetării, dezvoltării și inovării; asigurarea unei bune infrastructuri; stimularea dezvoltării parteneriatului dintre universitate și mediul socio-economic, atât la nivel național, cât și la nivel internațional; dezvoltarea resursei umane pregătită pentru activitatea de cercetare științifică, inovare și dezvoltare; implicarea Universității în cât mai multe proiecte de cercetare, dezvoltare și inovare în domeniile majore definite de strategia Națională și Europeană; crearea unui cadru favorabil pentru stimularea activității de cercetare științifică a colaboratorilor printr-un număr cât mai mare de publicații care să contribuie la afirmarea Universității și la creșterea vizibilității sale internaționale

Activitatea de cercetare științifică din UTM este axată pe: cercetare fundamentală și aplicativă; dezvoltare – generarea de produse și servicii inovative; inovare – implementarea în mediul social și economic a serviciilor și produselor inovative.

MISIUNEA ȘI VIZIUNEA UNIVERSITĂȚII TEHNICE A MOLDOVEI ÎN DOMENIUL CERCETĂRII, DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII

Universitatea Tehnică a Moldovei își asumă **misiunea generală** de cercetare științifică avansată și educație, generând și transferând cunoaștere către societate prin:

- Cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, prin creație individuală și colectivă în domeniul științelor ingineresti, precum și valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora;
- Formare inițială și continuă, la nivel universitar, în scopul dezvoltării personale, al inserției profesionale a individului și a satisfacerii nevoilor de competente ale mediului socii-economic.

De asemenea, Universitatea își asumă **misiunea** proprie de catalizator al dezvoltării societății Republicii Moldova prin crearea unui mediu inovativ și participativ de cercetare științifică, de învățare și de creație, transferând spre comunitate competente și cunoștințe prin serviciile educaționale, de cercetare și consultanța pe care le oferă partenerilor din mediul economic și socio-cultural.

Viziunea Universității Tehnice a Moldovei este de a fi lider național în învățământul superior tehnic, cercetarea științifică fundamentală și aplicativă și de a fi printre cele mai bune universități nu numai la nivel național, dar și regional.

Misiunea UTM în domeniul Cercetării, Dezvoltării și Inovării este generarea de cunoștințe relevante prin cercetare științifică, creație și inovare care să fie transferabile în soluții, tehnologii și produse inovative pentru societate.

Viziunea strategică în domeniul Cercetării, Dezvoltării și Inovării constă în crearea unui mediu de cercetare competitiv pe plan național și internațional, care să transforme Universitatea într-un pol de excelență centrat pe generarea de cunoaștere prin cercetare științifică, dezvoltare și inovare cu impact direct asupra calității activității didactice și afirmarea la nivel național și internațional prin consolidarea domeniilor de cercetare tradiționale și dezvoltarea de noi direcții de cercetare în acord cu tendințele moderne, cerințele societății și strategiile naționale și europene.

STADIUL ACTUAL AL CDI, ANALIZA SWOT

Strategia UTM în domeniul cercetării pentru perioada 2019 – 2023 a fost elaborată în baza activității de cercetare la UTM și a analizei SWOT, care a permis determinarea punctelor tari și slabe în acest domeniu, a amenințărilor și pericolelor posibile din interior și mediul exterior.

Puncte tari

- Universitatea Tehnică a Moldovei este o universitate recunoscută la nivel national si internațional, care prin activitatea sa științifică a devenit un element semnificativ în dezvoltarea societății;
- învățământul superior la universitate este bazat pe cercetare;
- pregătire științifică înalta a personalului academic – 3 academicieni și membri corespondenți a AȘM și membri a Academiiilor de Științe prestigioase internaționale, 39 doctori habilitați, 285 doctori în științe;
- infrastructură de cercetare dezvoltată si moderna – activitatea de cercetare are loc în cadrul a 31 de centre și laboratoare științifice performante specializate pe domenii de cercetare;
- experiență de obținere a finanțării cercetări prin intermediul proiectelor și granturilor naționale și internaționale;
- rețea extinsă de cooperare națională și internațională, UTM dispune de cca. 115 acorduri de colaborare inter universitare cu universități din țară și de peste hotare;
- acces liber la o colecție de cca 280 000 titluri de lucrări științifice ale bibliotecii UTM și acces gratuit la 10 baze de date prestigioase;
- funcționarea a șase Școli doctorale structurate pe domenii de cercetare cu un număr de 107 doctoranzi;

