



Universitatea Tehnică a Moldovei

Facultatea Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi

Departamentul Ingineria Fabricatiei

Programul de masterat „Inginerie și management în sisteme de producție”

**"Time Management-ul" în domeniul industriei
automotive pe exemplul "SE BORDNETZE"
S.R.L.**

Teză de master

Student:

Rotaru Marcela

Conducător:

**Ușanli Demian
conf univ. dr.**

Chișinău, 2022

Rezumat

ROTARU MARCELA. Time Management-ul" în domeniul industriei automotiv pe exemplul "SE BORDNETZE" S.R.L. Universitatea Tehnică a Moldovei, Facultatea de Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi; Departamentul Ingineria Fabricatiei; 2021. Teză de master: pag. 76, desene – 13, surse bibliografice – 30.

În lucrarea dată de master, a fost abordat conceptul de „Time Management” și toate principiile aferente acestuia, prin prisma activității întreprinderii de producere „SE BORDNETZE” S.R.L. Respectiv, pentru aprofundarea în noțiunile și teoriile de bază în domeniul „Time Managementului”, în cadrul capitolului întâi, a fost pusă baza teoretică a conceptului dat, fiind analizat din perspectiva apariției și evoluției acestuia pe parcursul anilor, importanței care o are asupra activității întreprinderii, modul de rulare a proceselor legate de managementul timpului, cât și din aspectul instrumentelor și tehnicilor concrete de „Time Management” în activitatea întreprinderilor de manufacturing.

Cuvinte-cheie: mediul extern, profit, clienți, materie primă, rentabilitate, creșterea prețurilor, întreprindere, management, structura de conducere, industrial, strategii.

Summary

ROTARU MARCELA. Time Management "in the automotive industry for example exemplul "SE BORDNETZE" S.R.L., Technical University of Moldova, Faculty of Mechanical Engineering, Industrial Engineering and Transports; Department of Manufacturing Engineering, 2021. Master thesis: page 76; drawings – 13, bibliographic sources - 30

This paper analyzes the issue of change management. The causes and factors that influence the necessity of continuous improvement are defined. Among them are the organizational problems of continuous improvement and the stages of continuous improvement. The object of continuous improvement does not exclude the need for improvement management, on the contrary, the management of the improvement is an effective way of responding adequately to the need for improvement through the use of different management models and well-structured processes. It is shown that the successes in the companies are when changes are made and new processes are implemented that help the company develop.

Keywords: external environment, profit, customers, raw material, profitability, price increase, enterprise, management, management structure, industrial, strategies.

CUPRINS

INTRODUCERE	7
1. TIME MANAGEMENTUL	9
1.1. Apariția și evoluția filozofiei „Time managementului”.....	9
1.2. Importanța și eficiența utilizării „Time managementului” în întreprinderile de producere.....	11
1.3. Procesele „Time Managementului”.....	14
1.4. Instrumente și tehnici ale „Time Managementului”.....	16
2. PREZENTAREA PRINCIPALĂ A ÎNTREPRINDERII ȘI IDENTIFICAREA TEHNICILOR ȘI ARIILOR DE UTILIZARE A „TIME MANAGEMENTULUI” ..	20
2.1 Descrierea întreprinderii.....	20
2.2 Metode și tehnici generale ale „Time Managementului” utilizate în cadrul întreprinderii..	26
2.3 Metoda „Just-InTime” aplicată în procesul de comisionare.....	31
2.4 Balansarea liniilor conveioarelor din zona KSK.....	35
3. IMPACTUL UTILIZĂRII SISTEMELOR INFORMAȚIONALE ÎN GESTIUNEA MANAGEMENTULUI TIMPULUI	44
3.1 Sisteme informaționale utilizate pentru managementul timpului în întreprindere.....	44
3.2 Impactul utilizării sistemelor informaționale pentru „Time Managementul” întreprinderii.....	65
4. DIFICULTĂȚI ÎN GESTIONAREA „TIME MANAGEMENTULUI” ÎN CADRUL ÎNTEPRINDERII ȘI METODE DE ÎNLĂTURARE ALE ACESTORA	69
4.1 Probleme specifice zonei de producție.....	69
4.2 Metode de înlăturarea a problemelor existente.....	71
CONCLUZII	72
BIBLIOGRAFIE	73

ANEXE...

