



**PERFEȚIONAREA PROCESULUI DE TRANSPORT RUTIER ȘI A
PLANIFICĂRII ACTIVITĂȚII DE TRANSPORT**

Student: Covali Alexandr Fiodor

Conducător: Garștea Nina

Chișinău, 2023

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

AL REPUBLICII MOLDOVA

Universitatea Tehnică a Moldovei Universitatea Tehnică a Moldovei

Facultatea «Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi»

Departamentul «Transporturi»

Programul de masterat « Management si Exploatare Transportului »

Admis la susținere

Șef departament:

Nume Prenume, titlul științifico-didactic, titlul științific

_____ 2023

**PERFEȚIONAREA PROCESULUI DE TRANSPORT RUTIER ȘI A
PLANIFICĂRII ACTIVITĂȚII DE TRANSPORT**

Student: Covali Alexandr Fiodor, MET-211M

Conducător: Garștea Nina, conf. univ., dr.

Chișinău, 2023

CUPRINS:

ADNOTARE.....	4
ANNOTATION.....	5
АННОТАЦИЯ.....	6
LISTA ABREVIERILOR.....	7
INTRODUCERE.....	8
1. DISPOZIȚII GENERALE PRIVIND PROCESUL DE TRANSPORT	11
1.1. Noțiunea și clasificarea procesului de transport auto.....	11
1.2. Tehnologia procesului de transport și particularitățile transportului auto de mărfuri.....	19
1.3. Regimul de muncă și odihnă a conducătorul auto.....	24
1.4. Rolul și sarcinile transporturilor.....	27
2. ASPECTE TEORETICO-PRACTICE PRIVIND PLANIFICAREA ACTIVITĂȚII DE TRANSPORT	30
2.1. Scopul și necesitatea planificării.....	30
2.2. Clasificarea planificării.....	33
2.3. Procesul de planificare.....	37
2.4. Planificarea strategică. Procesul de planificare strategică.....	40
3. ROLUL MANAGEMENTULUI ÎN ACTIVITATEA DE TRANSPORT.....	47
3.1. Exercițarea funcțiilor managementului în activitatea de transport rutier.....	47
3.2. Sistemul de management al companiilor de transport rutier.....	49
3.3. Licențierea și autorizarea activității de transport auto.....	52
3.4 Asigurările în activitatea transportului auto.....	60
3.5. Managementul – resursă de bază a creșterii eficienței.....	64
CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI.....	71
BIBLIOGRAFIE.....	73
DECLARAȚIA PRIVIND ASUMAREA RĂSPUNDERII.....	78

ADNOTARE

Teza de master pe tema: Perfecționarea procesului de Transport Rutier și a Planificării activității de Transport.

Sumarul compartimentelor tezei. Teza este constituită din: introducere, (3)trei capitole ce cuprind 17 paragrafe, urmate de concluzii și recomandări, bibliografie, declarația privind asumarea răspunderii.

Cuvinte-cheie. Logistică, Transportul Rutier, Manager

Metoda cercetării. Cercetarea tuturor circumstanțelor, studiul legilor și tratatelor internaționale pentru a identifica problemei.

Scopul și obiectivele tezei. Scopul general al studiului este cercetarea activității transportului auto într-o manieră multiaspectuală astfel încât să fie identificate și elucidate elementele definitorii și aspectele caracteristice acestuia.

Pentru realizarea scopului propus au fost stabilite următoarele obiective:

- Studierea și redarea noțiunii și clasificării procesului de transport auto;
- Identificarea tehnologiei procesului de transport și particularităților transportului auto de mărfuri;
- Analiza teoriei și practicii în domeniul regimului de muncă și odihnă a conducătorul auto;
- Estimarea rolului și sarcinilor transporturilor;
- Determinarea scopului și necesității planificării;
- Evidențierea principalelor tipuri ale planificării;
- Analiza procesului de planificare;
- Aprecierea importanței planificării strategice;
- Exercițarea funcțiilor managementului în activitatea de transport rutier
- Sistemul de management al companiilor de transport rutier
- cerințe
- Analiza cerințelor înaintate față de licențierea și autorizarea activității de transport auto;
- Analiza prevederilor legislative din domeniul asigurărilor în activitatea transportului auto etc.

