

Universitatea Tehnica a Moldovei
Facultatea Inginerie Mecanică Industrială și
Transporturi
Departamentul Ingineria Fabricației

Programul de masterat „Inginerie și management în sisteme de producție”

**Organizarea și motivarea muncii în construcția de
mașini pe exemplu SA”ASPA”.**

TEZA DE MASTER

Student:

Filimonov Ecaterina

Conducător:

Ușanli Damian

dr., conf. univ.

Chișinău 2021.

Rezumat

FILIMONOV ECATERINA. Optimizarea și motivarea muncii în construcția de mașini pe exemplu SA ASPA Universitatea Tehnică a Moldovei, Facultatea de Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi; Departamentul Ingineria Fabricației; 2021. Teză de master: pag. 76, desene – 5, surse bibliografice – 23.

În această teză de master am făcut analiza a firmei SA „ASPA” în care am determinat elaborarea planului de măsuri pentru îmbunătățirea organizării și motivării muncii în construcția de mașini pe exemplu SA „ASPA”. În primul capitol care are la bază analiza teoretică a organizării și a motivației muncii în întreprindere am analizat ca succesul în orice domeniu de activitate constă în conceptul și semnificația economică a organizării muncii, sistemul de remunerare și motivare a personalului din întreprindere, indicatori cheie ai salariilor și eficienței muncii, structura sferei sociale a întreprinderii. În al doilea capitol am analizat utilizarea resurselor de muncă a întreprinderii SA „ASPA” care conține analiza mișcării personalului întreprinderii pentru anii 2018-2020, analiza utilizării fondului de timp de lucru, analiza productivității muncii, analiza salariilor etc.

În al treilea capitol sunt propuneri de îmbunătățire a organizării salariilor în întreprindere, propuneri de îmbunătățire a sistemului de motivare la întreprindere, cercetarea modificărilor indicatorilor de productivitate a muncii după implementarea propunerilor

Cuvinte-cheie: mediul extern, profit, clienți, materie primă, rentabilitate, creșterea prețurilor, întreprindere, management, structura de conducere, industrial, strategii.

Summary

FILIMONOV ECATERINA. The organization and motivation of work in the construction of machines, for example SA "ASPA", Technical University of Moldova, Faculty of Mechanical Engineering, Industrial Engineering and Transports; Department of Manufacturing Engineering, 2021. Master thesis: page 56; drawings – 3, bibliographic sources - 23

In the first chapter, which is based on the theoretical analysis of work organization and motivation in the enterprise, we analyzed that success in any field of activity consists in the concept and economic significance of work organization, remuneration and motivation of company staff, key indicators of salaries. and work efficiency, the structure of the social sphere of the enterprise.

In the second chapter we analyzed the use of labor resources of SA “ASPA” which contains the analysis of the movement of the company's staff for the years 2018-2020, the analysis of the use of working time funds, the analysis of labor productivity, the analysis of salaries, etc.

In the third chapter are proposals to improve the organization of wages in the enterprise, proposals to improve the motivation system at the enterprise, research into changes in labor productivity indicators after the implementation of the proposals.

Keywords: external environment, profit, customers, raw material, profitability, price increase, enterprise, management, management structure, industrial, strategies.

Cuprins:

