



Universitatea Tehnică a Moldovei

Programul de master „Administrarea afacerilor” 500r

Admis la susținerea

de către DEEM, conf.univ. de Turcan/Rîna

2019

ANALIZA ACTIVITĂȚII ECONOMICO-FINANCIARE A ÎNTREPRINDERII S.A. „ORHEI-VIT”. ANALIZA SECTORIALĂ

Teză de master

Studentul/a:

Uncu Sergiu

Conducător:

conf. univ., dr. Mamaliga Vasile

Chișinău – 2019

Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova
Universitatea Tehnică a Moldovei
Programul de master „Administrarea afacerilor” 90cr

Admis la susținere

Șef DEM: conf.univ.,dr. Țurcan Rina

_____”_____2019

**ANALIZA ACTIVITĂȚII ECONOMICO-FINANCIARE
A ÎNTREPRINDERII S.A. „ORHEI-VIT”.
ANALIZA SECTORIALĂ**

Teză de master

Masterand: Unca S. (Unca)

Conducător: Măuraljo (Alena)

Chișinău – 2019

REZUMAT

Scopul tezei de master constă în efectuarea unei analize sectoriale complexe a industriei de prelucrare a fructelor și a legumelor care să permită evidențierea principalelor probleme ale ramurii și efectuarea unei analize detaliate a situației economico-financiare a companiei „ORHEI-VIT” S.A. în vederea argumentării unor strategii eficiente care ar îmbunătăți starea economico-financiară a întreprinderii și ar asigura o dezvoltare durabilă a acestei companii.

În **introducere** este argumentat succint rolul activității economico-financiare în cadrul întreprinderii și necesitatea perfecționării acestora.

În primul capitol **„Abordări teoretice privind instrumentele analizei activității economico-financiare la nivel de întreprindere și la nivel sectorial”** se prezintă necesitatea și conținutul analizei economico-financiare în cadrul activității economice, mediul concurențial și impactul său asupra activității economico-financiare. La fel au fost studiate fundamentele teoretice ale analizei sectoriale.

În capitolul doi **„Aprecierea situației economico-financiare a companiei „ORHEI-VIT” S.A. și analiza sectorială a ramurii de prelucrare a fructelor și legumelor din Republica Moldova”** este prezentată analiza sectorială a ramurii de prelucrare a fructelor și legumelor din Republica Moldova. Un rol important îl deține prezentarea companiei „ORHEI-VIT” S.A. și locul său în industria națională de prelucrare a fructelor și a legumelor. La fel în acest capitol se efectuează analiza producției și a vânzărilor companiei „ORHEI-VIT” S.A. Totodată capitolul dat examinează și apreciază situația financiară a companiei „ORHEI-VIT” S.A.

În al treilea capitol **„Argumentarea măsurilor și strategiilor eficiente în vederea îmbunătățirii situației economico-financiare a companiei „ORHEI-VIT” S.A. ținând cont de principalele probleme specifice sectorului”** este argumentată diversificarea sortimentului producției companiei „ORHEI-VIT” S.A. O altă măsură prevede argumentarea necesității implementării strategiilor de integrare pe verticală a companiei „ORHEI-VIT” S.A. La fel în acest capitol au fost propuse strategiile de perfecționare și de gestionare eficientă a portofoliului de producție a companiei „ORHEI-VIT” S.A.

În **concluzii** sunt succint formulate concluziile de bază aferente studiului efectuat a activității economico-financiare a întreprinderii „ORHEI-VIT” S.A. și sunt formulate recomandări pentru îmbunătățirea activității economico-financiare a acestei întreprinderi.

Teza de licență conține: 8 tabele, 32 figuri, 2 anexe.

ABSTRACT

The aim of the Master's thesis is to conduct a complex sectoral analysis of the fruit and vegetable processing industry which will highlight the main problems of the branch and perform a detailed analysis of the economic and financial situation of "ORHEI-VIT" S.A. in order to argue for effective strategies that would improve the economic and financial state of the enterprise and ensure a sustainable development of this company.

The introduction briefly argues the role of economic and financial activity within the enterprise and the need to improve them.

The first chapter "Theoretical approaches to the economic and financial analysis tools at enterprise and sector level" presents the necessity and the content of the economic and financial analysis within the economic activity, the competitive environment and its impact on the economic and financial activity. The theoretical foundations of the sectoral analysis were also studied.

In Chapter Two "Assessment of the economic and financial situation of the company "ORHEI-VIT" S.A. and sector analysis of the moldovan fruit and vegetable processing sector" is presented the sectoral analysis of the Moldovan fruit and vegetable processing branch. An important role is played by the presentation of "ORHEI-VIT" S.A. and its place in the national fruit and vegetable processing industry. Also in this chapter is the analysis of production and sales of company "ORHEI-VIT" S.A. At the same time, the given chapter examines and appreciates the financial situation of "ORHEI-VIT" S.A.

