



Universitatea Tehnică a Moldovei

**ASIGURAREA ECHILIBRULUI FINANCIAR  
PRIN IMPLEMENTAREA  
MANAGEMENTULUI FINANCIAR EFICIENT  
LA ÎNTREPRINDEREA „NOUCONST” S.R.L.**

**Studentul:**

**Malițev Cristian**

**Conducător:**

**Alina Stratila, conf. univ., dr.**

**Chișinău – 2020**

Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova

Universitatea Tehnică a Moldovei

Programul de masterat „Administrarea afacerilor”

Admis la susținere

Șef DEM: conf.univ.,dr. Țurcan Rina

„\_\_\_\_\_” \_\_\_\_\_ 2020

**ASIGURAREA ECHILIBRULUI FINANCIAR PRIN  
INPLEMNTAREA MANAGEMENTULUI  
FINANCIAR EFICIENT LA ÎNTREPRINDEREA  
„NOUCONST” S.R.L.**

**Teză de master**

Masterand: Malitev (Malitev C)

Conducător: Flamp (Stavila A)

Chișinău – 2020

### DECLARAȚIA MASTERANDULUI

Subsemnatul, Mălița Cristion, declar pe proprie răspundere că lucrarea de față este rezultatul muncii mele, pe baza propriilor cercetări și pe baza informațiilor obținute din surse care au fost citate și indicate, conform normelor etice, în note și în bibliografie.

Declar că lucrarea nu a mai fost prezentată sub această formă la nici o instituție de învățământ superior în vederea obținerii unui grad, grad sau titlu științific ori didactic.

Mălița

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI  
FACULTATEA INGINERIE ECONOMICĂ ȘI BUSINESS  
Programul de masterat Administrarea Afacerilor

**AVIZ**

la teza de master

Tema: Asigurarea echilibrului financiar prin implementarea managementului financiar eficient.

Masterandul: Malițev Cristian gr. AA-182 M.

1. Actualitatea temei: Asigurarea raportului optim între capitalul propriu și capitalul împrumutat reduce la minim costul mediu ponderat al capitalului întreprinderii și crează condiții necesare pentru creșterea stabilității financiare a organizației.
2. Caracteristica tezei de master: Lucrarea este elaborată în volum deplin conform cerințelor înaintate pentru teza de master ciclul II. Conține: introducere, 3 capitole, concluzii și recomandări, bibliografie.
3. Analiza prototipului: S.R.L. „Nouconst”.
4. Estimarea rezultatelor obținute: Rezultatele obținute în urma cercetărilor efectuate pot fi aplicate în practică în cadrul S.R.L. „Nouconst”.
5. Corectitudinea materialului expus: Materialul este expus corect în baza datelor din Situațiile financiare. Lucrarea în forma electronică corespunde originalului prezentat către susținere publică.
6. Calitatea materialului grafic: În teza sunt prezentate diferite diagrame în scopul vizualizării dinamicii indicatorilor economico-financiari. Materialul grafic este prezentat reușit.
7. Valoarea practică a tezei: Realizarea în practică a recomandărilor propuse va contribui la îmbunătățirea performanțelor S.R.L. „Nouconst”.
8. Observații și recomandări: Teza corespunde cerințelor înaintate către tezele de master ciclul II.
9. Caracteristica masterandului și titlul conferit: Studentul Malițev Cristian pe parcursul elaborării tezei de master și-a demonstrat cunoștințe în domeniul de cercetare. Toate sarcinile au fost efectuate la timp și în volum deplin. La susținerea adecvată a tezei de master studentul Malițev Cristian merită conferirea titlului de master în științe economice.

Conducătorul  
tezei de master conf.univ., dr.

Stratila Alina

*A. Stratila*  
22.05.20

## REZUMAT

*Scopul principal* al tezei de master este de a dezvolta abordări teoretice și metodologice pentru a asigura echilibrul financiar a întreprinderii prin utilizarea instrumentelor de management financiar.

