



Regulament
privind organizarea și funcționarea Consiliului de
Dezvoltare Strategică Instituțională a Universității
Tehnice a Moldovei

Cod: REG-0-OFCD SI

Ediția 1

Revizia 1

APROBAT LA ȘEDINȚA SENATULUI UTM
DIN 26.05.2015, PROCES-VERBAL NR. 8

APROBATĂ MODIFICAREA
LA ȘEDINȚA SENATULUI UTM
DIN 30.04.2020, PROCES-VERBAL NR. 8

REGULAMENT
PRIVIND ORGANIZAREA ȘI FUNCȚIONAREA
CONSILIULUI DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
INSTITUȚIONALĂ A UNIVERSITĂȚII TEHNICE A
MOLDOVEI

	FUNȚIE	NUME, PRENUME	DATA	SEMNĂTURA
APROBAT	Rector UTM	BOSTAN Viorel	30.04.2020	
VERIFICAT	Șefa DMAAC	BALAN Stela	24.04.2020	
COORDONAT	Prorector pentru studii	ANDRONIC Serghei	22.04.2020	
ELABORAT	Șef Birou Juridic	MARDARI Corina	20.04.2020	


 UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI	Regulament privind organizarea și funcționarea Consiliului de Dezvoltare Strategică Instituțională a Universității Tehnice a Moldovei	Cod: REG-0-OFCD SI
		Ediția 1
		Revizia 1

I. DISPOZIȚII GENERALE

1. Prezentul Regulament privind formarea și funcționarea Consiliului pentru Dezvoltare Strategică Instituțională (în continuare *CDSI*) al Universității Tehnice al Moldovei (în continuare *Universitate*) este elaborat în conformitate cu Codul Educației nr. 152 din 17.05.2014 și stabilește cadrul normativ privind modul de organizare și funcționare a *CDSI* al Universității.
2. *CDSI* al Universității deopotrivă cu Senatul, Consiliul Științific, Consiliul de Administrație, rectorul și Consiliul facultății, face parte din sistemul organelor de conducere ale Universității.

II. COMPETENȚELE ȘI ATRIBUȚIILE *CDSI*

3. *CDSI* are următoarele competențe și atribuții:
 31. coordonarea elaborării Planului de dezvoltare strategică instituțională a Universității, care cuprinde viziunea, misiunea, strategii de dezvoltare ale Universității, acțiunile principale pentru o perioadă de cel puțin 5 (cinci) ani, și care sunt prezentate Senatului pentru aprobare;
 32. elaborarea proiectului bugetului Universității și prezentarea acestuia Senatului pentru aprobare, monitorizarea și evaluarea eficienței utilizării a resurselor financiare;
 33. aprobarea contractului-tip de studii și cuantumului taxelor de studii la Universitate;
 34. asigurarea managementului instituțional privind drepturile de proprietate intelectuală și de transfer tehnologic;
 35. adoptarea deciziilor, cu avizul favorabil prealabil al Senatului, privind:
 - dezvoltarea și consolidarea patrimoniului Universității (se aprobă cu cel puțin 2/3 din numărul voturilor membrilor *CDSI*);
 - inițierea și închiderea programelor de studii (se aprobă cu cel puțin 2/3 din numărul voturilor membrilor *CDSI*);
 - metodologia de salarizare și stimulare a personalului Universității;
 - activitățile de antreprenariat, parteneriatele public-private și cooperarea Universității cu mediul de afaceri;
 - angajarea în consorții și fuzionarea Universității cu alte instituții de învățământ superior.
4. *CDSI* organizează și desfășoară alegerile pentru postul de rector în conformitate cu Regulamentul instituțional al Universității de organizare și desfășurare a alegerilor.

