

Universitatea Tehnică a Moldovei

**MANAGEMENTUL PROIECTELOR ÎN
CONSTRUCȚII LA NIVELUL
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE LOCALE**

Dumitru

Student:

Ivanov

Conducător:

Moraru Angela

Chișinău, 2021

MINISTERUL EDUCAȚIEI, CULTURII ȘI CERCETĂRII AL REPUBLICII

MOLDOVA

Universitatea Tehnică a Moldovei

Facultatea Construcții, Geodezie și Cadastru

Inginerie și Management în Construcții

Admis la susținere

Șef departament

Nume prenume, titlu

„_____” _____ 2020

Managementul proiectelor în construcții la nivelul administrației publice locale

Teză de master

Student: Ivanov Dumitru, MPC-2006M

Conducător:

Consultant:

Recenzent:

Chișinău 2021

ADNOTARE

Ivanov Dumitru. Managementul proiectelor în construcții la nivelul administrației publice locale

Chișinău 2021

Structura lucrării: În lucrare este o adnotare cu text în limba română și engleză, cuprins, introducere, 3 capitole, concluzie, bibliografie.

Cuvinte cheie: proiecte în construcții, participare cetățeni, curți de bloc, teren de joacă pentru copii, primărie.

Scopul cercetării: Analiza proiectelor în construcții în municipiul Chișinău la nivelul curților de bloc.

Obiectivul cercetării: Obiectivul cercetării este analiza situației curente referitor la proiectele de amenajarea a curților de bloc și indentificarea de soluții pentru îmbunătățirea procesului propriu zis de management al proiectelor. În acest sens au fost studiate în teren 50 de curți de bloc și s-a analizat dacă corespund normativelor de amenajare a curților de bloc. De asemenea s-au analizat investițiile municipalității pentru a determina dacă sunt sufieciente și corect gestionate. Nu în ultimul rând s-a analizat practic un mecanism de implementare a proiectelor de amenajare a terenurilor de joacă pentru copii. În baza rezultatelor obținute au fost elaborate un șir de recomandări care urmează a fi propuse spre implementare Administrației Publice Locale din Chișinău.

CUPRINS

INTRODUCERE	6
1. ANALIZA TEORETICĂ A MANAGEMENTULUI PROIECTELOR ÎN CONSTRUCȚII LA NIVELUL ADMINISTRAȚIEI PUBLICE LOCALE	7
1.1 Definirea conceptului de proiect și management a proiectelor în administrația publică locală.....	7
1.2 Managementul proiectelor în construcții în mun. Chișinău	8
1.3 Participarea cetățenilor în managementul proiectelor în construcții în mun. Chișinău	11
1.3.1. Transparența în procesul decizional	11
1.3.2. Buget Civil.....	15
2. PROIECTE ÎN CONSTRUCȚII ÎN MUN. CHIȘINĂU ÎN FONDUL LOCATIV ȘI CURȚILE DE BLOC	18
2.1 Date generale	18
2.2 Analiza fondului locativ din Chișinău	21
2.3 Blocurile de locuit	25
2.4 Proiecte în construcții în curți.....	28
2.5 Infrastructura drumurilor și parcărilor în construcțiile de bloc	40
3. AMENAJAREA UNUI TEREN DE JOACĂ ÎN CHIȘINĂU.....	51
3.1 Amenajarea unui teren de joacă prin intermediul proiectului Buget Civil.....	52
3.2 Eficientizarea procesului de amenajare a terenurilor de joacă în Chișinău	59
CONCLUZII.....	62
BIBLIOGRAFIE	64

INTRODUCERE

Problema studiată este Managementul proiectelor în construcții la nivelul administrației publice locale și modul de organizare a proiectelor din municipiului Chișinău. În teză a fost analizat modul de implementare a proiectelor proiectelor în construcții de către administrația publică din Chișinău.

Au fost stabiliți indicatorii de performanță pentru amenajarea curților de bloc. S-a efectuat o analiză pe un eșantion de 50 de curți din mun. Chișinău privind modul de amenajare și dotare a curților de bloc cu strictul necesar (drum de acces, terenuri de joacă pentru copii, terenuri de sport și fitness, spații verzi, parcări etc) și s-a analizat gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță. De asemenea, în teză a fost abordată experiența actuală de amenajare a unui teren de joacă pentru copii și s-au analizat principalele probleme existente care îngreunează procesul.