Conceptul de „stabilitate financiară” este unul complex. O definiție posibilă ar fi situația în care diversele componente ale sistemului financiar - piețele de capitaluri, infrastructurile de plăți, de decontare a tranzacțiilor cu titluri, de compensare, instituțiile financiare etc. - funcționează fără zguduiri și blocaje, manifestând fiecare o mare rezistență la diverse pericole potențiale.

Având în vedere fenomenele financiare care se manifestă în economia mondială în ultimele decenii, unii autori consideră că un risc de instabilitate financiară sporit este prețul ce trebuie plătit pentru a beneficia de efectele, de altfel, benefice, ale modernizării tehnologice, liberalizării și interconectării piețelor financiare internaționale. Este o ipoteză care în prezent se află în curs de verificare prin numeroase investigații de factură empirică.

Asigurarea stabilității financiare constituie o preocupare naturală, iar în ultimul timp una devenită prioritară, pentru bancile centrale, care se află în fruntea sistemelor financiare naționale.

În *primul capitol* sunt prezentate aspectele teoretice privind asigurarea echilibrului financiar al întreprinderii.

În *capitolul doi* se conține informații privind profilul întreprinderii „Nouconst” S.R.L., adică date despre fondare, fondator, misiune, scop, viziunile, valorile entității, la fel și specificul activității, genurile de activitate, precum și analiza stării economice a întreprinderii, din punct de vedere structural și factorial, îndeosebi o analiză mai detaliată a capitalului propriu și celui împrumutat pentru depistarea punctelor tari și slabe ale entității.

Iar *capitolul trei* constă în elaborarea și propunerea măsurilor de creștere a echilibrului financiar al întreprinderii „Nouconst” S.R.L.

Lucrarea este expusă pe 60 pagini, conține 30 de tabele, 3 figuri și anexe.

## SUMMARY

*The main purpose* of the master's thesis is to develop theoretical and methodological approaches to ensure the financial balance of the company by using financial management tools.

The concept of "financial stability" is a complex one. A possible definition would be the situation in which the various components of the financial system - capital markets, payment infrastructures, settlement of securities transactions, clearing, financial institutions, etc. - works without shocks and blockages, each showing a high resistance to various potential hazards.

Given the financial phenomena that have manifested themselves in the world economy in recent decades, some authors consider that a risk of increased financial instability is the price to be paid to benefit from the beneficial effects of technological modernization, liberalization and interconnection of financial markets. international. It is a hypothesis that is currently being verified by numerous empirical investigations.

Ensuring financial stability is a natural concern, and lately a priority for central banks, which are at the forefront of national financial systems.

*The first chapter* presents the theoretical aspects of ensuring the financial balance of the enterprise.

*Chapter two* contains information on the profile of the company "Nouconst" SRL, ie data on the foundation, founder, mission, purpose, visions, values of the entity, as well as the specifics of the activity, types of activity and analysis of the economic situation of the company, from from a structural and factorial point of view, especially a more detailed analysis of the own and the borrowed capital in order to detect the strengths and weaknesses of the entity.

*And chapter three* consists in the elaboration and proposal of measures to increase the financial balance of the enterprise "Nouconst" S.R.L.

The work is displayed on 60 pages, contains 30 tables, 3 figures and annexes.