Puncte slabe

- număr insuficient de cadre științifice;
- finanțare modestă a proiectelor naționale, ceea ce face neatractivă activitatea de cercetare;
- prestigiu internațional insuficient în domeniul cercetării și al rezultatelor recunoscute;
- vârsta medie ridicată a personalului academic implicat în cercetare;
- cunoașterea modestă a limbilor de comunicare internațională de către cadrele științifico-didactice;

- mediatizare slabă a activităților și rezultatelor din sfera de cercetare-inovare;
- relații slabe cu mediul de afaceri în scopul implementării rezultatelor cercetării științifice;
- experiență modestă în problemele protecției proprietății intelectuale și de comercializare a acesteia;
- sarcina didactică mare a personalului academic, ceea ce reduce durata de timp alocată cercetării;
- nivel relativ redus de cooperare internă și de creare a rețelelor interdisciplinare;
- stimulare modestă a rezultatelor activităților de cercetare și inovare.

Oportunități

- extensia UTM în afara țării înlesnește formarea parteneriatelor cu echipe de cercetare din aceste țări în vederea asocierii la fondurile și programele finanțate de UE (HORIZONT 2020, EUREKA, COST, etc.);
- existența unei structuri instituționale consolidate pentru aplicarea și realizarea proiectelor europene;
- acces la programe bilaterale de granturi (Franța, Germania, România, Federația Rusă, Ucraina, Belarusi, etc.);
- posibilitate de acces liber la baze de date științifice.

Pericole

- insuficiența de fonduri de cercetare și doctorale
- migrația cadrelor științifice care afectează reînnoirea personalului de cercetare;
- creșterea birocrăției în procesul de cercetare;
- receptivitatea redusă a mediului socioeconomic la rezultatele cercetării;
- motivarea slabă a cercetătorilor.

DIRECȚIILE PRIORITARE DE CERCETARE LA UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

Activitatea de cercetare, dezvoltare și inovare la Universitatea Tehnică a Moldovei se încadrează în cele 3 priorități strategiceale cercetării și inovării pentru anii 2019-2021 recomandate de către Academia de Științe a Moldovei, și anume:

Prioritatea strategică	Domeniul prioritar	Tematici de cercetare
I. Calitatea și securitatea vieții	3. Biotehnologii, procesare și medicina umană și veterinară	Calitatea alimentelor și capabilitatea proceselor tehnologice în alimentație
		Tehnologii inovative în oenologie
	4. Securitatea energetică, geologie, seismologie și construcții durabile	Managementul inteligent în sistemul energetic, diversitatea energetică și energie regenerabilă.
		Reorganizarea sistemului energetic sub aspect economic, ecologic, tehnologic și social în baza conceptului trilemei energiei.
		Securitatea antiseismică și construcția edificiilor țării în corespundere cu pericolul seismic real.
II. Tehnologii emergente și ale viitorului	1. Metode și teorii în matematică fundamentală, aplicativă și tehnologii informaționale	Materialele de construcții autohtone.
		Arhitectură sustenabilă, urbanism și dezvoltarea urbană durabilă.
		Modele și metode moderne în matematică și fizică cu aplicații în ingineria proceselor sustenabile, produselor și tehnologiilor industriale.
	2. Fizica și chimia materialelor și proceselor, inginerie, tehnologii și produse inovative	Tehnologia informației și comunicației.
		Securitatea cibernetică, codificarea informației și criptologie.
		Sisteme mecanice de putere și de mecanică fină.
		Tribologia sistemelor mecanice.
		Nanotehnologii, materiale noi multifuncționale, dispozitive electronice și fotonice pentru diverse aplicații.
		Tehnologii, materiale și dispozitive inovative pentru medicină.
		Electronica aplicată.
Procesarea, calitatea și siguranța produselor alimentare.		
Materiale, produse și tehnologii inovative în textile.		