Drept metode de cercetare vor fi aplicate cercetările observaționale (studiul documentelor oficiale și cercetarea în teren). Vor fi aplicate atât metodele cantitative, cât și cele calitative.

În lucrarea dată se vor analiza documentele oficiale aprobate de administrația publică locală din mun. Chișinău precum bugetul municipal pentru ultimii 5 ani, datele publice de pe pagina web a biroului național de statistică, documentația normativă în vigoare, cercetarea în teren, precum și cercetări și analize a oamenilor din domeniu, cărți și alte publicații.

Scopul cercetării este analiza principalelor probleme și identificarea soluțiilor și bunelor practici de management a proiectelor în construcții și analiza oportunității aplicării lor la nivel de municipiul Chișinău pentru o mai bună planificare și gestiune a proiectelor realizate de către autorități.

Principalele 3 aspecte care vor fi analizate în această lucrare vor fi:

1. Modul de funcționare a Primăriei mun. Chișinău și participarea cetățenilor la elaborarea și implementarea proiectelor în Construcții în mun. Chișinău;
2. Analiza proiecte în construcții în mun. Chișinău în curțile de bloc;
3. Amenajarea în practică a unui teren de joacă pentru copii în mun. Chișinău;

Soluțiile și concluziile obținute în această lucrare vor fi propuse spre implementare administrației publice locale din mun. Chișinău pentru îmbunătățirea și eficientizarea sistemului de management al proiectelor în construcții din municipiu.

BIBLIOGRAFIE

1. GHID DE BUNE PRACTICI ÎN MANAGEMENT DE PROIECTE 2015
2. MANAGEMENTUL PROIECTULUI, Olaru Petru Universitatea Tehnică a Moldovei, departamentul IMI
3. „Regulamentul privind constituirea și funcționarea Consiliului municipal Chișinău”. Primăria municipiului Chișinău. Accesat în 17 decembrie 2012.
4. Legea Nr. 136 din 17.06.2016 privind statutul municipiului Chișinău lex.justice.md
5. Dicționarul explicativ al limbii române (ediția a II-a revăzută și adăugită). Academia Română, Institutul de Lingvistică. Editura Univers Enciclopedic Gold, 2009
6. Legea nr.75, cu privire la locuințe, 30.04.2015
https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=126035&lang=ro
7. Statistica.md Locuințe <https://statistica.gov.md/pageview.php?l=ro&id=2261&idc=351>
8. Statistica.md **Fondul locativ la 1 ianuarie 2021**
<https://statistica.gov.md/newsview.php?l=ro&id=7040&idc=168>
9. GESTIONAREA ȘI ANALIZA FONDULUI LOCATIV DIN MUNICIPIUL CHIȘINĂU, Andrei ZUZA. Technical-Scientific Conference of Undergraduate, Master and Phd Students
https://ibn.idsi.md/vizualizare_articol/134765
10. Anuarul statistic „Chișinău în cifre”, Ediția 2020
https://statistica.gov.md/public/files/publicatii_electronice/Chisinau/Anuar_Chisinau_2019.pdf
11. Date statistice privind Dotarea fondului locativ (unități), în profil teritorial, 2011-2019
http://statbank.statistica.md/PxWeb/pxweb/ro/30%20Statistica%20sociala/30%20Statistica%20sociala_06%20LOC_LOC010/LOC010320reg.px/?rxid=9a62a0d7-86c4-45dab7e4-fecc26003802
12. <https://www.zdg.md/stiri/stiri-sociale/zone-rezidentiale-fara-locuri-de-parcare-accesul-in-ograda-e-ca-in-labirint/>
13. <http://lex.justice.md/index.php?action=view&view=doc&lang=1&id=329849>
14. https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=106638&lang=ro
15. <https://dgtpcc.md/curti-de-blocuri-confortabile-pentru-chisinauieni/>
16. <https://www.chisinau.md/libview.php?l=ro&idc=403&id=36459&t=/Presa/Comunicate-de-presa/Activitati-de-reabilitare-a-infrastructurii-curtilor-blocurilor-de-locuinte-din-capitala>
17. Cadastru

18. <https://www.chisinau.md/libview.php?l=ro&idc=403&id=36459&t=/Presa/Comunicate-de-presa/Activitati-de-reabilitare-a-infrastructurii-curtilor-blocurilor-de-locuinte-din-capitala>
19. http://viitorul.org/files/library/Raport%20transparenta_site.pdf
<https://www.platzforma.md/arhive/38568>