	Regulament	Cod: REG-0-OFCDI
	privind organizarea și funcționarea Consiliului de Dezvoltare Strategică Instituțională a Universității	Ediția 1
	Tehnice a Moldovei	Revizia 1

III. STRUCTURA/COMPONENTA CDSI

5. CDSI este constituit din nouă membri, după cum urmează:
 - ✓ trei membri, care nu pot avea calitate de salariați în cadrul ministerelor respective, în modul următor: doi membri desemnați de Ministerul Educației, un membru desemnat de Ministerul Finanțelor;
 - ✓ doi membri din rândul cadrelor didactice titulare ale Universității, care nu dețin funcții de conducere și nu sunt membri ai Senatului, selectați prin vot secret de adunarea generală a membrilor consiliilor facultăților și a reprezentanților studenților din Senat și din consiliile facultăților;
 - ✓ doi membri delegați din partea Senatului, care sunt experți externi și nu au calitatea de titulari ai Universității;
 - ✓ rectorul Universității;
 - ✓ prorectorul Universității responsabil pentru probleme financiare.
6. Componenta CDSI include, obligatoriu, economiști și juriști. Persoana desemnată de Ministerul Finanțelor va deține competențe specifice în domeniul monitorizării și auditării financiare. La constituirea CDSI va fi respectat principiul echilibrului de gen.
7. Membrii CDSI sunt desemnați pentru un mandat de 5 (cinci) ani.
8. Organele de conducere ale CDSI sunt: președintele CDSI, vicepreședintele CDSI și secretarul CDSI.
9. Președintele CDSI este ales de membrii acestuia. Angajații Universității nu pot fi aleși în funcția de președinte al CDSI.
10. Membrii CDSI, desemnați de către Universitate, beneficiază de o indemnizație lunară, cu excepția rectorului și a prorectorului. Indemnizația respectivă se plătește din bugetul Universității pentru membrii desemnați de aceasta, iar pentru membrii desemnați de Ministerul Educației și Ministerul Finanțelor - din bugetul Ministerului Educației. Cuantumul indemnizației este de un salariu mediu pe economie pentru membri și de două salarii medii pe economie pentru președintele CDSI.
11. Membrii CDSI poartă răspundere personală pentru deciziile adoptate, în conformitate cu legislația în vigoare.
12. Senatul va face demersurile necesare și va începe procedura de desemnare a noilor membri ai CDSI cu cel puțin 30 (treizeci) de zile înaintea expirării mandatului membrilor CDSI în funcție.

 UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI	Regulament privind organizarea și funcționarea Consiliului de Dezvoltare Strategică Instituțională a Universității Tehnice a Moldovei	Cod: REG-0-OFCD SI
		Ediția 1
		Revizia 1


IV. PROCEDURA DE ORGANIZARE ȘI DESFĂȘURARE A ALEGERII A DOI MEMBRII AI CDSI DIN RÂNDUL CADRELOR DIDACTICE TITULARE ALE UNIVERSITĂȚII

13. Senatul Universității împuternicește Comisia electorală pentru alegerea membrilor Senatului (în continuare *CE*), de a organiza și desfășura procedura de alegere a celor doi membri ai CDSI din rândul cadrelor didactice titulare.
14. Cerințele de conformare a candidaților la prevederile Codului Educației:
- să fie cadre didactice titulare;
 - să nu dețină funcții de conducere/managerială în cadrul Universității;
 - să nu fie membri ai Senatului;
 - cei doi candidați membri ai CDSI conform Codului Educației art. 104. alineatul (5) trebuie să reprezinte domeniile economic și juridic, astfel se condiționează ca un membrul să fie jurist, iar altul - economist;
 - să dețină titlul științific și/sau științifico-didactic și posedo o experiență de cel puțin 5 ani în calitate de titular al Universității.
15. În termen de 10 zile calendaristice din data declanșării procedurii de alegere a noilor membri din rândul cadrelor didactice titulare ale universității, CE:
- 15.1. perfectează lista generală a electorilor adunării generale compusă din membrii Consiliilor tuturor facultăților și a reprezentanților studenților membri în Senat și în Consiliile facultăților; În cazul organizării și desfășurării procedurii de votare conform prevederilor p. 20 din prezentul Regulament, de către CE se vor întocmi suplimentar listele electorilor repartizați pe secții de votare/urne mobile, în baza informației prezentate de către secretarii Consiliilor facultăților și studenții din Senat și Consiliile facultăților privind selectarea secției de votare sau a urnei mobile. Listele electorilor repartizați pe secții de votare/urne mobile, în baza informației prezentate de către secretarii Consiliilor facultăților și studenții din Senat și Consiliile facultăților privind selectarea secției de votare sau a urnei mobile, se vor întocmi în termen de 48 ore de la publicarea anunțului pe pagina web a Universității conform p. 15.2.
- 15.2. organizează convocarea Adunării Generale a tuturor membrilor Consiliilor facultăților și a studenților membri ai Senatului și a studenților membri ai Consiliilor facultăților prin publicarea unui anunț pe pagina web a Universității, cu următoarea informație:
- ✓ data, locul și ora convocării Adunării Generale a tuturor membrilor Consiliilor facultăților și studenților membri ai Senatului și Consiliile facultăților; în cazul

