



Universitatea Tehnică a Moldovei

**APLICAREA STRATEGIILOR EUROPENE DE  
DEZVOLTARE DURABILĂ ÎN CADRUL  
COMPANIEI DE CONSTRUCȚII  
„NOUCONST” S.R.L.**

**Studentul/a:**

**Ganga Patricia**

**Conducător:**

**conf.univ.,dr. Stratila Alina**

**Chișinău – 2020**

Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova  
Universitatea Tehnică a Moldovei  
Programul de master „Administrarea afacerilor” 120cr

Admis la susținere  
Șef DEM: conf.univ.,dr. Țurcan Rina

\_\_\_\_\_” \_\_\_\_\_ 2020

**APLICAREA STRATEGIILOR EUROPENE DE  
DEZVOLTARE DURABILĂ ÎN CADRUL  
COMPANIEI DE CONSTRUCȚII  
„NOUCONST”S.R.L.**

Teză de master

Masterand: Ganga Patricia (           *Ganga*           )

Conducător:

          *H. Comp*           ( *Stratila A.* )

Chișinău – 2020

## DECLARAȚIA MASTERANDULUI

Subsemnata, Uyanga Patricia, declar pe  
proprie răspundere că lucrarea de față  
este rezultatul muncii mele, pe baza  
propriilor cercetări și pe baza informațiilor  
obținute din surse care au fost citite și  
indicat, conform normelor etice, în note  
și în bibliografie. Declar că lucrarea  
nu a mai fost prezentată sub această  
formă la nici o instituție de  
învățământ superior în vederea obținerii  
unui grad sau titlu științific ori didactic.

Uyanga

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI  
FACULTATEA INGINERIE ECONOMICĂ ȘI BUSINESS  
Programul de masterat Administrarea Afacerilor

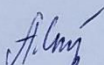
**AVIZ**

la teza de master

Tema: Aplicarea strategiilor europene de dezvoltare durabilă în cadrul companiei de construcții „Nouconst” S.R.L.

Masteranda: Ganga Patricia gr. AA-182 M.

1. Actualitatea temei: Dezvoltarea durabilă a oricărei întreprinderi este posibilă din contul asigurării unui echilibru între componentele interrelaționate ale rezultatelor întreprinderii ca fiind economice, sociale și de mediu.
2. Caracteristica tezei de master: Lucrarea este elaborată în volum deplin conform cerințelor înaintate pentru teza de master ciclul II. Conține: introducere, 3 capitole, concluzii și recomandări, bibliografie.
3. Analiza prototipului: S.R.L. „Nouconst”.
4. Estimarea rezultatelor obținute: Rezultatele obținute în urma cercetărilor efectuate pot fi aplicate în practică în cadrul S.R.L. „Nouconst”.
5. Corectitudinea materialului expus: Materialul este expus corect în baza datelor din Situațiile financiare. Lucrarea în forma electronică corespunde originalului prezentat către susținere publică.
6. Calitatea materialului grafic: În teza sunt prezentate diferite diagrame în scopul vizualizării dinamicii indicatorilor economico-financiari. Materialul grafic este prezentat reușit.
7. Valoarea practică a tezei: Realizarea în practică a recomandărilor propuse va contribui la îmbunătățirea performanțelor S.R.L. „Nouconst”.
8. Observații și recomandări: Teza corespunde cerințelor înaintate către tezele de master ciclul II.
9. Caracteristica masterandului și titlul conferit: Studenta Ganga Patricia pe parcursul elaborării tezei de master și-a demonstrat cunoștințe în domeniul de cercetare, capacitățile de a lucra cu literatură de specialitate. Toate sarcinile au fost efectuate la timp și în volum deplin. La susținerea adecvată a tezei de master studenta Ganga Patricia merită conferirea titlului de master în științe economice.

Conducătorul  
tezei de master conf.univ., dr.  22.05.20 Stratila Alina

## REZUMAT

### **La teza de master cu tema „Aplicarea strategiilor europene de dezvoltare durabilă în cadrul companiei de construcții Nouconst S.R.L.”**

Teza de master cu tema dată este elaborată în baza situațiilor financiare pentru perioada 2017-2019 de la întreprinderea “Nouconst S.R.L.” și are ca scop analiza strategiilor de dezvoltare durabilă prin implementarea lor, propunerea unor măsuri pentru îmbunătățirea factorilor nefavorabili.

*Structura tezei* este următoarea: introducere, trei capitole, concluzii și recomandări, bibliografie, anexe. Această structură permițând analiza detaliată a domeniului temei alese.

*În introducere* a fost argumentată actualitatea temei, necesitatea acesteia și au fost stabilite sarcinile teze în corespundere cu tema data.

*Capitolul 1* conține aspecte teoretice despre istoricul noțiunii de dezvoltare durabilă, conceptul 3P(profit-people-planet) și obiectivele de dezvoltare durabilă.

*Capitolul 2* reprezintă partea analitică care este divizată în trei părți: în prima parte a fost descrisă activitatea întreprinderii; a doua parte conține analiza situației financiare a întreprinderii; în partea a treia sunt estimate rezultatele financiare.

