



**Universitatea Tehnică a Moldovei**

**Optimizarea cheltuielilor de transport în întreprinderile  
auto din Republica Moldova**

**Masterand:**

**GRAUR Mihail**

**Conducător:**

**dr., conf. univ. GUDÎMA Andrei**

**Chișinău - 2022**

**Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova**  
**Universitatea Tehnică a Moldovei**  
**Facultatea Inginerie Mecanică, Industrială Și Transporturi**  
**Departamentul Ingineria fabricației**

**Admis la susținere**  
**Șef de departament:**  
**conf. univ., dr. CEBAN Victor**

„\_\_” \_\_\_\_\_ 2022

**Teză de master**

**Optimizarea cheltuielilor de transport în**  
**întreprinderile auto din Republica Moldova**

**Masterand:** GRAUR Mihail ( \_\_\_\_\_ )

**Conducător:** dr., conf. univ. GUDÎMA Andrei ( \_\_\_\_\_ )

**Chișinău – 2023**

## REZUMAT

Teza de master conține 62 pagini, 3 figuri, 21 de tabele, surse utilizate.

**Cuvinte cheie:** cheltuieli de transport, optimizare, analiză, contabilitate, contabilizarea cheltuielilor de transport, optimizarea cheltuielilor de transport.

**Întreprinderea de studiu** este SRL "Magda Tur".

**Subiectul studiului** îl reprezintă relațiile economice care se dezvoltă în procesul de interacțiune competitivă între întreprinderi.

**Scopul tezei de master** este de a dezvolta o metodă de optimizare a cheltuielilor în întreprindere pe baza analizei cheltuielilor și costurilor de transport.

Pe parcursul studiului a fost efectuată analiza compoziției și structurii economiei de transport a întreprinderii, s-a studiat starea și tendințele de dezvoltare a sistemelor de transport în întreprindere, starea actuală a caracteristicilor sistemului de contabilitate a cheltuielilor într-o întreprindere teritorială a fost analizată.

În urma studiului au fost date recomandări practice pentru optimizarea cheltuielilor de transport.

Proiectare de bază, caracteristici tehnologice și tehnico-operaționale: teza de master este formată din trei părți: prima tratează aspectele teoretice ale contabilității și analizei costurilor de transport. În al doilea, se studiază starea și tendințele de dezvoltare a sistemelor de transport în companii. În al treilea, se analizează starea costurilor de transport ale companiei și se dezvoltă metode de optimizare. Lucrarea a fost realizată cu ajutorul programei Microsoft Word 10.0.

Gradul de implementare: principalele prevederi și concluzii ale acestei lucrări au fost testate în timpul practicii.

Domeniul de aplicare: rezultatele studiului pot fi utilizate de supraveghetori științifici, experți ai serviciilor organizaționale, juridice și de planificare și economice, agenții guvernamentali în procesul de gestionare a complexului de combustibil și energie, precum și în predarea unui număr de discipline socio-economice.

Eficiența economică/semnificația lucrării: constă în dezvoltarea unei metode de optimizare într-o firmă generatoare teritorială.

În viitor, este planificată studierea mai aprofundată a problemei cheltuielilor companiei pentru sectorul transporturilor, elaborarea unei metodologii detaliate de optimizare a acestui proces.

## CUPRINS

<b>REZUMAT.....</b>	<b>4</b>
<b>CUPRINS.....</b>	<b>5</b>
<b>INTRODUCERE.....</b>	<b>6</b>
<b>1. ASPECTE TEORETICE ALE CONTABILITĂȚII ȘI ANALIZEI CHELTUIELILOR DE TRANSPORT.....</b>	<b>9</b>
<b>1.1 Caracteristicile economice ale cheltuielilor de transport și ale acestei clasificări.....</b>	<b>9</b>
<b>1.2 Scopul, obiectivele și sursele de analiză a cheltuielilor de transport.....</b>	<b>19</b>
<b>1.3 Caracteristici ale contabilizării cheltuielilor de transport.....</b>	<b>22</b>
<b>2. STAREA ȘI TENDINȚELE DE DEZVOLTARE ALE SISTEMELOR DE TRANSPORT ÎN ÎNTREPRINDEREA PRODUCĂTOARE (EXEMPLU SRL MAGDA TUR).....</b>	<b>28</b>
<b>2.1 Analiza compoziției și structurii sectorului de transport auto al întreprinderii.....</b>	<b>28</b>
<b>2.2 Evaluarea eficienței utilizării vehiculelor și echipamentelor speciale a raționalității cheltuielilor de întreținere.....</b>	<b>31</b>
<b>2.3 Caracteristici ale sistemului de contabilitate a cheltuielilor în întreprindere.</b>	<b>33</b>
<b>3. DEZVOLTAREA UNUI PROGRAM DE OPTIMIZARE A CHELTUIELELOR DE TRANSPORT.....</b>	<b>38</b>
<b>3.1 Prognoza cheltuielilor de transport.....</b>	<b>38</b>
<b>3.2 Optimizarea cheltuielilor de exploatare a vehiculelor.....</b>	<b>40</b>
<b>3.3 Modalități de îmbunătățire a finanțării, precum și modalități de eliminare a problemelor.....</b>	<b>48</b>
<b>4. RESPONSABILITATE SOCIAL.....</b>	<b>54</b>
<b>CONCLUZIE.....</b>	<b>59</b>
<b>REFERINȚE BIBLIOGRAFICE.....</b>	<b>60</b>
<b>ANEXE.....</b>	<b>62</b>

