



Universitatea Tehnică a Moldovei

**CĂI DE EFICIENTIZARE A GESTIUNII
PATRIMONIULUI ACADEMIEI DE ȘTIINȚE A
MOLDOVEI (AȘM)**

Student:

Cazac Silvia

Conducător:

conf.univ.,dr.hab.

Albu Svetlana

Chișinău – 2016

Ministerul Educației al Republicii Moldova
Universitatea Tehnică a Moldovei
Programul de masterat „Cadastru și Dezvoltarea Imobilului”

Admis la susținere
Șef de catedră: conf.univ., dr.hab.
Albu Svetlana

„ _____ ” _____ 2016

CĂI DE EFICIENTIZARE A GESTIUNII
PATRIMONIULUI ACADEMIEI DE ȘTIINȚE A
MOLDOVEI (AȘM)

Teză de master

Masterand: _____ (Cazac Silvia)
Conducător: _____ (Albu Svetlana)

Chișinău - 2016

REZUMAT

În lucrarea dată au fost analizate și prezentate particularitățile gestiunii patrimoniului public. Pentru a aceasta necesar de a studia caracteristicile proprietății publice, și anume, formele de proprietate, structura patrimoniului public, bunurile imobile proprietate public. Analiza actelor normative și legislative a permis studierea particularităților administrării patrimoniului statului, subiecților și obiecților acestui proces. Sunt prezentate modalitățile de dobândire a dreptului de proprietate public, în baza cărora se dobândește dreptul de proprietate sau alte drepturi reale principale asupra bunurilor imobile, deasemenea principiile transmiterii proprietății publice. În urma studierii particularităților proprietății publice, au fost expuse modalitățile de gestiune a bunurilor proprietate public.

Scopul studiului gestiunii proprietății este prezentarea metodelor eficiente de realizare a acesteia. Cele mai utilizate modalități de gestiune a bunurilor proprietate publică sunt: administrarea în folosință gratuită, concesiune, darea în locațiune, arendă, parteneriat public-privat. Obiectivele de bază a prezentei lucrări sunt analiza metodologică a dreptului de proprietate public și modalitățile de administrare și gestiune eficientă a acesteia.

Obiect al studiului prezentei lucrări este patrimoniul Academiei de Științe a Moldovei care este transmis de către stat cu drept de folosință adică cu drept de gestiune și administrare economică. Deasemenea, terenurile au fost repartizate pe categorii în dependență de destinația funciară. Patrimoniul, inclusive cel transmis instituțiilor subordonate Academia de Științe a Moldovei a fost divizat în funcție de modul de utilizare a acestora: în spații administrative, spații experimentale, spații destinate cercetării, producerii, spații pentru deservire, spații auxiliare și spații neutilizate. Această analiză detaliată a fost realizată pentru a avea o clasificare centralizatoare referitor la patrimonial deținut de instituție, în baza caruia se poate de aplicat metode sau principii de realizare a gestiunii eficiente a patrimoniului. Pentru o gestiune eficientă a patrimoniului Academia de Științe a Moldovei folosește un șir de modalități de administrare a acestuia, și anume: contracte manageriale de administrare a patrimoniului transmis gratuit instituțiilor subordonate, contracte de comodat, locațiune, arendă, contracte de parteneriat public-privat.

Analizând potențialul existent al Academiei de Științe a Moldovei, și anume bunurile imobile nefolosite, sunt expuse propuneri de valorificare a acestora. Prin modalitățile de gestiune propuse, și anume încheierea unor parteneriate cu alte instituții și agenți economici din țară cât și străini, se propune crearea de noi posibilități de dezvoltare și valorificare a patrimoniului Academiei de Științe a Moldovei cât și a partenerilor.

Lucrarea dată are în componența sa: 3 capitole, 76 pagini, 11 figure, 11 tabele și 29 surse bibliografice.

RESUME

In this work it was analyzed and presented peculiarities of public property management. To it necessary to study the characteristics of public property, namely, forms of ownership, the structure of public assets, assets owned by public. Analysis of normative and legal acts allowed the study - administration features state property, subjects and objective process. They are shown ways of gaining public ownership, under which it acquires ownership or other real rights over real estate property, also transmission principles of public property. After studying the peculiarities of public property management arrangements they have been exposed to public property assets. The purpose of the study is the efficient property management administration. The most used ways of managing public property are: free use management, concession, lease, rent, public-private partnership.

The main objectives of this paper are methodological analysis of public ownership and methods of administration and effective management.

The object of this paper is to study the heritage of the Academy of Sciences which is transmitted by the State with the right of use that is with the right management and economic management. An important aspect of estate of Academy of Sciences is that it is submitted to subordinate organizations in science and with the right management and operational innovation. It was studied the legal acts in which they were registered land ownership rights from the state received for use. Also, the land was categorized depending on the destination of the land. Heritage, including that given subordinate institutions Academy of Sciences of Moldova was divided according to their usage: administrative spaces, experimental spaces, spaces for research, production, service spaces, auxiliary spaces and unused spaces. This detailed analysis was performed to have a centralized classification on the heritage held by the institution, under which one can apply methods and principles to achieve efficient management of assets. For effective management of Heritage Academy of Sciences of Moldova uses a number of ways its management, namely contract management property management sent free subordinated institutions, bailment, lease, rent, contracts for public-private partnership.

Analyzing the existing potential of the Academy of Sciences, namely real estates unused exposed proposals for recovery. The proposed management arrangements, namely the conclusion of partnerships with other institutions and businesses in the country as well as foreigners, proposes creating new opportunities for development and exploitation of patrimony of Academy of Sciences of Moldova and partners.

This paper work is composed of: 3 chapters, 76 pages, 11 figures, 11 tables and 29 bibliographic sources.

CUPRINS

INTRODUCERE	7
1. PARTICULARITĂȚILE GESTIUNII PATRIMONIULUI STATULUI	9
1.1. Formele de proprietate în Republica Moldova	10
1.2. Modalitățile de dobândire a dreptului de proprietate publică	18
1.3. Modalități de gestiune a bunurilor proprietate publică	24
1.4. Concluzie generală	35
2. GESTIUNEA PATRIMONIULUI ACADEMIEI DE ȘTIINȚE A MOLDOVEI	37
2.1 Patrimoniul din gestiunea Academiei de Științe a Moldovei	37
2.2 Clădirile din gestiunea Academiei de Științe a Moldovei și a organizațiilor subordonate ...	44
2.3 Modalitățile gestiune a patrimoniului Academiei de Științe a Moldovei.....	54
2.4 Concluzie generală	58
3. CĂI DE EFICIENTIZARE A GESTIUNII PATRIMONIULUI ACADEMIEI DE ȘTIINȚE A MOLDOVEI.....	60
CONCLUZIE.....	73
BIBLIOGRAFIE.....	75
ANEXA 1 Bunurile imobile din gestiunea Academiei de Științe a Moldovei, a institutelor și întreprinderilor de stat subordonate.....	77