*Capitolul 3* cuprinde analiza generală a obiectivelor alese, pe plan economic, social și ecologic; analiza obiectivelor în cadrul întreprinderii și propunerea unui mecanism de elaborare și realizare a strategiilor.

*Concluziile și recomandările* însumează rezultatele tezei și anumite indicații pentru o mai bună gestiune a activității întreprinderii prin implementarea unor strategii.

Toate datele se bazează pe documentația oficială a întreprinderii.

## SUMMARY

### **In the master's thesis on "Applying European strategies for sustainable development within the construction company Nouconst S.R.L."**

The master's thesis with this topic is developed based on the financial statements for the period 2017-2019 from the company "Nouconst S.R.L." and aims to analyze sustainable development strategies by implementing them, proposing measures to improve adverse factors.

*The structure* of the thesis is the following: introduction, three chapters, conclusions and recommendations, bibliography, annexes. This structure allows detailed analysis of the chosen topic theme.

*In the introduction*, the topicality of the subject was argued, its necessity and the theses tasks were established according to the given theme.

*Chapter 1* contains theoretical aspects about the history of the notion of sustainable development, the 3P (profit-people-planet) concept and the objectives of sustainable development.

*Chapter 2* represents the analytical part which is divided into three parts: in the first part the activity of the enterprise was described; the second part contains the analysis of the financial situation of the company; in the third part the financial results are estimated.

*Chapter 3* contains the general analysis of the chosen objectives, on economic, social and ecological level; the analysis of the objectives within the enterprise and the proposal of a mechanism for the elaboration and realization of the strategies.

*The conclusions and recommendations* summarize the results of the thesis and certain indications for a better management of the company's activity by implementing strategies.

All data is based on the official documentation of the enterprise.

## CUPRINS

INTRODUCERE .....	8
<b>1. ASPECTE TEORETICE PRIVIND OBIECTIVELE DE DEZVOLTARE DURABILĂ</b> .....	10
1.1. Istoricul conceptului de dezvoltare durabilă.....	10
1.2. Conceptul 3P (profit-people-planet).....	12
1.3. Obiectivele de dezvoltare durabilă .....	14
<b>2. ANALIZA ACTIVITĂȚII “NOUCONST”S.R.L.</b> .....	18
2.1. Caracteristica generală a întreprinderii “Nouconst”S.R.L.....	18
2.2. Analiza situației financiare a întreprinderii .....	22
2.3. Analiza rezultatelor financiare a întreprinderii .....	36
<b>3. APLICAREA STRATEGIILOR DE DEZVOLTARE DURABILĂ LA</b> <b>“NOUCONST”S.R.L.</b> .....	45
3.1. Muncă decentă și creștere economică.....	45
3.2. Orașe și comunități durabile .....	50
3.3. Consum și producție responsabilă.....	53
3.4. Implementarea strategiilor de dezvoltare durabilă în cadrul companiei “Nouconst” SRL.....	57
CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI .....	71
BIBLIOGRAFIA .....	72
ANEXA 1. Licența întreprinderii .....	73
ANEXA 2. Organigrama .....	74
ANEXA 3. Situațiile financiare ale întreprinderii a. 2018 .....	75
ANEXA 4. Situațiile financiare ale întreprinderii a. 2019 .....	76
ANEXA 5. Articole despre “Nouconst”S.R.L.....	77
ANEXA 6. Raportul statistic M3.....	78
ANEXA 7. Raportul statistic FORPRO.....	79

## INTRODUCERE

Existența și dezvoltarea oricărei firme în condițiile economiei de piață este imposibilă fără o studiere profundă și multilaterală a rezultatelor activității întreprinderii, bazată pe o analiză științifică, care asigură adoptarea deciziilor de către organele de conducere, indiferent de nivelul, forma de proprietate și domeniul de activitate.

În prezent foarte multe întreprinderi se confruntă cu probleme de stabilitate financiară și menținerea pe linia de plutire. Pentru top managementul întreprinderii tot mai des apare necesitatea stringentă de a determina situația financiară a unității economice, pentru luarea deciziilor corecte în vederea prevenirii și înlăturării factorilor cu acțiune distructivă, și crearea pe această bază a condițiilor manifestării neîngrădite a factorilor cu influență pozitivă, asigurând creșterea economică a întreprinderii. Astfel analiza economică și financiară, prin modelele și procedeele sale, devine un element indispensabil activității manageriale a societăților comerciale. În acest context, un rol primordial îl ocupă compartimentul ce include în sine estimarea și analiza rezultatelor economico-financiare obținute de unitățile de producție pe parcursul perioadei de gestiune, pornind de la diferite forme de profit și terminând cu rentabilitatea generală. Agenții economici din Republica Moldova trebuie să dispună de un model analitic justificat în acest domeniu, ținând cont de necesitățile dezvoltării sferei construcțiilor în viitor.