Semnificația teoretică a cercetării, permite identificarea tuturor circumstanțelor care ar dezvolta și înainta lucrul Managerului în dezvoltarea ramurilor de Transport Rutier pentru a ridica nivelul de prestare a serviciilor și venitul persoanelor pe care le reprezintă.

Valoarea aplicativă, rezultatul studiului teoretic va permite implementarea noilor acțiuni care ar permite dezvoltarea ramurilor de logistică și transport a bunurilor și pasagerilor, la ridicarea unui nivel mai înalt a serviciilor prestate cu noile idei propuse de Manageri pentru atragerea noilor investiții din alte ramuri a economiei sau de peste hotare pentru a avea o dezvoltare.

ANNOTATION

Master's thesis on the topic: Improving the Road Transport process and Transport Activity Planning.

Summary of the sections of the thesis. The thesis consists of: introduction, (3) three chapters comprising 17 paragraphs, followed by conclusions and recommendations, bibliography, statement regarding the assumption of responsibility.

Keywords. Logistics, Road Transport, Manager

Research method. Researching all circumstances, studying international laws and treaties to identify the problem.

The purpose and objectives of the thesis. The general aim of the study is to research the activity of car transport in a multi-aspect manner in order to identify and elucidate its defining elements and expected characteristics.

- To achieve the proposed goal, the following objectives were established:
- Studying and rendering the notion and classification of the car transport process;
- Identifying the technology of the transport process and the particularities of road transport of goods;
- Analysis of theory and practice in the field of the driver's work and rest regime;
- Estimation of the role and tasks of transports;
- Determining the purpose and necessity of planning;
- Highlighting the main types of planning;
- Analysis of the planning process;
- Appreciation of the importance of strategic planning;
- Exercising management functions in the road transport activity
- The management system of road transport companies
- Requirement
- Analysis of the requirements submitted to the licensing and authorization of the car transport activity;
- Analysis of the legislative provisions in the field of insurance in the activity of motor transport, etc.

The theoretical significance of the research allows the identification of all the circumstances that would develop and advance the Manager's work in the development of the Road Transport branches in order to raise the level of service provision and the income of the people they represent.

The applied value, the result of the theoretical study will allow the implementation of new actions that would allow the development of the logistics and transport branches of goods and passengers, to raise a higher level of services provided with the new ideas proposed by Managers to attract new investments from other branches of the economy or from abroad to have a development.

АННОТАЦИЯ

Магистерская работа на тему: Совершенствование процесса автомобильных перевозок и планирование транспортной деятельности.

Краткое изложение разделов диссертации. Диссертация состоит из: введения, (3) трех глав, состоящих из 17 параграфов, за которыми следуют выводы и рекомендации, список литературы, заявление о принятии на себя ответственности.

Ключевые слова. Логистика, Автомобильный транспорт, Менеджер

Метод исследования. Изучение всех обстоятельств, изучение международных законов и договоров для выявления проблемы.

Цель и задачи диссертации. Общая цель исследования – многоаспектное исследование деятельности автомобильного транспорта с целью выявления и разьяснения его определяющих элементов и ожидаемых характеристик.

- Для достижения поставленной цели были поставлены следующие задачи:
- Изучение и представление понятия и классификации процесса перевозки автомобилей;
- Выявление технологии транспортного процесса и особенностей автомобильных перевозок грузов;
- Анализ теории и практики в области режима труда и отдыха водителя;
- Оценка роли и задач транспортов;
- Определение цели и необходимости планирования;
- Выделение основных видов планирования;
- Анализ процесса планирования;
- Признание важности стратегического планирования;
- Осуществление управленческих функций в дорожно-транспортной деятельности
- Система управления автотранспортными предприятиями
- Требование
- Анализ требований, предъявляемых к лицензированию и разрешению автотранспортной деятельности;
- Анализ законодательных положений в сфере страхования автотранспорта и др.

Теоретическая значимость исследования позволяет выявить все обстоятельства, которые будут способствовать развитию и продвижению работы менеджера по развитию отраслей автомобильного транспорта с целью повышения уровня оказания услуг и доходов представляемых ими лиц.