## Cuprins

<b>INTRODUCERE .....</b>	<b>8</b>
<b>1. ASPECTE TEORETICE PRIVIND ASIGURAREA ECHILIBRULUI FINANCIAR AL ÎNTRERINDERII .....</b>	<b>10</b>
1.1. Definirea conceptului de „stabilitate financiară”.....	10
1.2. Formele de manifestare a echilibrului financiar.....	16
1.3. Sistemul de indicatori pentru evaluarea și analiza stabilității financiare.....	21
<b>2. ANALIZA ECONOMICO-FINANCIARĂ A ÎNTRERINDERII „NOUCONST” S.R.L. ....</b>	<b>25</b>
2.1. Caracteristica întreprinderii „Nouconst” S.R.L. ....	25
2.2. Analiza situației financiare .....	28
2.3. Analiza echilibrului financiar .....	36
<b>3. MĂSURI DE CREȘTERE A ECHILIBRULUI FINANCIAR AL ÎNTRERINDERII „NOUCONST” S.R.L. ....</b>	<b>41</b>
3.1. Rezervele de creștere a eficienței utilizării capitalului la „Nouconst” S.R.L. ....	41
3.2. Căi de accelerare a utilizării intensive a capitalului al întreprinderii „Nouconst” S.R.L.....	45
3.3. Optimizarea structurii capitalului la întreprinderea „Nouconst” S.R.L. ....	49
<b>CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI .....</b>	<b>57</b>
<b>BIBLIOGRAFIE .....</b>	<b>59</b>
<b>ANEXA 1.</b> Raport financiar pe ianuarie-decembrie 2017 al „Nouconst” S.R.L.	
<b>ANEXA 2.</b> Raport financiar pe ianuarie-decembrie 2018 al „Nouconst” S.R.L.	
<b>ANEXA 3.</b> Raport financiar pe ianuarie-decembrie 2019 al „Nouconst” S.R.L.	

## Introducere

Existența și dezvoltarea oricărei firme în condițiile economiei de piață este imposibilă fără o studiere profundă și multilaterală a rezultatelor activității întreprinderii, bazată pe o analiză științifică, care asigură adoptarea deciziilor de către organele de conducere, indiferent de nivelul, forma de proprietate și domeniul de activitate.

Având în vedere profundele transformări pe care le-au suferit sistemele financiare sub acțiunea puternicei mișcări de inovare tehnologică, liberalizare și globalizare care a avut loc în ultimele decenii, realizarea stabilității financiare constituie una din noile provocări cărora trebuie să le facă față economiile contemporane.

În etapa actuală a dezvoltării economice, este important să se creeze un astfel de model de asigurare a stabilității financiare, care va crește avantajele competitive și va crește valoarea de piață a întreprinderilor.

Nevoia de a dezvolta abordări teoretice pentru studiul stabilității financiare este de a asigura stabilitatea stării financiare a întreprinderilor, bazată pe utilizarea instrumentelor strategice și tactice de management financiar.

Formarea unei strategii eficiente de depășire a insolvenței entităților comerciale este determinată de perspectivele dezvoltării managementului financiar, regândirea rezultatelor dezvoltării anterioare, schimbarea calității, monitorizării stării financiare a întreprinderilor, dezvoltarea algoritmilor de diagnostic a fenomenelor de criză, minimizarea riscurilor financiare și gestionarea rațională a fluxurilor financiare.

**Scopul tezei:** este de a dezvolta abordări teoretice și metodologice pentru a asigura echilibrul financiar a întreprinderii prin utilizarea instrumentelor de management financiar.

### **Obiectivele tezei:**

- să dezvăluie esența economică a stabilității financiare și să determine tipurile acesteia;
- să analizeze factorii interni și externi care influențează și modelează stabilitatea financiară a întreprinderii;
- să justifice importanța utilizării instrumentelor de gestionare financiară pentru a asigura echilibrul financiar a întreprinderii;
- să cercetez și sistematizez metodologia de evaluare a stabilității financiare;
- să dezvolt un algoritm pentru determinarea stabilității financiare și evaluarea stabilității financiare a întreprinderii;

Teza este formată din 3 capitole, concluzii și recomandări, bibliografie, anexe și conține 60 pagini.