organizării Adunării generale în format online, conform p. 41, locul desfășurării ședinței Adunării generale va fi considerat instrumentul TI (aplicația) aprobată spre utilizare pentru organizarea ședinței;

- ✓ data, locul și ora votării. În cazul procedurii aplicate conform p. 20, în anunț se vor indica secțiile de votare aprobate și adresa acestora, precum și informația privind acceptarea utilizării urnei mobile.

- 16.** În baza prevederilor p. 41 din prezentul Regulament, în situații excepționale, constatate/declarată de către autoritățile abilitate, precum epidemiile, pandemiile, fenomenele naturale extreme, cutremure de pământ, actele de terorism, stare de război și alte situații care fac imposibilă prezența electorilor, la locul desfășurării ședințelor, ședințele se desfășoară prin mijloace electronice, prin aplicarea instrumentelor TI (aplicațiilor/platformelor) general aprobate de către administrația UTM, la propunerea specialiștilor din cadrul DTIC UTM.
- 17.** În cadrul Adunării generale a tuturor membrilor Consiliilor Facultăților și studenților membri ai Senatului a doi membri ai CDSI din rândul cadrelor didactice titular, membrii Consiliilor facultăților și studenții din Senat și Consiliile facultăților în caz de necesitate prezintă succinct argumentările de conformitate a candidatului/candidaților propuși la cerințele impuse de prezentul Regulament. Membrii Consiliilor facultăților și studenții din Senat și Consiliile facultăților, la înaintarea candidaturilor, trebuie să țină cont de prevederile Codului Educației RM, cu privire la alegerea în componența CDSI cel puțin a unui jurist și a unui economist, și cu respectarea principiului egalității de gen.
- 18.** Alegerile de către Adunarea Generală a tuturor membrilor Consiliilor Facultăților și studenților membri ai Senatului a doi membri ai CDSI din rândul cadrelor didactice titulare, care nu dețin funcții de conducere/manageriale și nu sunt membri ai Senatului, se efectuează prin vot secret cu respectarea principiilor legalității, autonomiei universitare, transparenței, răspunderii publice, responsabilității, respectării drepturilor și libertăților academice.
- 19.** În scopul organizării procesului de votare de către Adunarea Generală a tuturor membrilor Consiliilor Facultăților ai studenților membri ai Senatului și studenților membri ai Consiliilor Facultăților, CE realizează următoarele:
 - 19.1. elaborează modelul buletinului de vot și formularul tipizat, care se folosește la calculul rezultatului votului în secția de votare;
 - 19.2. înscrie candidații în buletinul de vot în ordine alfabetică;
 - 19.3. distribuie buletinele de vot către electori în ziua votării, la locul exercitării dreptului la vot;
 - 19.4. asigură procedura de votare cu numărarea numărului de voturi și întocmirea proceselor-

	Regulament	Cod: REG-0-OFCDISI
	privind organizarea și funcționarea Consiliului de Dezvoltare Strategică Instituțională a Universității	Ediția 1
	Tehnice a Moldovei	Revizia 1

verbale;