INTRODUCERE

Respectiv, pentru aprofundarea în noțiunile și teoriile de bază în domeniul „Time Managementului”, în cadrul capitolului întâi, a fost pusă baza teoretică a conceptului dat, fiind analizat din perspectiva apariției și evoluției acestuia pe parcursul anilor, importanței care o are asupra activității întreprinderii, modul de rulare a proceselor legate de managementul timpului, cât și din aspectul instrumentelor și tehnicilor concrete de „Time Management” în activitatea întreprinderilor de manufacturing.

Cel de-al doilea capitol al lucrării reflectă în sine o prezentare generală a întreprinderii, a proceselor de producere și asamblare în zona de producție, metode frecvent utilizate de management al timpului, modul de aplicare în practică a „Time Managementului” prin utilizarea tehnicii „Just-In-Time” în procesul de comisionare a modulelor de cablaj auto, cât și metoda de efectuare a balansării liniilor de asamblare a conveioarelor din zona KSK.

Capitolul trei cuprinde un ansamblu de informații cu privire la sistemele informaționale, făcându-se un accent mai deosebit pe sistemele informatice, utilizate în întreprindere în cadrul zonei de producție și impactul utilizării acestor sisteme asupra „Time Managementului” întreprinderii. Astfel, în prima parte a capitolului dat sunt prezentate, în mod detaliat, programele care contribuie la gestionarea cât mai eficientă a timpului de lucru a angajaților.

O analiză a problemelor legate de „Time Managementul” întreprinderii în zonele de producție, inginerie și logistică este prezentată în capitolul numărul patru, care vine și cu o serie de soluții și propuneri pentru atenuarea sau eliminarea completă a acestora.

Luând în considerație domeniul analizat în lucrare, cât și subiectul asupra căruia a fost efectuată această cercetare, metodologia aleasă pentru scrierea acestei lucrări este de natură calitativă sau descriptivă.

Lucrarea este încheiată cu o serie de concluzii bazate pe informațiile acumulate în conținutul celor patru capitole, fiind urmate de lista bibliografică utilizată în procesul de scriere a lucrării și nemijlocit de anexe.

Pentru descrierea succintă a lucrării date de master, putem utiliza următoarele *cuvinte-cheie*: managementul timpului, planificare, optimizare, eficiență, programe informatice.

Tema lucrării este „Time Managementul” în domeniul industriei automotivă pe exemplul „SE BORDNETZE” S.R.L. Autor: Rotaru Marcela, UTM, FIMIT.