**Capitolul I** prezintă aspectele teoretice privind asigurarea echilibrului financiar al întreprinderii.

**Capitolul II** se analizează analiza economico-financiară a întreprinderii „Nouconst” S.R.L.

**Capitolul III** se propun niște măsuri de creștere a echilibrului financiar al întreprinderii „Nouconst” S.R.L.

## BIBLIOGRAFIE

1. В.В.КОВАЛЕВ, О.Н.ВОЛКОВА, “Анализ хозяйственной деятельности предприятия”; Учебник, - Москва, 2002;
2. ИОНОВА А.Ф, СЕЛЕЗНЕВА Н.Н.; Финансовый анализ; изд. Велби, Москва, 2006, стр. 375- 379;
3. СЕЛЕЗНЕВА Н.Н, ИОНОВА А.Ф; Финансовый анализ, управление финансами.; Юнити, Москва 2006, стр. 320-325
4. В.В.БОЧАРОВ; Комплексный финансовый анализ; Питер, 2005, стр. 109;
5. КАНКЕ А.А., КОШЕВАЯ И.П.; Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия; изд. ИД Форум – ИНФРА М, Москва, 2007, стр. 228;
6. ГОГИНА Г.Н., ФИЛИППОВА О.А.; Финансовый анализ; изд. САГА, Самара, 2006, стр. 63;
7. ГОРЕЛИК О.М., ФИЛИППОВА О.А.; Финансовый анализ с использованием ЭВМ; изд. КНОРУС, Москва, 2007, стр. 58;
8. MARIN DUMITRU; “Finanțele întreprinderii”, edit. Fundației România de Măine, București, 2006, pag. 39;
9. САВИЦКАЯ, Г. Экономический анализ. 11-е изд., испр. и доп. Москва: Новое знание, 2005. 651 с.ISBN 5-94735-080-7.
10. ANGEL, I., ANICA-POPA, A., OANCEA NEGESCU, M., POPESCU, A.M., Evaluarea Întreprinderii, Ed. Economică, București, 2010, p.455.
11. ȚIRIULNICOVA N. ș.a. *Analiza rapoartelor financiare: [manual]*. Chișinău: Asociația Obștească “ACAP RM”, 2011. – 400 p. ISBN 9975-9565-6-4.
12. BRAUDEL, F. *Curs de economie politică*, Ed. Economică, București, 1999, p.241.
13. DOBROTĂ, N. *Economie politică*, Ed. Economică, București, 1999, p.107.
14. IȘFĂNESCU, A., ROBU, V., HRISTEA, A., VASILESCU, C. *Analiză economico-financiară*, Ed. ASE, 2002, p.90.
15. IVANESCU, D. N. Factorii determinant ai structurii financiare, Ed. ASE, Bucuresti, 2007, p.230;
16. VÂLCEANU, GH., ROBU, V., GEORGESCU N. *Analiză Economico-Financiară*, Ed. Economică, 2005, p.448.
17. VINTILĂ, G. *Diagnosticul financiar și evaluarea întreprinderilor*, Ed. Didactică și Pedagogică, R.A., București, 1998, p.335.

18. Экономическая библиотека - <http://economy-lib.com/obespechenie-finansovoy-ustoychivosti-predpriyatiy-instrumentami-finansovogo-menedzhmenta#ixzz6HtgAWLyo>
19. Стоимость капитала строительных предприятий. Свободный доступ: <http://statistica.md> (accesat la data de 30.04.2020).
20. Banca Națională a Moldovei. Baza de date interactive. Ratele medii ponderate ale dobânzilor la creditele noi acor-date și ale depozitelor noi atrase. Disponibil: <http://bnm.md> (Accesat: 20.04.2020).
21. Conf.univ., dr. Cornelia Crucerescu, Rafael Ciloci, Ina Gumeniuc – „Diagnoza economico – financiară a activității întreprinderii”, U.T.M 2005.
22. ORDINUL DIRECTORULUI „Cu privire la aprobarea a Organigramei și a Schemei Interacțiunii Proceselor din cadrul Nouconst Group”.
23. Site-ul oficial <https://nouconst.md/>, accesat la data de 11.03.2020.