195. plasează pe pagina web a Universității un anunț cu rezultatele alegerilor membrilor CDSI.
- 20.** Pentru alegerea membrilor CDSI, în general, se organizează o singură secție de votare. Distribuția sălii aferente secției de votare, asigurarea logisticii necesare desfășurării procesului electoral este pusă în sarcina președintelui CE.
- 21.** Prin derogare de la prevederile p. 20, în situațiile excepționale, constatate/declarată de către autoritățile abilitate, precum epidemiile, pandemiile, fenomenele naturale extreme, cutremure de pământ, actele de terorism, stare de război și alte situații care fac imposibilă prezența electorilor, însă trebuie asigurată procedura de vot secret, în vederea evitării formării unor grupuri de persoane mai mari de 50 de oameni, la decizia CE, se vor organiza un număr necesar de secții de votare și va fi stabilit un interval de timp de 8 ore în ziua votării, în vederea asigurării participării tuturor electorilor la procedura de vot, cu respectarea secretului votului. De asemenea, CE este în drept să decidă utilizarea urnelor de vot staționare, amplasate în secțiile de votare, precum și urne de vot mobile. Secretarii consiliilor facultăților, în termen de 24 ore din data publicării pe www.utm.md a anunțului privind convocarea Adunării generale a tuturor membrilor Consiliilor Facultăților ai studenților membri ai Senatului și studenților membri ai Consiliilor Facultăților, vor prezenta pe poșta electronică a președintelui CE lista electorilor de la facultăți cu indicarea modalității de vot (la urna staționară în cadrul secției de votare sau la urna mobilă). Studenții din Senat și Consiliile facultăților vor transmite personal cereri pe poșta electronică a președinteșului CE cu indicarea modalității de vot și secția de votare, de asemenea, în termen de 24 ore din data publicării pe www.utm.md a anunțului privind convocarea Adunării generale. Deciziile respective vor fi anunțate la Adunarea generală a tuturor membrilor Consiliilor Facultăților ai studenților membri ai Senatului și studenților membri ai Consiliilor Facultăților.
- 22.** În cazul organizării votării la mai multe secții de votare, conform p. 21, electorul care s-a prezentat la o altă secție de votare decât cea la care a solicitat anterior să fie înregistrat, va fi înscris în lista suplimentară a electorilor la secția de votare la care s-a prezentat, doar după confirmarea de către reprezentantul CE de la secția de votare la care electorul fusese atribuit, precum că acesta nu s-a prezentat la vot, pentru a evita votarea repetată, precum și a asigura exercitarea dreptului la vot.
- 23.** Sunt declarați aleși în calitate de membri ai CDSI candidații care au întrunit cel mai mare număr de voturi, în condițiile participării la vot a unui număr de electori de cel puțin 2/3 din numărul membrilor Adunării Generale a tuturor membrilor Consiliilor facultăților și a studenților membri ai Senatului și a Consiliilor facultăților cu drept de vot.

24. În cazul în care se constată egalitate în numărul de voturi la mai mulți candidați incluși în buletinul de vot, fapt ce face imposibilă selectarea candidaților în calitate de membri ai CDSI, atunci în cadrul ședinței Senatului se decide:
- în cazul desfășurării procesului de votare în procedură general (în lipsa situațiilor excepționale), votarea se repetă în aceeași ședință pentru candidații cu număr egal de voturi;
 - în cazul desfășurării procesului de votare conform situațiilor expuse în p. 21, votarea repetată va fi organizată și desfășurată în termen de 3 zile lucrătoare pentru candidații cu număr egal de voturi.
- Votarea se va repeta până la acumularea numărului necesar de voturi pentru alegerea celor 2 membri în CDSI din rândul cadrelor titulare, care nu dețin funcții de conducere/managieriale și nu sunt membri ai Senatului.
25. CE perfectează un proces-verbal al rezultatelor alegerilor celor doi membri ai CDSI din rândul cadrelor titulare, care nu dețin funcții de conducere/managieriale și nu sunt membri ai Senatului.
26. Electorii timp de 24 ore după încheierea procesului de votare pot depune în CE contestații, iar în următoarele 24 de ore CE este obligat să anunțe declarantului/ților rezultatul deciziei.
27. CE înaintează Senatului procesul-verbal stipulat în p. 25 al prezentului Regulament.