Bibliografie

1. Babu A.J.G., Nalina Suresh, *Project management with time, cost, and quality considerations*, European Journal of Operational Research, Volume 88, Issue 2, 20 January 1996, Pages 320-327, ISSN 0377-2217, 10.1016/0377 2217(94)00202-9.
2. CORODEANU, Daniela-Tatiana, *Managementul timpului sau tehnici și instrumente pentru a economisi eficient timpul*, analele științifice ale universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, Științe Economice, 2005/2006
3. Covey, S. *First Things First*. New York: Simon and Schuster, 1994. 28 p. ISBN 0-684-80203-1
4. Humphries, J., *How to books – “Business&Management – Managing successful Teams – How to achieve your goal by working effectively with others”*, Ed. Plymbride House, Estover Road, UK, 1998.
5. MTD Training, *Successful Time Management*, McPheat, 2010. (Vol. 1st Edition)., ISBN 978-87-7681-662-9. Disponibil: <http://promeng.eu/downloads/training-materials/ebooks/soft-skills/successful-time-management.pdf>
6. PETTIGER, R., *Mastering Management skills*, Ed. Palgrave, Hampshire, England, 2003. 262 p. ISBN-13: 978-0-3339-2938-4
7. REABOI, V., *MANAGEMENTUL TIMPULUI ÎN TEORIA ȘI PRACTICA EDUCAȚIONALĂ*, Universitatea de Stat din Moldova, 2017. 6 p. Disponibil: <http://oaji.net/articles/2017/2056-1521197310.pdf>
8. TRACY, B. *Time management*. , New York, 2013. 138 p. ISBN-13: 978-0-8144-3343-0
9. <https://development-academy.co.uk/news-tips/time-management-statistics-2021-research/>
10. <http://nuristianah.lecture.ub.ac.id/files/2014/11/successful-time-management.pdf>
11. <https://www.mitrefinch.ca/blog/time-and-attendance/effective-time-management-principle-practices-for-the-manufacturing-industry/>
12. <https://www.forbes.com/sites/theyec/2018/12/28/time-management-tips-for-your-personal-and-professional-development/?sh=7e931b2f170c>
13. <https://www.forbes.com/sites/francesbooth/2015/03/27/save-yourself-time-with-a-time-audit/?sh=6525c967a0d6>
14. Mazuru Sergiu and Scaticailov S 2018 Tehnologii și procedee de danturare a roților dințate Univ. Tehn A Moldovei (Chișinău: Tehnica-UTM)
15. Bostan I., Mazuru Sergiu Aprecierea calității organelor de mașini la etapa de pregătire tehnologică a producției. Buletinul Institutului Politehnic Iași tomul LIV Fascicula Vc Iași 749–752
16. Sergiu Mazuru, Metode și procedee de fabricare aditivă: Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău: Tehnica-UTM, 2021. – 144 p.

17. Adrian BUT, Sergiu MAZURU, Serghei Scaticailov Fabricația asistată de calculator: Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău: Tehnica-UTM, 2021. – 179 p.
18. Roman Somnic, Sergiu Mazuru. Analiza importanței și structura industriei constructoare de mașini. Tehnica UTM. 2013 pp. 378-380.
19. Mazuru Sergiu, Casian M and Scaticailov S 2017 Adv. Mat. Res. 112 01026
20. Vlase A Mazuru Sergiu, and Scaticailov S 2014 Tehnologii de prelucrare pe mașini de danturat (Chișinău: Tehnica-UTM)
21. Mazuru Sergiu and Scaticailov S 2018 Tehnologii și procedee de danturare a roților dințate Univ. Tehn A Moldovei (Chișinău: Tehnica-UTM)
22. Bostan I., Mazuru Sergiu Aprecierea calității organelor de mașini la etapa de pregătire tehnologică a producției. Buletinul Institutului Politehnic Iași tomul LIV Fascicula Vc Iași 749–752
23. Bostan I Dulgheru V Glușco C and Mazuru Sergiu 2011 Antologia invențiilor Vol 2 Transmisii planetare precesionale (Chișinău: Bons Offices)
24. Mazuru S 2010 Mechanism of training component kinematics error gears in operation technology hardening chemical – heat (Buletinul Institutului Politehnic din Iași, Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași Tomul LVI (LX) Fasc 2a)
25. Bostan I, Mazuru S and Botnari V 2011 Cinetic process of teeth grinding (The 15 th International Conference Modern Tehnologies, Quality and Innovation Vadul lui Voda Moldova România)
26. Bostan I, Mazuru S. Vaculenco M and Scaticailov S Issues technology manufacturing precessional gears with nonstandard profile generating IX international congress “Machines Technologies Materials 2012” Varna Bulgaria Vol I.
27. Sergiu Mazuru. Technological processes generating non-standard profiles of precessional gear. Thesis for: Doctor of Technical Sciences.2019, UTM. DOI:10.13140/RG.2.2.19477.76005
28. Iațhevici Vadim, Mazuru, Sergiu. Mechanisms for stimulating innovation and technology transfer in the Republic of Moldova. Revista ”Intellectus” nr. 3/2014.
29. Sergiu Mazuru, Bazele proiectării dispozitivelor: Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău: Tehnica-UTM, 2001. – 182 p.
30. Sergiu Mazuru. Bearing capacity of precessional transmissions with gear change . Thesis for: Doctor degree..1996, UTM. DOI: 10.13140/RG.2.2.36211.35366.