## INTRODUCERE

Utilizarea vehiculelor, la fel ca și orice altă sferă din economia națională, este inevitabil asociată cu prezența anumitor costuri care tind să crească. În literatura financiară se exprimă teorii conform cărora factorii de apreciere a serviciilor de transport sunt considerate infrastructură de transport subdezvoltată iar conceptul imperfect de reglementare tarifară, prevederea conjuncturii internaționale, localizare geografică, influență asupra depărtării producătorului de produse de transport autostradă și consumator. Inflația contribuie semnificativ la creșterea costurilor, manifestate printr-o creștere a costului combustibilului. Folosind instrumente contabile și de planificare fiscală, aceste cheltuieli pot fi reduse.

**Obiectul de studiu** este analiza și optimizarea cheltuielilor de transport în întreprindere.

**Subiectul cercetării** îl reprezintă metodele de optimizare a cheltuielilor de transport.

**Scopul tezei de master** este de a elabora recomandări pentru optimizarea cheltuielilor de transport.

### **Sarcinile tezei:**

- ia în considerare bazele teoretice ale contabilității și analizei cheltuielilor de transport;
- să dezvăluie probleme de optimizare și metode de rezolvare a acestora;
- ia în considerare procedura de contabilizare pentru contabilitatea transporturilor;
- să analizeze structura economiei de transport a întreprinderii;
- să dea recomandări privind optimizarea costurilor de transport.

În teza de master, se folosesc astfel de metode de cercetare precum: metodă de analiză structurală, metodă de sinteză, metodă de comparare și metodă de generalizări.

**Noutatea științifică și practică a tezei de master** este în dezvoltarea unei metode de optimizare a cheltuielilor de transport a întreprinderilor, de exemplu, pe baza determinării costului transportului luând în considerare costul reparațiilor, întreținerii și formarea unui control real al consumului de combustibil face posibilă competitivitatea prospectiva a întreprinderii.

**Semnificația practică a rezultatelor lucrării** constă în faptul că rezultatele și concluziile sale pot fi utilizate pentru a optimiza cheltuielile în întreprinderile teritoriale generatoare. Aceste recomandări permit menținerea evidenței mai ordonate și mai eficiente ale autovehiculelor.

## INTRODUCTION

It is impossible to imagine the successful development of the economy without the development of transport: people, information, capital, and, of course, the goods – all these moves through the territory of our state with the help of vehicles.

The functioning and reproduction of all the elements of life, both individual and social ones, are directly related to the possibility of movement of goods, people, information, and capital. Transport, on the one hand, is the part of the market infrastructure, implementing the exchange of goods and providing services to the population, on the other hand it is a market entity which sells its services, moving goods and passengers, thus forming a transport market. Modern transport is a complex system of social and industrial activity of people, aimed at the organization of passenger and freight traffic and it is the object of management.

The functioning of transport, like any other branch of the national economy, is inevitably associated with the existence of the corresponding costs that, as the practice shows, tend to grow in the modern economy. The economic literature suggests that the reasons for the rise in the cost of transport services lie in the underdeveloped transport infrastructure and imperfect system of tariff regulation, the state of the world market, the geographical factor that affects the distance of the producer of products from the transport highway and the consumer. Cost inflation, as reflected in the rise of fuel and other energy prices, plays a significant role.

Consumers evaluate transport services in terms of speed, travel time, comfort, and price level. The manufacturer, offering such services, in addition to the qualitative characteristics that determine its competitiveness, evaluates the expected financial performance. At the same time, tariffs for transportation should be such that the consumer can use them basing on his solvency.

The object of the study is the optimization of costs and analysis of the transport costs in the territorial generating company.

The subject of the research is the economic relations developing in the process of competitive interaction of generating companies.

The purpose of the work is to develop a method of cost optimization in generating companies based on the analysis of transport costs and expenses.

To achieve the goal of the study, the following interrelated tasks were solved:

- theoretical bases of accounting and analysis of transport costs are investigated;
- the state and the development trends of transport systems in the generating company are considered;
- the analysis of the company's transport sector has been carried out;
- the method of optimization of transport costs has been developed.

In the course of the study, the analysis of the composition and structure of the company's transport economy was considered. The state and trends of the development of transport systems in generating companies were investigated. The current state of the cost accounting system in the territorial generating company was analyzed.

As a result of the study, there have been developed the methods of cost optimization in the territorial generating company basing on the analysis of transport costs.

The structure of the thesis. The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, the list of sources used and an Appendix. The first chapter deals with the theoretical aspects of accounting and the analysis of transport costs. In the second chapter, the state and trends of development of transport systems in generating companies are investigated. The third chapter analyzes the state of transport costs of the company and develops the methods of optimization.