V. PROCEDURA DE ORGANIZARE ȘI DESFĂȘURARE A PROCESULUI DE ALEGERE A DOI MEMBRI AI CDSI DELEGAȚI DIN PARTEA SENATULUI ÎN CALITATE DE EXPERTI EXTERNI ȘI CARE NU SUNT TITULARI AI UNIVERSITĂȚII

28. Președintele Senatului anunță condițiile de înaintare-votare și cerințele de conformitate a candidaților înaintați ca experți externi în componența CDSI care urmează să corespundă rigorilor misiunii universitare a CDSI printre care:
- sunt în drept să înainteze candidați pentru a fi aleși în calitate de membri ai CDSI membrii Senatului. Membrii Senatului care propun un candidat trebuie să facă o prezentare, în formă scrisă, a candidatului, care trebuie să includă, obligatoriu, meritele deosebite ale acestuia față de Universitate. De asemenea, acesta trebuie să prezinte Senatului acordul candidatului, de a candida în calitate de membru extern al CDSI;
 - candidații la funcția de membri experți externi ai CDSI trebuie să posede competențe și experiență în domenii corespunzătoare misiunii și direcțiilor de activitate ale CDSI stipulate în Codul Educației, și anume:
 - managementul instituțional;

- dezvoltarea și consolidarea patrimoniului universitar și a drepturilor de proprietate intelectuală;
- dezvoltarea și consolidarea antreprenoriatului și parteneriatelor publice-private;
- consolidarea cooperării cu mediul de afaceri;
- atragerea investițiilor străine în dezvoltarea infrastructurii instituției;
- diversificarea surselor de finanțare;
- angajarea universității în consorții naționale și internaționale pe diverse dimensiuni (cercetare, de pregătire a doctoranzilor, a specialiștilor licențiați la master);
- diversificarea serviciilor acordate de către Universitate etc.

283. organizarea și desfășurarea votării experților externi se realizează cu respectarea principiilor legalității, autonomiei universitare, transparenței, răspunderii publice, responsabilității, respectării drepturilor și libertăților studenților, ale personalului academic și a normelor etice și deontologice;

29. Ședința Senatului se consideră deliberativă în cazul în care la Ședință sunt prezenți nu mai puțin de 2/3 din membrii săi.
30. În ședința Senatului se pune la vot procedura de votare: vot secret sau votare deschisă.
31. În cazul în care, în baza p. 30 din prezentul Regulament ședința Senatului determină procedura de votare: prin votare deschisă, președintele Senatului conduce organizarea și desfășurarea alegerii experților externi în calitate de membri ai CDSI din rândul candidaturilor propuse de către membrii Senatului care corespund condițiilor stipulate în p. 28.2:
- 35.1 organizează procedura de votare deschisă;
 - 35.2. secretarul științific al Senatului întocmește procesul-verbal al rezultatelor votării;
 - 35.3. Președintele Senatului anunță rezultatele votării și propune spre aprobare ședinței Senatului procesul-verbal al alegerii experților externi în calitate de membri ai CDSI;
 - 35.4. secretarul științific al Senatului prezintă pe web site-ul Universității membrii CDSI aleși în calitate de experți externi.
32. În cazul în care, în baza p. 30 din prezentul Regulament ședința Senatului determină procedura de votare: prin vot secret, atunci Președintele Senatului inițiază în ședința Senatului crearea unei Comisii pentru organizarea și desfășurarea alegerii a doi membri ai CDSI delegați din partea Senatului în calitate de experți externi, care nu au calitatea de titulari ai Universității.
33. Comisia Senatului pentru alegerea experților externi (în continuare *CSEE*) este formată din 4 persoane, dintre care 3 senatori reprezentanți ai cadrelor didactice titulare, și a 1 senator reprezentant al studenților în Senat.