Prioritatea strategică	Domeniul prioritar	Tematici de cercetare
Tehnologii emergente și ale viitorului		Tehnologii, materiale, sisteme și produse inovative pentru industrie, robotică, agricultură, fitotehnie, zootehnie, protecția mediului și a plantelor
		Produse industriale competitive, tehnologii, dispozitive și procese sustenabile
		Nanotehnologii, materiale multifuncționale, tehnologii și sisteme avansate pentru comunicații, electronică, optoelectronică, fonică, spintronică
		Materiale și produse pentru biomedicină, tehnologii de procesare/păstrare și control al calității alimentelor și siguranța alimentară
		Tehnologii, materiale și dispozitive inovative pentru medicină
Societatea cunoașterii și industrii creative	1. Modernizarea statului și a economiei naționale în contextul proceselor de reintegrare națională și integrare europeană	Direcțiile creșterii competitivității în industrie și construcții în contextul dezvoltării durabile
		Dezvoltarea antreprenorialului
	Integrarea economică europeană – vector prioritar pentru dezvoltarea Republicii Moldova	
2. Cercetări filosofice și enciclopedice, valorificarea patrimoniului național și a moștenirii isporice	Dezvoltarea și consolidarea patrimoniului național sub aspecte de design ecologic – bionic și de diversitate a produselor industriale	

PRIORITĂȚI, OBIECTIVE STRATEGICE ȘI MĂSURI DE REALIZARE

Obiectivul strategic prioritar în domeniul CDI al universității constă în fortificarea cercetării și ca rezultat, avansarea UTM în topul instituțiilor de învățământ superior orientate spre cercetare, atât la nivel național cât și internațional. La acest obiectiv major se aliniază prioritățile strategice:

Prioritatea 1. Dezvoltarea infrastructurii CDI;

Prioritatea 2. Dezvoltarea și motivarea resurselor umane ale CDI;

Prioritatea 3. Internaționalizarea și cooperarea CDI;

Prioritatea 4. Asigurarea completivității și calității înalte a activităților CDI;

Prioritatea 5. Creșterea vizibilității naționale și internaționale a CDI.

PRIORITATEA 1. Dezvoltarea infrastructurii CDI

Obiectiv strategic: Dezvoltarea unităților de CDI pentru a crea un mediu de cercetare performant multi-, inter- și trans-disciplinar, competitiv la nivel național și internațional.

Nr. acțiunii	Acțiunea	Responsabili	Indicator măsurabil
1	2	3	4
Obiectivul specific 1.1.			
Restructurarea managementului instituțional al CDI în scopul optimizării și consolidării potențialului științific			
A 1.1.1	Consolidarea și modernizarea Direcției Investigații Științifice prin crearea funcțiilor noi pentru asigurarea managerială a atragerii de noi proiecte, de evidentă a rezultatelor științifice, monitorizare a protecției intelectuale și a transferului cunoștințelor către societate	Prorector pentru cercetare și doctorat, Direcția IȘ	Extinderea structurii DIȘ cu 3 unități manageriale

1	2	3	4
A 1.1.2	Asigurarea unei cercetări deschise prin dezvoltarea bazei de documentare proprii (repozitoriului UTM) și asigurarea accesului on-line la baze de date recunoscute	Directorul bibliotecii UTM Direcția TIC	Lansarea și completarea cu lucrări a repozitoriului
A 1.1.3	Crearea condițiilor optime pentru sporirea calității revistelor științifice editate la UTM	Redactorul șef coordonator RPȘ	Indexarea revistei universitare JES la categoria B+; Indexarea revistei universitare JSS la categoria C;
A 1.1.4	Crearea unui sistem de monitorizare permanentă a rezultatelor științifice, tehnologice și de inovare atât a structurilor universitare implicate în cercetare, cât și a cercetătorilor în parte.	Prorector pentru cercetare și doctorat, direcțiile IȘ și TIC	Lansarea unui soft pentru evidența rezultatelor activității științifice
Obiectivul specific 1.2.			
Evaluarea internă a unităților de cercetare și restructurarea acestora în funcție de performanțele obținute în activitatea de CDI			
A 1.2.1	Evaluarea și ierarhizarea unităților de cercetare (centre științifice, laboratoare de cercetare, etc.) cu scopul motivării și activizării cercetării în unitățile respective	Prorector pentru cercetare și doctorat, direcția IȘ	Aprobarea regulamentului și a metodologiei de evaluare a subdiviziunilor de cercetare
A 1.2.2	Restructurarea unităților de cercetare ca urmare a evaluării interne	Prorector pentru cercetare și doctorat, direcția IȘ	Fortificarea capacităților de cercetare
Obiectivul specific 1.3.			
Dezvoltarea și crearea unităților de cercetare conforme domeniilor de cercetare solicitate de mediul socio-economic			
A 1.3.1	Determinarea necesităților socioeconomice de nivel național și internațional și stabilirea direcțiilor strategice ale CDI.	direcția IȘ	Annual câte 5 contracte de colaborare în domeniul inovării cu mediul public și privat
A 1.3.2	Crearea condițiilor de formare a platformelor ad-hoc de cercetare interdisciplinară, competitive în vederea soluționării problemelor complexe	Prorector pentru cercetare și doctorat, direcția IȘ	Formarea anual a câte o platformă de cercetare interdisciplinară