In the third chapter "The Argumentation of Effective Measures and Strategies for Improving the Economic and Financial Situation of "ORHEI-VIT" S.A. taking into account the main problems specific to the sector ", the diversification of the production of "ORHEI-VIT" S.A. Another measure provides the argument for the need to implement vertical integration strategies of "ORHEI-VIT" S.A. Also in this chapter were proposed the strategies for improvement and efficient management of the production portfolio of "ORHEI-VIT" S.A.

In conclusion, the basic conclusions of the study of the economic and financial activity of "ORHEI-VIT" S.A. and recommendations are formulated to improve the economic and financial activity of this enterprise.

The thesis contains: 8 tables, 32 figures, 2 annexes.

CUPRINS

INTRODUCERE.....	8
1. ABORDĂRI TEORETICE PRIVIND INSTRUMENTELE ANALIZEI ACTIVITĂȚII ECONOMICO-FINANCIARE LA NIVEL DE ÎNTREPRINDERE ȘI LA NIVEL SECTORIAL.....	10
1.1. Necesitatea și conținutul analizei economico-financiare în cadrul activității economice.....	10
1.2. Mediul concurențial și impactul său asupra activității economico-financiare...	16
1.3. Fundamentele teoretice ale analizei sectoriale.....	27
2. APRECIEREA SITUAȚIEI ECONOMICO-FINANCIARE A COMPANIEI „ORHEI-VIT” S.A. ȘI ANALIZA SECTORIALĂ A RAMURII DE PRELUC- RARE A FRUCTELOR ȘI LEGUMELOR DIN REPUBLICA MOLDOVA.....	35
2.1. Analiza sectorială a ramurii de prelucrare a fructelor și legumelor din Republica Moldova.....	35
2.2. Prezentarea companiei „ORHEI-VIT” S.A. și locul său în industria națională de prelucrare a fructelor și a legumelor.....	46
2.3. Analiza producției și a vânzărilor companiei „ORHEI-VIT” S.A.....	48
2.4. Examinarea și aprecierea situației financiare a companiei „ORHEI-VIT” S.A...	59
3. ARGUMENTAREA MĂSURILOR ȘI STRATEGIILOR EFICIENTE ÎN VEDEREA ÎMBUNĂTĂȚIRII SITUAȚIEI ECONOMICO-FINANCIARE A COMPANIEI „ORHEI-VIT” S.A. ȚINÂND CONT DE PRINCIPALELE PROBLEME SPECIFICE SECTORULUI.....	70
3.1. Diversificarea sortimentului producției companiei „ORHEI-VIT” S.A.	70
3.2. Argumentarea necesității implementării strategiilor de integrare pe verticală a companiei „ORHEI-VIT” S.A.....	73
3.3. Strategiile de perfecționare și de gestionare eficientă a portofoliului de producție a companiei „ORHEI-VIT” S.A.....	79
CONCLUZII.....	85
BIBLIOGRAFIE.....	87
ANEXA 1. Evoluția volumelor de producție a principalelor produse specifice industriei de prelucrare a fructelor și legumelor din Republica Moldova în perioada 2007-2017.....	89
ANEXA 2. Lista evenimentelor la care a participat compania „ORHEI-VIT” S.A. pe parcursul anului 2018 în vederea promovării / consolidării imaginii sale.....	90

INTRODUCERE

Producția de fructe și legume în Republica Moldova este legată de tradiții multisekulare și perspective moderne de dezvoltare. Condițiile climatice ale Republicii Moldova sunt favorabile cultivării unei varietăți mari de fructe și legume cu gust excelent.

În vederea asigurării în mod continuu și stabil a populației cu fructe și legume pe tot parcursul anului, pentru a păstra fructele și legumele recoltate în sezon este absolut necesară industria prelucrătoare, specializată în prelucrarea fructelor și legumelor.

Importanța industria de prelucrare a fructelor și legumelor este o condiționată de sezonalitatea climei, astfel încât sarcina de bază prevede asigurarea populației cu fructe și legume pe tot parcursul anului, fiind necesară conservarea produselor perisabile în perioada colectării masive și crearea rezervelor. Dezvoltarea insuficientă a întreprinderilor de prelucrare și a depozitelor împiedică extinderea zonelor de livezi și a fructelor de fructe de pădure, duce la pierderea unor produse, reducerea gamei de produse și are impact negativ asupra calității fructelor consumate de populație.

Industria prelucrării fructelor și legumelor este una dintre principalele ramuri ale industriei alimentare. Ea joacă cel mai important rol în uniformă (pe parcursul anului), care furnizează populației produse alimentare care au o valoare nutritivă ridicată, dar și biologică, deoarece conțin o serie de substanțe biologice active necesare pentru oameni - vitamine, fibre dietetice, macro și microelemente, acizi, zaharuri etc.

Rolul social al industriei de prelucrare a fructelor și a legumelor este exprimat în faptul că este anume această industrie este un furnizor de produse alimentare relativ ieftine , deoarece valoarea acestor produse este mai mică în comparație cu alte produse prelucrate, cum ar fi carnea conservată și peștele, în special dacă se ține cont de veniturile destul de modeste a populației Republicii Moldova.