34. Candidații pentru CSEE se propun de către membrii Senatului și se aleg prin vot deschis sau secret la propunerea majorității membrilor Senatului.
35. Președintele Senatului anunță o întrerupere a ședinței Senatului în timpul căreia membrii CSEE își aleg Președintele și Secretarul CSEE.
36. Președintele CSEE ales conduce organizarea și desfășurarea alegerii experților externi în calitate de membri ai CDSI din rândul candidaturilor propuse de către membrii Senatului care corespund condițiilor stipulate în p. 28.2:
- 36.1. organizează procedura de votare;
 - 36.2. CSEE întocmește procesul-verbal al rezultatelor votării;
 - 36.3. anunță rezultatele votării și propune spre aprobare ședinței Senatului procesul-verbal al alegerii experților externi în calitate de membri ai CDSI.
37. Președintele CSEE prezintă pe web site-ul Universității membrii CDSI aleși în calitate de experți externi.

VI. FUNCȚIONAREA CDSI

38. Funcționarea CDSI se efectuează în conformitate cu prevederile și competențele art. 104 al Codului Educației și prezentul Regulament.
39. CDSI își desfășoară activitatea în conformitate cu planul/programul de activitate elaborat de CDSI și aprobat de Senat - organul suprem de conducere al Universității.
40. Ședințele CDSI sunt convocate de președinte, iar în absența acestuia de vicepreședinte nu mai rar de o dată în semestru. La ședințele CDSI sunt examinate chestiunile ce țin de dezvoltarea strategică instituțională a Universității și în conformitate cu competențele acestuia stipulate în Codul Educației, Carta Universitară și prezentul Regulament.
41. În situații excepționale, constatate/declarat de către autoritățile abilitate, precum epidemiile, pandemiile, fenomenele naturale extreme, cutremure de pământ, actele de terorism, stare de război și alte situații care fac imposibilă prezența membrilor CDSI, la locul desfășurării ședințelor CDSI, ședințele se desfășoară prin mijloace electronice, prin aplicarea instrumentelor TI (aplicațiilor/platformelor) general aprobate de către administrația UTM, la propunerea specialiștilor din cadrul DTIC UTM. Ședințe online pot fi organizate și în alte cazuri, care nu constituie situații excepționale, în situația în care nu poate fi asigurată prezența fizică a persoanei în ședință.

	Regulament privind organizarea și funcționarea Consiliului de Dezvoltare Strategică Instituțională a Universității Tehnice a Moldovei	Cod: REG-0-OFCDISI
		Ediția 1
		Revizia 1

- 42.** Votul deschis se exprimă prin oricare din următoarele modalități:
- a) prin ridicarea mâinii;
 - b) electronic, prin intermediul instrumentelor aplicației/platformei utilizate în desfășurarea ședinței.
- 43.** Ședințele desfășurate prin mijloace electronice vor fi monitorizate de către reprezentanții DTIC, care vor acorda tot suportul necesar la etapa de instruire și testare a platformei selectate.
- 44.** Rezultatele votului vor fi consemnate de către secretarul CDSI, în procesul-verbal al ședinței.
- 45.** Celelalte prevederi privind declararea ședinței ca fiind deliberativă, precum și numărul de voturi necesar pentru aprobarea propunerilor înaintate, rămân aplicabile și ședințelor organizate online.
- 46.** Pentru crearea condițiilor de activitate a CDSI Universitatea va pune la dispoziția acestuia încăperea/biroul respectiv cu condițiile adecvate de desfășurare a activităților.
- 47.** Recomandările, propunerile și deciziile CDSI sunt examinate și luate în considerare în activitățile organelor de guvernare universitară: rector, Senat, Consiliul de Administrație, Consiliul Științific, Consiliile facultăților, structurile departamentale ale Universității în conformitate cu Codul Educației și Carta Universitară.

VII. DISPOZIȚII FINALE

- 48.** Prezentul Regulament intră în vigoare din data aprobării de către Senatul UTM.
- 49.** Regulamentul privind organizarea și funcționarea CDSI UTM, aprobat în ședința Senatului UTM din 26.05.2015, se abrogă.