**Strategia Universității Tehnice a Moldovei
În domeniul Cercetării-Dezvoltării-Inovării
pentru perioada anilor 2019 - 2023**

Cod: STR-0-CDI

Ediția 1

Revizia 0

Pagini 11/21

1	2	3	4
A 1.3.3	Atragerea de resurse financiare pentru sporirea performanței echipamentului de cercetare existent și înzestrarea cu echipamente noi performante	Șefii centrelor/ laboratoarelor de cercetare	Sporirea bazei materiale (echipamentelor pentru cercetare) a centrelor/ laboratoarelor cu 5% anual
A 1.3.4	Urmărirea valorificării complete și cât mai eficiente a utilizării fondurilor prevăzute în contractele de cercetare pentru dotarea cu echipamente de cercetare.	Prorector pentru cercetare și doctorat, direcția IȘ	O bază de date actualizată a echipamentului de cercetare

PRIORITATEA 2. Dezvoltarea și motivarea resurselor umane

Obiectiv strategic: Dezvoltarea resursei umane implicate în cercetare, pentru transformarea activității CDI într-un factor al progresului științific și al creșterii economice.

Nr. acțiunii	Acțiunea	Responsabili	Indicator măsurabil
1	2	3	4
Obiectivul specific 2.1			
Consolidarea continuă a unităților de cercetare cu personal științific calificat, capabil de a răspunde provocărilor și tendințelor actuale din cercetare			
A 2.1.1	Crearea unui mediu atractiv de cercetare pentru tineri, prin stimularea activității acestora începând de la etapa studiilor la licență și masterat	Decanii facultăților, responsabilii pentru cercetare la facultate	Crearea cel puțin câte un centru /birou studentesc de cercetare și proiectare la facultate.
A 2.1.2	Creșterea numărului de cercetători tineri din rândul doctoranzilor plin implicarea lor în proiecte de cercetare	Directorii școlilor doctorale, Directorii centrelor/ laboratoarelor de cercetare	Aplicarea minim a câte 5 propuneri de proiecte pentru tineri cercetători anual Includerea în echipele de cercetare ale propunerilor de proiecte a cel puțin 20 % doctoranzi
A 2.1.3	Crearea condițiilor atractive pentru păstrarea personalului științific implicat în cercetare	Prorector pentru cercetare și doctorat, directorul DIȘ	Ajustarea regulamentelor de motivare a performanței în CDI
A 2.1.4	Implicarea în activitățile de CDI la UTM a diasporei, în special a absolvenților UTM angajați în centre științifice prestigioase de peste hotare.	Directorii centrelor/laboratoarelor de cercetare	Atragerea anuală a 5 persoane în activitățile de cercetare în cadrul UTM



Strategia Universității Tehnice a Moldovei
În domeniul Cercetării-Dezvoltării-Inovării
pentru perioada anilor 2019 - 2023

Cod: STR-0-CDI

Ediția 1

Revizia 0

Pagini 13/21

1	2	3	4
Obiectivul specific 2.2 Dezvoltarea continuă a competenței personalului de cercetare în conformitate cu exigențele cercetării naționale și internaționale			
A 2.2.1	Dezvoltarea unui sistem de instruire continuă pentru cercetare	Direcția IȘ, Directorii școlilor doctorale,	Câte cel puțin trei seminare de instruire cu cercetătorii, doctoranzii UTM
A 2.2.2	Sporirea eficienței pregătirii tinerilor cercetători prin doctorat	direcțiile IȘ și DPd Directorii școlilor doctorale	Sporirea numărului de propuneri de granturi doctorale cu minim 10 % anual
A 2.2.3	Stimularea mobilităților în cercetare a cadrelor științifice (stagii, conferințe, activități de scurtă durată de cercetare în centre științifice de prestigiu de peste hotare, etc.)	Directorii centrelor/ laboratoarelor de cercetare	50 mobilități cercetători anual
A 2.2.4	Susținerea seminarelor științifice organizate în cadrul facultăților, departamentelor, centrelor de cercetare cu scopul schimbului de experiență și formare a colectivelor de cercetare inclusiv -interdisciplinară	Decanii facultăților, Șefii de departamente Directorii de centre de cercetare,	Minim câte 2 seminare anual organizate de fiecare subdiviziune

PRIORITATEA 3. Internaționalizarea și cooperarea CDI

Obiectiv strategic: Universitatea Tehnică a Moldovei stabilește cercetarea competitivă la nivel internațional ca obiectiv major în realizarea misiunii universitare, dar și în promovarea vizibilității internaționale.