Studiul aspectelor organizatorice și economice ale funcționării întreprinderilor din industria de prelucrare a fructelor și legumelor, analiza problemelor-cheie ale industriei, examinarea strategiilor și mecanismelor de dezvoltare reprezintă o sarcină științifică și practică importantă.

Scopul tezei de master constă în efectuarea unei analize sectoriale complexe a industriei de prelucrare a fructelor și a legumelor care să permită evidențierea principalelor probleme ale ramurii și efectuarea unei analize detaliate a situației economico-financiare a companiei „ORHEI-VIT” S.A. în vederea argumentării unor strategii eficiente care ar îmbunătăți starea economico-financiară a întreprinderii și ar asigura o dezvoltare durabilă a acestei companii.

În funcție de scopul general al tezei de master au fost trasate următoarele obiective specifice:

- Abordări teoretice privind instrumentele analizei activității economico-financiare la nivel de întreprindere și la nivel sectorial;
- Aprecierea situației economico-financiare a companiei „ORHEI-VIT” s.a. și analiza sectorială a ramurii de prelucrare a fructelor și legumelor din republica Moldova;
- Argumentarea măsurilor și strategiilor eficiente în vederea îmbunătățirii situației economico-financiare a companiei „ORHEI-VIT” s.a., ținând cont de principalele probleme specifice sectorului.

Baza metodologică a cercetării o reprezintă lucrările specialiștilor autohtoni și străini, în special lucrările specialiștilor, cum ar fi: Bugaian L., Gheorghită M., Roșca P., Gumeniuc I. și a altor specialiști din domeniu.

Structura lucrării este tradițională și cuprinde: introducere, trei capitole, concluzii, bibliografie. Lucrarea are un volum de 90 pagini și conține 8 tabele, 32 figuri și 6 formule.

BIBLIOGRAFIE:

1. Bardeş P., Naneş O., Diaconescu A., Analiza financiară, Editura Fundației România de Măine, București, 2003.
2. Băncilă N., Evaluarea financiară a întreprinderii în scopuri bancare, Editura ASEM, Chișinău, 2006.
3. Bogdan I., Managementul financiar, Editura Universitară, București, 2004.
4. Bugaian L., Managementul producției la întreprinderile industriei alimentare, Editura AȘM, Chișinău, 2008.
5. Buşa L., Analiza economico-financiară, Editura Economică, București, 2005.
6. Ciobanu I., Management strategic. Editura Polirom, Iași, 1998.
7. Ciornâi N., Blaj I., Economia firmelor contemporane, Editura Prut Internațional, Chișinău, 2003.
8. Cotelnic A., Managementul activității de producție, Editura Evrica, Chișinău, 2003.
9. Cocris V., Isan V., Economia afacerilor, Editura Graphix, Iași, 1995.
10. Gheorghită M., Economia întreprinderii industriale: Manual universitar, Editura Cuvântul-ABC, Chișinău, 2011.
11. Gheorghiu A., Analiza economico-financiară la nivelul microeconomic, Editura Economică, București, 2004.
12. Gumeniuc I., Dodu A., Managementul întreprinderii, Editura Tehnica-UTM, Chișinău, 2014.
13. Gust M., Analiza economico-financiară, Editura Independența Economică, București, 2003.
14. Ionița I., Blidaru Gh., Gestiunea financiară a întreprinderii, Editura Universul, Chișinău, 2003.
15. Judith C., Analiza economico-financiară, Editura Pro Universitară, București, 2012.
16. Mihailescu N., Analiza activității economico-financiare, Editura Victor, București, 2001.
17. Moroșanu I., Analiza economico-financiară, Editura Fundația România de Măine, București 2006.
18. Pîrvu F., Olaru S., Managementul întreprinderii, Editura Lumina Lex, București, 2006.
19. Roșca P., Stana G., Sălvăstru V., Economia întreprinderii, Editura PIM, Iași, 2013.
20. Sichigea N., Berceanu D., Gestiunea financiară a întreprinderii, Editura Universitaria, Craiova, 2013.
21. Stancu L., Analiza și gestiunea financiară. Analiza economico-financiară a societăților comerciale, Editura Economică, București, 2002.
22. Toma S., Economia întreprinderii, Editura Universității din București, București, 2013.

23. Țole M., Zirra D., Anghel F., Analiza economico-financiară, Editura Universitară, București, 2004.
24. Verboncu I., Diagnosticarea firmei: teorie și aplicații, Editura Tehnică, București, 2001.
25. Дафт Р., Менеджмент. ПИТЕР, Санкт-Петербург, 2000.
26. Planul general de conturi contabile, lex.justice.md/UserFiles/File/2015/mo59-66md/PLAN_1534.doc
27. <http://orhei-vit.com>
28. <http://www.agbz.ru/articles/mirovyie-i-rossiyskie-trendyi-v-pererabotke-plodov-i-ovoschey>
29. <https://www.alfa-nistru.com/ro/about.html>
30. <http://www.fcc.md/ro/page/2/Despre-companie>
31. http://naturbravo.moldagro.md/about_us