



Digitally signed by
Library TUM
Reason: I attest to the
accuracy and integrity
of this document

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

MANAGEMENT

*Indicații metodice
pentru lecții practice*



**Chișinău
2015**

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

**Facultatea Cadastru, Geodezie și Construcții
Catedra Evaluarea și Managementul Imobilului**

MANAGEMENT

*Indicații metodice
pentru lecții practice*

**Chișinău
Editura „Tehnica-UTM”
2015**

Prezenta lucrare a fost recomandată spre publicare la ședința catedrei Evaluarea și Managementul Imobilului din 02.07.2015.

Îndrumarul metodic este destinat studenților de la Facultatea Cadastru, Geodezie și Construcții, ciclul I licență, specialitățile 584.3 *Evaluarea imobilului*, 521.8 *Inginerie și management în construcții*, 582.5 *Inginerie antiincendii și protecție civilă*, de la ambele forme de învățământ – cu frecvență la zi și cu frecvență redusă.

Lucrarea este elaborată cu scopul de a facilita procesul de asimilare de către studenți a informației incluse în programul de învățământ la disciplina „Management”.

Autori: lector superior Irina Cojuhari
lector universitar Irina Bulat
lector superior Maria-Liliana Marian

Recenzent: dr. hab., conf. univ. Svetlana Albu

CUPRINS

INTRODUCERE	4
ADMINISTRAREA DISCIPLINEI	4
TEMATICA ȘI REPARTIZAREA ORIENTATIVĂ A ORELOR	5
TEMA 1. FUNDAMENTELE TEORETICE ALE MANAGEMENTULUI.....	6
TEMA 2. EVOLUȚIA MANAGEMENTULUI PE PLAN MONDIAL....	9
TEMA 3. FUNCȚIILE MANAGEMENTULUI.....	12
TEMA 4. ORGANIZAȚIA ȘI MEDIUL SĂU EXTERN.....	15
TEMA 5. FORMELE ORGANIZATORICO-JURIDICE ALE ANTREPRENORIALULUI.....	18
TEMA 6. INFIINȚAREA ȘI ÎNREGISTRAREA FIRMELOR	21
TEMA 7. ORGANIZAREA STRUCTURALĂ A FIRMEI.....	24
TEMA 8. SISTEMUL INFORMAȚIONAL ȘI COMUNICAREA	27
TEMA 9. DECIZIA ȘI PROCESUL DECIZIONAL	29
TEMA 10. METODE ȘI TEHNICI DE MANAGEMENT.....	31
TEMA 11. SISTEME MODERNE DE CONDUCERE.....	34
TEMA 12. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ ȘI MANAGEMENTUL GRUPURILOR.....	36
TEMA 13. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE.....	39
BIBLIOGRAFIE	41

INTRODUCERE

Scopul cursului „Management” constă în asigurarea unui suport științific de cunoștințe în domeniu, racordat la cerințele economiei de piață și formarea aptitudinilor manageriale a viitorilor specialiști. Sarcinile disciplinei: studiul teoriei managementului modern; reliefaarea principalelor elemente teoretico-metodice aplicate în managementul firmei; formarea unei concepții moderne de management la nivelul întreprinzătorilor și specialiștilor din ramură; analiza situațiilor de caz referitoare la practica managementului de construcții.

Partea componentă a cursului este compartimentul ce ține de determinarea metodelor și tehnicilor de management, de educare a aptitudinilor de conducere.

Cursul se va desfășura sub formă de prelegeri și seminare în cadrul cărora va fi propusă analiza practicilor internaționale de management, discuții de grup, soluționarea situațiilor propuse spre examinare.

BIBLIOGRAFIE

1. Legea cu privire la antreprenoriat și întreprinderi nr. 845 din 03.01.1992, Monitorul Parlamentului nr. 2 din 28.02.1994
2. A. ON. Management general. Târgu-Mureș, Editura Universității „Petru Maior”: 2000, 175 p.
3. A.G. Cole. Management: Teorie și practică. Chișinău, Știința: 2006, 443 p.
4. D. Popescu. Managementul modern al organizațiilor. București, Editura Fundației „România de Măine”: 2005, 388 p.
5. D. Tolici ș.a. Contribuția comunicării și a negocierii la obținerea performanței organizaționale. București, Editura AGIR: 2014, 284 p.
6. F. Văduva. Management general. București, Editura Universitară: 2011, 720 p.
7. H. Pitariu. Managementul resurselor umane. Evaluarea performanțelor profesionale. Ediția a 2-a. București, Editura ALL Beck: 2000, 322 p.
8. I. Popa. Management general. București, Editura ASE: 2005, 220 p.
9. I. Verboncu. ș.a. Diagnosticarea firmei. Teorie și aplicații. București, Editura Tehnică: 2001, 279 p.
10. M. Cozmincă ș.a. Managementul întreprinderilor mici și mijlocii. Chișinău, Tehnica – Info: 2002, 718 p.
11. M. Moldovan-Scholz. Managementul resurselor umane. București, Editura Economică: 2000, 358 p.
12. M. L. Marian. Management în construcții și etica profesională. Culegere de teste. Chișinău, UTM: 2012, 35 p.
13. O. Nicolescu (coord.). Sisteme, metode și tehnici manageriale ale organizației. București, Editura Economică: 2000, 528 p.

14. O. Nicolescu ș.a. Fundamentele managementului organizației. București, Editura Tribuna Economică: 2002, 328 p.
15. O. Nicolescu ș.a. Management. București, Editura Economică: 1995, 408p.
16. O. Nicolescu. Managementul întreprinderilor mici și mijlocii: concepte, metode, aplicații, studii de caz. București, Editura Economică: 2001, 448 p.
17. P. Grădinaru. Managementul întreprinderilor mici și mijlocii. Pitești, Editura Universității din Pitești: 2002, 233p.
18. T. Gavrilă ș.a. Managementul general al firmei. Ediția a 2-a. București, Editura Economică: 2004, 320 p.
19. V. Cornescu ș.a. Management: de la teorie la practică. București, Editura Universității din București, 2003: 304 p.
20. E. Turban. Fundamentals of management science. Boston, IRWIN: 1991, 1010 p.