Прикладное значение, результат теоретического исследования, позволит реализовать новые действия, которые позволят развивать логистическую и транспортную отрасли грузов и пассажиров, поднять более высокий уровень предоставляемых услуг с новыми идеями, предложенными менеджерами для привлечения новые инвестиции из других отраслей экономики или из-за рубежа, чтобы иметь развитие.

ABREVIERI

RM	- Republica Moldova
HG	- Hotărîre de Guvern
AITA	- Asociația Internațională Transport Auto
ANTA	- Agenția Națională Transport Auto
AORCA	- Asigurarea obligatorie de răspundere civilă auto
ARCTC	- Asigurarea răspunderii civile a transportatorilor față de călători
CASCO	- Asigurare complexă a mijlocului de transport
STR	- Siguranța traficului rutier
CC RM	- Codul civil al Republicii Moldova
art.	- articol
alin.	- aliniat

INTRODUCERE

Actualitatea și importanța temei. Transportul reprezintă acel nucleu de legătură, care poate fi privit printr-o prismă compusă dintr-o multitudine de domenii ale vieții sociale, fără de care economia statului nu ar exista, întrucât este o parte componentă a procesului de producere, desfacere, schimb și consum. Desfășurarea oricărei activități economice, indiferent de sfera de proveniență a acesteia, nu ar fi posibilă fără asigurarea ei cu transport. La momentul actual, dezvoltarea și reglementarea transportului în Republica Moldova derulează într-un mod specific. Codul civil al Republicii Moldova (CC RM) reglementează doar aspectele cele mai esențiale din domeniul transportului ce țin de încheierea, executarea și rezilierea contractului de transport, drepturile, obligațiile, responsabilitatea subiecților raportului juridic de transport dar și condițiile de reziliere a contractului încheiat. Alte aspecte, mai detaliat sînt (sau urmează a fi) reglementate de acte legislative speciale adoptate în diferite ramuri ale transportului, indiferent de faptul dacă sînt sau nu specificate în CC RM. De o reglementare specială se bucură transportul auto. Această subramură a fost reglementată de Codul transportului auto, iar începînd cu anul 2014 de Codul transportului rutier.

Considerăm că merită să fie analizat acest aspect, care are o importanță semnificativă în studiul domeniului transportului, în special al legislației cu privire la activitatea transportului auto și a rolului managementului în activitatea transportului auto.

Activitatea transportului auto reprezintă o latură a activității economice a societății, organizată în scopul învingerii distanțelor.

Prin *activitatea de transport auto* se realizează deplasarea în spațiu a bunurilor sau a oamenilor în vederea satisfacerii nevoilor materiale și spirituale ale societății omenești.

Prin *transportarea de bunuri* se realizează distribuția mărfurilor, se pun în legătură punctele de ofertă cu cele de cerere, se stabilesc o serie de legături între zone diferite de pe Terra. În ceea ce privește transportarea de persoane, prin aceasta se acoperă nevoia de deplasare a indivizilor, atît în scop personal, cît și particular, se stabilesc o serie de contracte între oamenii de peste tot. În zilele noastre transporturile internaționale auto au devenit efectiv o componentă tot mai importantă a strategiei desfacerii mărfurilor pe piețele externe, cunoscută sub numele de logistică.

Alegerea temei a fost condiționată de o multitudine de factori. În primul rînd, aceasta se datorează importanței subiectului abordat. Activitatea statală este de neimaginat fără transport. În condițiile trecerii la economia de piață, relațiilor din domeniul transportului li se atribuie o importanță tot mai mare. O particularitate distinctă a transportului auto ca o subramură de producere materială constă în faptul că acesta nu generează noi valori materiale și de aceea nu

mărește volumul bogăției statului. Produsul finit al transportului constă în activitatea de transportare a mărfurilor și a oamenilor în timp și în spațiu.

Scopul și obiectivele tezei. Scopul general al studiului este cercetarea activității transportului auto într-o manieră multiaspectuală astfel încât să fie identificate și elucidate elementele definitorii și aspectele caracteristice acestuia.