INTRODUCERE

1. Baza teoretică a organizării și a motivației muncii în întreprindere

1.1 Conceptul și semnificația economică a organizării muncii

1.2 Sistemul de remunerare și motivare a personalului din întreprindere

1.3 Indicatori cheie ai salariilor și eficienței muncii

1.4 Structura sferei sociale a întreprinderii

2. Analiza utilizării resurselor de muncă a întreprinderii SA "ASPA"

2.1 Scurtă descriere a SA "ASPA"

2.2 Analiza mișcării personalului întreprinderii pentru anii 2018-2020

2.3 Analiza utilizării fondului de timp de lucru

2.4 Analiza productivității muncii

2.5 Analiza salariilor

2.6 Analiza eficacității utilizării resurselor de muncă

2.7 Reglementarea normativ-legislativă și sfera socială și de muncă a întreprinderii

2.8 Dezavantaje ale sferei sociale și muncii la întreprindere

3. Propuneri de îmbunătățire a organizării salariilor în întreprindere

3.1 Propuneri de îmbunătățire a sistemului de motivare la întreprindere

3.2 Cercetarea modificărilor indicatorilor de productivitate a muncii după implementarea propunerilor

Concluzii

Bibliografie

INTRODUCERE

Problema salariilor este una dintre problemele ale economiei moldovei. Atât o creștere a eficienței producției, cât și o creștere a bunăstării oamenilor, un climat socio-psihologic favorabil în societate depind în mare măsură de soluția sa de succes.

Unul dintre principiile de bază ale organizării salariilor în economia modernă este principiul interesului material al angajatului în rezultatele muncii sale.

Principali indicatori economici ai activităților sale, poziția sa financiară stabilă depind de sistemul eficient de stimulente materiale pentru munca personalului întreprinderii.

Noile sisteme de organizare a muncii și a salariilor ar trebui să ofere angajaților stimulente materiale. Aceste stimulente pot fi utilizate cel mai eficient cu o individualizare strictă a salariilor fiecărui angajat, adică. la introducerea unui model de remunerare fără tarif, flexibil, în care câștigurile salariatului depind direct de cererea pentru produsele pe care le produce și de serviciile de informare prestate, de calitatea și competitivitatea produselor de muncă și, bineînțeles, de nivelul financiar. situația societății în care lucrează. De asemenea, este necesar să se țină cont de faptul că formarea și valoarea profitului depind de sistemul de remunerare ales.

În Moldova, sistemul de remunerare este larg răspândit, adoptat la momentul sistemului administrativ-comandând de conducere. Cu toate acestea, noile relații de piață pătrund din ce în ce mai mult în viața publică și, odată cu ele, ar trebui să apară o nouă abordare a conceptului de salariu, remunerație pentru muncă, stimulente materiale pentru munca foarte productivă. Prin urmare, tema aleasă în acest moment este una dintre cele mai relevante.

Pe baza scopului, în lucrare au fost stabilite și rezolvate următoarele sarcini:

1. Studiarea și analizarea fundamentelor teoretice ale organizării și motivației muncii la întreprinderile într-o economie de piață;
2. Sunt date caracteristicile SA "ASPA";
3. Se are în vedere structura sferei sociale a întreprinderii;
4. S-au analizat datele de bază privind personalul SA "ASPA", pe baza cărora a fost efectuată analiza utilizării resurselor de muncă ale întreprinderii;
5. A fost efectuată analiza fondului de salarii și a productivității muncii;
6. Pe baza cercetărilor efectuate s-au propus măsuri de îmbunătățire a organizării remunerațiilor la întreprindere.

Obiectul cercetării este organizarea remunerației la SA "ASPA".

Subiectul cercetării este mecanismul metodelor economice de motivare a muncii la întreprindere.