Nr. acțiunii	Acțiunea	Responsabili	Indicator măsurabil
1	2	3	4
Obiectivul specific 3.1.			
Consolidarea capacităților și a transferului de cunoștințe și tehnologii la nivel internațional, național.			
A 3.1.1	Dezvoltarea de parteneriate axate pe cercetare cu universități, instituții și companii multinaționale.	Prorector pentru cercetare și doctorat, direcția IȘ	Creșterea cu o rată anuală de cel puțin de 5% a numărului de parteneriate internaționale.
A 3.1.2	Prezentarea rapoartelor colectivelor de cercetare ale UTM la manifestări științifice internaționale	Direcția IS, Direcția RI	Participarea la cel puțin 10 evenimente științifice anuale de cu participare internațională.
A 3.1.3	Promovarea implicării cercetătorilor de la UTM în expertize internaționale (în consilii de redacție ale revistelor indexate, membri ai Consiliilor specializate, a Comisiilor de concurs, expertizare a proiectelor internaționale, etc.)	Prorector pentru cercetare și doctorat,	Cel puțin câte 10 experți din cadrul UTM, participări anuale la evenimente preconizate
Obiectivul specific 3.2.			
Integrarea internațională a cercetării, dezvoltării, inovării și recunoașterea performanței pe plan mondial			
A 3.2.1	Aderarea la consorțiile științifice internaționale existente.	Prorector pentru cercetare și doctorat, direcțiile IȘ, RI, Șefii de departamente, Centrele de cercetare.	Participarea anuală a câte cel puțin un reprezentant al fiecărei direcții strategice de cercetare.

1	2	3	4
A 3.2.2	Implementarea rezultatelor proiectelor internaționale de cercetare în economia națională		Finalizarea proiectelor internaționale aplicative cu implementări în mediul de afaceri, producere, societate, etc.
A 3.2.3	Creșterea numărului de persoane implicare în platforme și granturi internaționale de cercetare (COST, ERASMUS +, etc.)		Mobilitate academică a cel puțin 7 cercetători și doctoranzi anual în centre de cercetare prestigioase de peste hotare.

PRIORITATEA 4. Asigurarea competitivității și calității înalte a activităților CDI

Obiectiv strategic: Crearea unui mediu stimulat și competitiv al cercetării fundamentale și aplicative, capabile să permită realizarea unor cercetări de vârf și cu rezultate performante

Nr. acțiunii	Acțiunea	Responsabili	Indicator măsurabil
1	2	3	4
Obiectivul specific 4.1.			
Management eficient al activităților de cercetare prevăzute în sarcina științifico-didactică a personalului academic			
A 4.1.1	Autoevaluarea anuală a activității științifice a personalului academic	Prorector pentru cercetare și doctorat, direcția IȘ	Elaborarea regulamentului și a metodologiei de autoevaluare a personalului academic
A 4.1.2	Stimularea cercetării la UTM prin formularea sarcinii științifico-didactice anuale a cadrelor didactice și științifice pe baza rezultatelor științifice anterioare și în conformitate cu direcțiile strategice de cercetare a universității și tematicilor de cercetare ale facultăților /departamentelor	Direcția IȘ Șefii de departamente	Aprobarea normativelor de ore/activitate de cercetare ajustate. Sarcini individuale de activitate ale cadrelor științifico-didactice
A 4.1.3	Organizarea raportării anuale a rezultatelor cercetărilor în parte: individual, centru de cercetare, departament, facultate, universitate	Șefii subdiviziunilor UTM	Rapoarte anuale a rezultatelor cercetării pe subdiviziuni ale UTM
Obiectivul specific 4.2.			
Atragerea finanțării CDI din surse naționale și internaționale			
A 4.2.1	Atragerea finanțării CDI prin aplicarea la apeluri de proiecte și granturi naționale și internaționale (Proiecte de Stat, instituționale, HORIZONT 2020, proiecte bilaterale, etc.)	Prorector pentru cercetare și doctorat, direcția IȘ, Șefii de dep., Directorii centrelor de cercetare	Câte cel puțin o propunere de proiect pentru fiecare Apel de proiecte naționale din partea fiecărui centru/laborator de cercetare;