Pentru a evidenția posibilitățile reale de dezvoltare durabilă s-a recurs la cercetarea rezultatelor economico-financiare obținute pe parcursul ultimilor trei ani de către „Nouconst” S.R.L. Analiza activității întreprinderii s-a efectuat în următoarele direcții de analiză:

- Situația financiară a întreprinderii;
- Rezultatele financiare ale întreprinderii;

**Actualitatea** temei a rezultat în urma unui proces internațional îndelungat de analiză, care recunoaște că problemele globale se pot rezolva doar prin soluții la nivel global. Modificarea percepției și conștientizarea evoluției fără precedent a societății, creșterea natalității la scară globală, a accelerării economiilor țărilor în curs de dezvoltare și a disparităților sociale au pus în evidență limitele creșterii planetare. Obiectivele de Dezvoltare Durabilă (ODD), altfel cunoscute ca Obiectivele Globale, sunt un apel universal la acțiune pentru a pune capăt sărăciei, pentru a proteja planeta și pentru a asigura faptul că toți oamenii se bucură de pace și de prosperitate.

**Scopul lucrării** este de a elabora un set de strategii și obiective universale care să soluționeze cele mai persistente provocări cu care se confruntă întreprinderea, din domeniul economic, social și ecologic.

Printre obiectivele de bază a lucrării se pot enumera:



- Sinteza bibliografiei sub aspect teoretic;
- Dezvoltarea deprinderii de a culege și sistematiza informația;
- Însușirea componentelor de bază a diagnosticului financiar și economic;
- Studiul unei întreprinderi concrete.

Obiectul investigației este ”NOUCONST” S.R.L. care funcționează din anul 2005.

Este necesar de menționat, că pentru atingerea scopurilor prezentei lucrări, descrise mai sus, se vor folosi *Situațiile financiare* al ”NOUCONST” S.R.L., pentru 3 perioade consecutive de gestiune: 2017, 2018, 2019.

Referindu-se la **structura tezei**, aceasta cuprinde introducerea, 3 capitole, inclusiv concluzii și recomandări, precum și un șir de anexe.

În capitolul I sunt prezentate fundamentele teoretico-metodologice despre istoricul noțiunii de dezvoltare durabilă, conceptul 3P(profit-people-planet) și obiectivele de dezvoltare durabilă.

Capitolul II conține date privind analiza retrospectivă a activității financiare a întreprinderii ”Nouconst”S.R.L. pentru anii 2017-2019. Aici este prezentată caracteristica generală a întreprinderii, efectuată analiza situației financiare și a rezultatelor financiare.

Capitolul III cuprinde analiza generală a obiectivelor alese, pe plan economic, social și ecologic; analiza obiectivelor în cadrul întreprinderii și propunerea unui mecanism de elaborare și realizare a strategiilor.

Teza cuprinde 72 pagini, 44 tabele, 13 figuri și 7 anexe.



## BIBLIOGRAFIE

1. Site-ul [https://ro.wikipedia.org/wiki/Dezvoltare\\_durabil%C4%83](https://ro.wikipedia.org/wiki/Dezvoltare_durabil%C4%83), accesat la 15.04.2020.
2. Site-ul <https://statistica.gov.md/pageview.php?l=ro&id=6306&idc=605>, accesat la 20.04.2020.
3. ЭЛКИНГТОН, Д. (1997) «Людоеды с вилками» / John Elkington (1997). Cannibals with Forks: The Triple Bottom Line of Twenty-First Century Business. Capstone, Oxford.
4. Site-ul oficial, <http://nouconst.md/en/>, accesat la 21.04.2020 – 24.05.2020.
5. Legea Nr. 179 din 21.07.2016 cu privire la Întreprinderile Mici și Mijlocii <http://lex.justice.md/md/366638/>, accesat la 30.04.2020.
6. Site-ul [https://mei.gov.md/sites/default/files/viziunea\\_snd\\_2030\\_clean.pdf](https://mei.gov.md/sites/default/files/viziunea_snd_2030_clean.pdf), accesat la 20.05.2020.
7. Site-ul <http://ecology.md/md/page/importanta-spatiilor-verzi-urbane>, accesat la 20.05.2020.
8. Site-ul <https://odimm.md/ro/>, accesat la 20.05.2020.
9. Site-ul <https://www.md.undp.org/content/moldova/ro/home/sustainable-development-goals.html>, accesat la 20.05.2020.
10. ȚIRIULNICOVA, N., PALADI, V., GAVRILIUC, L., CHIRILOVA, N., FURTUNĂ, D., Analiza rapoartelor financiare : [ Manual ] / - Ed. a 2-a revăzută, Chișinău: Asociația Obștească “ACAP RM”, 2011.-400p.
11. GHEORGHÎĂ, M., Economia întreprinderii industriale : Manual universitar / Maria Gheorghîă – Ch.: Cuvîntul – ABC, 2011.-280p.
12. DUMITRAȘCU, R., Gestiunea financiară a întreprinderii : concepte, metode, instrumente / - București : Editura Universitară, 2012.
13. Situațiile financiare pentru perioada 2017.
14. Situațiile financiare pentru perioada 2018.
15. Situațiile financiare pentru perioada 2019.