



Universitatea Tehnică a Moldovei

**ORGANIZAREA PROCESULUI DE TRANSPORT
IN CADRUL INTREPRINDERII
INTROSCOP S.A.**

Absolvent:

Marinescu Teodor

Conducător:

lector sup. Kant Serghei

Chișinău – 2016

Ministerul Educației al Republicii Moldova
Universitatea Tehnică a Moldovei
Programul de masterat „Management și Exploatarea Transportului

Admis la susținere

Șef Departament transporturi, conf. univ., dr. ș. t.

Victor CEBAN

„_____” _____ 2016

ORGANIZAREA PROCESULUI DE TRANSPORT IN CADRUL INTREPRINDERII INTROSCOP S.A.

Teză de master

Masterand: Marinescu Teodor (_____)

Conducător: lector superior Kant S. (_____)

Chișinău – 2016

REZUMAT

Teza de master cu tema „Organizarea procesului de transport în cadrul întreprinderii „INTROSCOP” S.A. este structurată în trei compartimente:

1. Compartimentul analitic;
2. Compartimentul de proiectare;
3. Compartimentul economic.

În compartimentul analitic este efectuată o analiză profundă a activității întreprinderii, indicatorilor economico – financiari și tehnici de exploatare, a structurii fondurilor fixe și a parcului rulant cu efectuarea unor concluzii care au dus la identificarea unor probleme pentru care sunt propuse unele măsuri organizatorice și tehnologice pentru îmbunătățire.

În compartimentul de proiectare, am proiectat ruta internațională Chișinău – Bursa – Istanbul - Chișinău, în care pe direcția tur se vor transporta module de cablaje-auto, iar retur – bobine de cablu cu determinarea traseului de deplasare și a punctelor vamale de trecere. Deasemenea au fost implementate anumite schimbări în structura organizatorico – managerială a întreprinderii. Deasemenea s-a calculat proiectarea sectorului de revizie tehnică a parcului rulant al întreprinderii.

În compartimentul economic se cuprind calculele eficienței economice a măsurilor propuse în teză, prin care se confirmă în linii generale eficiența economică a lor.

Teza de master este finalizată cu unele concluzii și propuneri în vederea eficientizării activității întreprinderii.

Prezenta lucrare conține:

- 81 pagini;
- 55 figuri;
- 30 tabele;
- 19 surse bibliografice.

Résumé

La thèse de master avec la thème „L' organisation du processus de transport dans le cadre de l'entreprise „INTROSCOP” S.A.” est structuré en trois compartiments:

1. Compartiment analytique;
2. Compartiment de la conception;
3. Compartiment économique.

Dans le compartiment analytique il est effectuée une analyse approfondie de l'activité de l'entreprise, des indicateurs financiers - économiques et des indicateurs techniques, la structure du matériel roulant et des immobilisations avec de tirer des conclusions qui a conduit à l'identification des problèmes pour lequel sont proposées des mesures organisationnelles et technologique pour l'amélioration.

Dans le compartiment de projection, j'ai conçu la route internationale Chişinău – Bursa – Istanbul - Chişinău, dans la direction de tour porteront sens de l'écoulement des modules de câblages - auto, et dans le retour – bobines de câble avec la détermination d'itinéraires et des points de passage de la douane. Aussi ils ont été mis en œuvre des changements dans la structure organisationnelle et managériale de l'entreprise. Aussi a été calculée la conception du secteur de contrôle technique du matériel roulant de la compagnie.

Le compartiment économique inclure des calculs de l'efficacité économique des mesures proposées dans la thèse, par lequel est confirmé en général leur efficacité économique.

La thèse de master est terminée avec quelques conclusions et propositions en vue d'améliorer l'activité de l'entreprise.

Cette étude contient:

- 81 pages;
- 55 figures;
- 30 tables;
- 19 bibliographical sources.

CUPRINS

pag.

REZUMAT	1
INTRODUCERE	3
I. COMPARTIMENTUL ANALITIC	5
1.1. Caracteristica generală a întreprinderii.....	5
1.2. Structura managerială a întreprinderii.....	12
1.3. Analiza indicatorilor economico – financiari și tehnici de exploatare.....	15
1.4. Analiza cadrului legal.....	21
1.5. Concluzii și recomandări.....	31
II. COMPARTIMENTUL DE PROIECTARE	32
2.1. Caracteristica transporturilor internaționale.....	32
2.2. Planificarea serviciului de marketing al întreprinderii.....	34
2.3. Proiectarea, analiza, calcularea și organizarea rutei internaționale „Chișinău – Bursa – Istanbul – Chișinău” de transport a mărfurilor în cadrul întreprinderii și optimizarea prestării serviciilor de transport.....	36
2.4. Proiectarea tehnologică a sectorului de RT.....	62
2.5. Protecția muncii la întreprindere.....	70
III. COMPARTIMENTUL ECONOMIC	74
3.1. Calculul eficienței economice a traseului proiectat: „Chișinău – Bursa – Istanbul – Chișinău”.....	74
3.2. Calculul eficienței economice a sectorului de revizie tehnică proiectat.....	85
CONCLUZII	86
BIBLIOGRAFIE	87
ANEXE	88