1	2	3	4
			Câte cel puțin o propunere de proiect pentru fiecare Apel de proiecte internaționale din partea fiecărei facultăți;
A 4.2.2	Asigurarea excelenței în cercetare prin cofinanțarea echitabilă a proiectelor de valoare	direcția IȘ	Asigurarea proiectelor de valoare majoră cu cofinanțare conform cerințelor apelurilor respective
Obiectivul specific 4.3.			
Inovarea și transferul de cunoaștere către societate			
A 4.3.1	Concentrarea eforturilor de consolidare a mediului academic cu mediul de afaceri prin creare de grupuri mixte de inovare-dezvoltare.	direcția IȘ	Crearea de cel puțin 3 grupuri anual
A 4.3.2	Implementarea rezultatelor din cadrul proiectelor de cercetare realizate în mediul socii-economic prin intermediul proiectelor de transfer tehnologic	Directorii de proiecte instituționale	Cel puțin 2/3 din proiectele instituționale finalizate să aibă continuitate prin propuneri de proiecte transfer tehnologic
A 4.3.3	Stimularea încheierii și promovării contractelor economice și a transferului de competente către mediul de afaceri	Directorii centrelor/laboratoarelor științifice	Cel puțin câte un contract economic anual la fiecare centru/laborator de cercetare
Obiectivul specific 4.4.			
Dezvoltarea și valorificarea eficientă a proprietății intelectuale a UTM			
A 4.4.1	Organizarea serviciului de evidență, monitorizare și protecție a proprietății intelectuale a UTM	direcția IȘ	Evidență permanentă a protecției proprietății intelectuale
A 4.4.2	Stimularea depunerii cererilor de brevete de invenții și a altor forme ale proprietății intelectuale	direcția IȘ	Creșterea anuală cu 15 % a cererilor de brevete de invenție depuse de mediul academic al UTM

1	2	3	4
A 4.4.3	Promovarea și valorificarea eficientă a proprietății intelectuale a UTM	direcția IȘ	Identificarea a cel puțin 5 potențiali consumatori a proprietății intelectuale anual
Obiectivul specific 4.5.			
Stabilirea unor instrumente eficiente de monitorizare și stimulare a activităților CDI			
A 4.5.1	Monitorizarea permanentă a performanțelor și rezultatelor CDI din cadrul proiectelor în derulare	direcția IȘ, Directorii de proiecte de cercetare	Raportare periodică a activității de cercetare în cadrul proiectelor
A 4.5.2	Monitorizarea permanentă a performanțelor și rezultatelor cercetării prevăzute în sarcina științifico-didactică a personalului academic	Șefii departamentelor	Raportare periodică a activității de cercetare în cadrul sarcinii științifico-didactice
A 4.5.3	Promovarea, susținerea și stimularea excelenței în CDI	Prorectorul pentru cercetare și doctorat	Susținerea cercetătorilor cu rezultate performante la concursurile pentru decernarea diverselor premii, titluri onorifice naționale și internaționale

PRIORITATEA 5. Creșterea vizibilității naționale și internaționale a CDI.

Obiectiv strategic: Consolidarea vizibilității activităților CDI și sporirea calificării UTM în clasamentele universităților mondial