Bibliografie

1. Codul de stat al Moldovei. Legea din 16.01.2003 R. Nr.436-1U.
2. Г Codul Moldovei.
3. Fatkhutdinov R.A. Organizarea producției: Manual. - M.: INFRA-M, 2001. -- 672 p.
4. Probleme regionale de economisire a energiei în ingineria descentralizată a energiei termice: Colectare / Științifică. Ed. A.K. Șchidlovski, A.A. Dolinsky, N.M. Fialko. - K.: Knowledge, 2000. -- 207 p.
5. Kurochkin A.S. Organizarea producției: Manual. - K.: MAUP, 2001. -- 216 p.
6. Organizarea producției și managementul întreprinderii: Manual / Turovets OG, Bukhalgov MN, Rodinov. V.B. și etc.; Ed. O.G. Turoți. - M.: INFRA - M, 2002. - 528 p.
7. Electricitatea ca dezvoltare a ingineriei electrice și a ingineriei energetice. Ed. a 3-a, Rev. - Tomsk: Editura Tomsk. stat Universitatea, 1998. - 40 p.
8. Kudrin B.I. Organizarea, construcția și conducerea instalațiilor electrice ale întreprinderilor industriale pe baza teoriei sistemelor mari. - M.: Centrul de Cercetare a Sistemelor, 2002. - 368 p.
9. Kudrin B.I. Alimentarea cu energie electrică a întreprinderilor industriale: Manual pentru universități. - M.: Energoatomizdat, 1995. - 416 p.; M.: Internet Engineering, 2005. -- 672 p.
10. Shepelenko G.I. Economia, organizarea și planificarea producției la întreprindere: Manual. - Rostov-pe-Don: martie 2000. -- 544 p.
11. Economia, organizarea și planificarea producției industriale / Ed. Lisitsina N.A. Minsk: Școala superioară, 1990. -- 446 p.
12. Mazuru Sergiu and Scaticailov S 2018 Tehnologii și procedee de danturare a roților dințate Univ. Tehn A Moldovei (Chișinău: Tehnica-UTM)
13. Bostan I., Mazuru Sergiu Aprecierea calității organelor de mașini la etapa de pregătire tehnologică a producției. Buletinul Institutului Politehnic Iași tomul LIV Fascicula Vc Iași 749–752
14. Sergiu Mazuru, Metode și procedee de fabricare aditivă: Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău: Tehnica-UTM, 2021. – 144 p.
15. Adrian BUT, Sergiu MAZURU, Serghei Scaticailov Fabricația asistată de calculator: Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău: Tehnica-UTM, 2021. – 179 p.
16. Roman Somnic, Sergiu Mazuru. Analiza importanței și structura industriei constructoare de mașini. Tehnica UTM. 2013 pp. 378-380.
17. Mazuru Sergiu, Casian M and Scaticailov S 2017 Adv. Mat. Res. 112 01026

36. Vlase A Mazuru Sergiu, and Scaticailov S 2014 Tehnologii de prelucrare pe mașini de danturat (Chișinău: Tehnica-UTM)
37. Mazuru Sergiu and Scaticailov S 2018 Tehnologii și procedee de danturare a roților dințate Univ. Tehn A Moldovei (Chișinău: Tehnica-UTM)
38. Bostan I., Mazuru Sergiu Aprecierea calității organelor de mașini la etapa de pregătire tehnologică a producției. Buletinul Institutului Politehnic Iași tomul LIV Fascicula Vc Iași 749–752
39. Bostan I Dulgheru V Glușco C and Mazuru Sergiu 2011 Antologia invențiilor Vol 2 Transmisii planetare precesionale (Chișinău: Bons Offices)
40. Mazuru S 2010 Mechanism of training component kinematics error gears in operation technology hardening chemical – heat (Buletinul Institutului Politehnic din Iași, Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași Tomul LVI (LX) Fasc 2a)
41. Bostan I, Mazuru S and Botnari V 2011 Cinetic process of teeth grinding (The 15 th International Conference Modern Tehnologies, Quality and Innovation Vadul lui Voda Moldova România)
42. Bostan I, Mazuru S. Vaculenco M and Scaticailov S Issues technology manufacturing precessional gears with nonstandard profile generating IX international congress “Machines Technologies Materials 2012” Varna Bulgaria Vol I.
43. Sergiu Mazuru. Technological processes generating non-standard profiles of precessional gear. Thesis for: Doctor of Technical Sciences.2019, UTM. DOI:10.13140/RG.2.2.19477.76005
44. Iațhevici Vadim, Mazuru, Sergiu. Mechanisms for stimulating innovation and technology transfer in the Republic of Moldova. Revista ”Intellectus” nr. 3/2014.
45. Sergiu Mazuru, Bazele proiectării dispozitivelor: Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău: Tehnica-UTM, 2001. – 182 p.
46. Sergiu Mazuru. Bearing capacity of precessional transmissions with gear change . Thesis for:Doctor degree..1996, UTM. DOI: 10.13140/RG.2.2.36211.35366.