Level of implementation: key issues and conclusions of the present work were tested during the pre-diploma practice in the company of SRL "Magda Tur".

Field of application: the results of the study can be used by managers, specialists of organizational, legal and planning and economic services, government agencies in the management of the fuel and energy complex, as well as in the teaching of a number of socio-economic disciplines.

Economic efficiency / importance of the work is to develop a method of optimization in the territorial generating company. In the future, it is planned to study the problem of the company's costs for the transport sector, to develop a detailed methodology for optimizing this process in the generating company.

The relevance of the study. It is not a coincidence that the electric power is called the main branch of the modern economy, because it directly affects all the systems of life support of society, the social climate and economic development. Without a technologically modern, investment-attractive electric power industry, it is impossible to achieve sustainable GDP growth and improve the competitiveness of Russian producers.

The scientific novelty of the thesis is to develop a method of optimization of transport costs in generating companies, for example, by determining the cost of transport, taking into account the cost of repair, maintenance, as well as the formation of control of real fuel consumption that makes it possible to promise the competitiveness of generating companies.

## REFERINȚE BIBLIOGRAFICE

1. Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017. In: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 2018, nr.1-6/22
2. Codul fiscal. In: Contabilitate și audit. 2022, nr. 1.
3. Standardul Național de Contabilitate „Imobilizări necorporale și corporale”. In: Monitorul Oficial al Republicii Moldova. 2013, nr. 233-237.
4. Standardul Național de Contabilitate „Politici contabile, modificări ale estimărilor contabile, erori și evenimente ulterioare”. In: Monitorul Oficial al Republicii Moldova. 2013, nr. 233-237.
5. Standardul Național de Contabilitate „Prezentarea situațiilor financiare In: Monitorul Oficial al Republicii Moldova. 2013, nr. 233-237.
6. Regulamentul privind evidența și calcularea amortizării mijloacelor fixe în scopuri fiscale. In: Monitorul Oficial al Republicii Moldova. 2019, nr. 400-406.
7. Cernicova, I. Determinarea duratei de funcționare utilă a mijloacelor fixe” de către inspectorul fiscal. In: Monitorul fiscal. 2019, nr. 1, p. 35.
8. Damaschin, M. Deducerea în scopuri fiscale cheltuielile suportate aferent reparației mijloacelor fixe ale entității. In: Monitorul fiscal. 2020, nr. 2, p. 44
9. Frecăuțeanu, A.; Chișlaru, A., Bulgaru, V. Contabilitate financiară aprofundată. Ch.: „Print-Caro”, 2011. 673 p. ISBN 978-9975-4103-0-4
10. Țurcun, I. Calcularea amortizării mijloacelor fixe în cazul finanțării parțiale a acestora din granturi și subvenții. In: Monitorul fiscal. 2021, nr. 3, p. 38-41
11. Gul'penko K.V. Problemy razvitiya ucheta v transportnoy organizatsii (stat'ya) Nauchnaya elektronnyaya biblioteka «Kiberleninka» 2014, 4 str.
12. Khanov R.R. Analiz transportnykh raskhodov [Elektronnyy re-surs] / URL: <http://samzan.ru/194825/> (data obrashcheniya:
13. Vasil'yeva A.O. Povysheniye kvalifikatsii i professional'naya podgotovka personala 2016, 122 str.
14. Belikova T.N., Minayeva L.N. Vse o schetakh bukhgalterskogo ucheta // Piter. – SPb.: 2011
15. Volnin A.V., Borisov A.N. Analiz finansovoy otchetnosti.-M. Moskovskaya finansovo promyshlennaya akademiya.-2006
16. Dybov A.I. Malyy biznes s bol'shimi «bukhgalterskimi» l'gotami [Elektronnyy resurs] //Glavnaya kniga, 2012, № 5 // Sistema



17. Kychanov B. I. Optimizatsiya finansovykh rezul'tatov s uchetom sootnosheniya peremennykh i uslovno-postoyannykh raskhodov //Finansovyy menedzhment. - 2009. - N 3. - S. 30-35.
18. Kerimov V. E. Upravlencheskiy uchet zatrat v avtotransportnykh organizatsiyakh // Bukhgalterskiy uchet. – 2007. - N 9. - S. 72-76.
19. Agabekyan O. V. Uchet finansovykh rezul'tatov : priznaniye dokhodov i raskhodov, raschety po nalogu na pribyl' / O. V. Agabekyan. – M. : Finansovaya gazeta , 2008. - 46 s.
20. Ageyeva O. A. Uchet uslovno postoyannykh raskhodov po obsluzhivaniyu i upravleniyu proizvodstvom // Bukhgalterskiy uchet. – 2007. - N 15. - S. 36-44.
21. Voronova Ye. YU. Upravlencheskiy uchet na predpriyatii : ucheb. posobiye dlya studentov vuzov, obuchayushchikhsya po spets. "Bukh. uchet, analiz i audit" / Ye. YU Voronova. - M. : Prospekt , 2006. - 244 s.

**ANEXE**