Nr. acțiunii	Acțiunea	Responsabili	Indicator măsurabil
1	2	3	4
Obiectivul specific 5.1.			
Promovarea publicațiilor științifice ale personalului academic			
A 5.1.1	Asigurarea publicării și îmbunătățirea calității articolelor științifice în revistele UTM: <i>Journal of Engineering Sciences</i> și <i>Journal of Social Sciences</i>	Redactorul șef coordonator RPȘ, Șefii de departamente	Publicarea de către fiecare cadru științifico-didactic anual a unei publicații în revistele UTM
A 5.1.2	Stimularea și promovarea publicării articolelor științifice în reviste cu impact factor sau indexate în baze de date internaționale relevante	Șefii de departamente Directorii centrelor științifice	Metodologia de normare a publicațiilor indexate în baze de date relevante de la fiecare departament anual
A 5.1.3	Stimularea și promovarea publicării de monografii, capitole în cărți publicate în edituri internaționale și naționale.	Șefii de departamente Directorii centrelor științifice	Fiecare facultate cel puțin câte 2 monografii/ capitole în cărți publicate în edituri
Obiectivul specific 5.2.			
Sporirea vizibilității activităților CDI prin prezentarea rezultatelor în cadrul manifestărilor științifice naționale și internaționale			
A 5.2.1.	Susținerea prezentării rezultatelor CDI ale colaboratorilor, doctoranzilor UTM în cadrul manifestațiilor științifice internaționale (simpozioane științifice, seminare, saloane, congrese și conferințe)	Șefii de departamente Directorii centrelor științifice	Cel puțin câte 15 prezentări de la fiecare departament anual
A 5.2.2	Creșterea nivelului manifestațiilor științifice internaționale organizate (simpozioane științifice, seminare, saloane, congrese și conferințe) cu participarea integrală a personalului academic din UTM, inclusiv prin implicarea asociațiilor științifice internaționale.	Prorectorul pentru cercetare și doctorat, Decanii facultăților	Organizarea anuală a cel puțin 4 manifestații științifice internaționale

1	2	3	4
A 5.2.3	Organizarea evenimentelor de popularizare a rezultatelor CDI marcante în mediul economic și social	Direcțiile IȘ și DPd, Decanii facultăților; directorii de proiecte	Organizarea anuală a cel puțin 15 evenimente de popularizare a rezultatelor CDI
Obiectivul specific 5.3.			
Avansarea continuă a rating-ului UTM în clasamente internaționale ale Universităților			
A 5.3.1.	Concentrarea eforturilor de îmbunătățire a performanțelor în funcție de indicatorii platformelor internaționale de promovare a vizibilității cercetătorilor (Google Scholar, Research Gate, etc.) prin înregistrarea personalului academic al UTM	direcțiile IȘ și DPd	Toate cadrele științifico-didactice înregistrate în mod obligatoriu în platformele respective
A 5.3.2	Înregistrarea publicațiilor științifice ale UTM în platforme și baze de date internaționale	Redactorul șef coordonator RPȘ	Înregistrarea revistelor JES și JSS în cel puțin o platformă internațională
A 5.3.3	Monitorizarea și stimularea creșterii numărului de citări ale lucrărilor cercetătorilor asociați UTM	direcția IȘ	Creșterea anuală a citațiilor cu 5 %
Obiectivul specific 5.4.			
Popularizarea rezultatelor CDI			
A 5.4.1.	Diseminarea în mas-media a rezultatelor CDI marcante și a evenimentelor științifice realizate în cadrul UTM	Prorect. pentru cercetare și doctorat, Prorect. informatizare, relația cu mediul socio-economic, imagine și comunicare	Mediatizarea tuturor evenimentelor științifice marcante
A 5.4.2	Fortificarea site-ului UTM și rețelelor de socializare în scopul sporirii vizibilității activităților de cercetare la UTM	Prorect. pentru cercetare și doctorat, Prorect. informatizare, relația cu mediul socio-economic, imagine și comunicare	Promovarea în rețele de socializare și pe site-ul UTM a tuturor activităților de cercetare

Promovarea, monitorizarea și implementarea strategiei de internaționalizare a UTM

Actualizarea continuă a pagini web UTM cu plasarea tuturor informațiilor necesare pentru activitatea de cercetare a colectivului academic, inclusiv actualizarea permanentă a informațiilor/modificărilor legislative.

Implementarea strategiei se va realiza de către Consiliul Științific UTM, în cadrul planurilor operaționale anuale de cercetare-dezvoltare. Monitorizarea și evaluarea se vor efectua în baza unor indicatori de performanță stabiliți și revizuiți anual de Consiliul Științific al UTM. Administrația UTM, prin Comisia pentru Cercetare Științifică a Senatului Universitar, pe baza rapoartelor facultăților/departamentelor/centrelor de cercetare, va întocmi un raport anual supus aprobării Senatului Universitar prin care se va urmări stadiul îndeplinirii obiectivelor și înaintarea propunerilor de corecție a Strategiei conform legislației naționale în domeniu.

Prezenta Strategie de cercetare științifică pentru perioada 2019-2023 a fost avizată în ședința Consiliului Științific al UTM din 14 septembrie 2018 și validată în ședința de Senat din 25 septembrie 2018, prin Hotărârea nr. 2.