Pentru realizarea scopului propus au fost stabilite următoarele obiective:

- Studierea și redarea noțiunii și clasificării procesului de transport auto;
- Identificarea tehnologiei procesului de transport și particularităților transportului auto de mărfuri;
- Analiza teoriei și practicii în domeniul regimului de muncă și odihnă a conducătorul auto;
- Estimarea rolului și sarcinilor transporturilor;
- Determinarea scopului și necesității planificării;
- Evidențierea principalelor tipuri ale planificării;
- Analiza procesului de planificare;
- Aprecierea importanței planificării strategice;
- Exercițarea funcțiilor managementului în activitatea de transport rutier
- Sistemul de management al companiilor de transport rutier
- cerințe
- Analiza cerințelor înaintate față de licențierea și autorizarea activității de transport auto;
- Analiza prevederilor legislative din domeniul asigurărilor în activitatea transportului auto etc.

Suportul teoretico-științific și metodologic al tezei. Dreptul transportul este o ramură care a preocupat un număr impunător de cercetători și savanți. La elaborarea tezei s-a ținut cont de opiniile mai multor autori atât din țară, cât și de peste hotare, opinii care de fapt au evocat interesul față de domeniul respectiv, și care de fapt au constituit punctul de pornire în elaborarea tezei: (**Chibac Gh., Cojocari E., Cimil D., Mihalache Iu., Filip Gh., Ciobanu Ionel Tonel, Manolache O., Căpățină O., Stanciu C., Pipera Gh. ș. a.**).

Sumarul compartimentelor tezei. Teza este constituită din: introducere, trei capitole ce cuprind 17 paragrafe, urmate de concluzii și recomandări, bibliografie, declarația privind asumarea răspunderii.

Introducerea constituie o caracteristică generală a problemei cercetate și o inițiere în studiu, sunt evidențiate problemele fundamentale ce țin de dezvăluirea detaliată a scopului și a obiectivelor enunțate.

CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI

La etapa actuală, transportul auto ocupă un loc predominant în activitatea de transportare a mărfurilor și pasagerilor în țară și Uniunea Europeană. În rezultatul studiului realizat venim cu următoarele concluzii, după cum urmează:

Activitate economică de întreprinzător a transportului rutier – se consideră activitatea legală de a presta servicii de transportare a mărfurilor, pasagerilor și bagajelor cu scop de profit;

Rutier - ceea ce ține de drumuri și șosele, iar transport rutier este acel transport care se face pe șosele;

Transport rutier – este subramura ramura economiei naționale care cuprinde totalitatea mijloacelor de transport rutier care asigură circulația de bunuri și persoane pe drumuri și șosele.

Transportarea – sunt serviciile acordate de mijloacele de transport rutier, privind deplasarea (în sens de - a căra, a duce, a purta) bunurilor sau/ și persoanelor dintr-un loc sau altul.

Serviciile se efectuează în temeiul unui contract prestări de servicii întocmit în conformitate cu reglementările Codului civil al Republicii Moldova precum și prevederile prezentului cod. Îar în cazul efectuării serviciilor internaționale de transportare se va ține cont și de prevederile legale a tratatelor internaționale la care RM a aderat și a legislației statului pe teritoriul căruia se deplasează mijlocul de transport rutier. În prezent, activitatea de expediție de mărfuri este foarte răspândită, așa încât s-a conturat opinia că ea nu mai este un accesoriu al transportului de mărfuri, ci, dimpotrivă, îl înglobează în structura sa complexă. În acest context, reglementarea activității de expediție de mărfuri este un imperativ ce trebuie realizat ținându-se seamă de specificul acestei activități, de amploarea cu care s-a dezvoltat și la noi și, nu în ultimul rând, de reglementările existente în sisteme legislative cu tradiție în acest sens și de alinierea la normele europene deja existente.

Logistica ca modalitate de gestionare a fluxului de mărfuri a transportului auto servește drept fundament al eficienței realizării activității de transport auto. Această concluzie reiese din conținutul actelor normative adoptate recent și practicii. Externalizarea în creștere a unei părți din activitățile logistice de către unii expeditori, combinată cu căutarea reducerilor pentru costurile cu stocarea a condus la apariția contractelor globale, care integrează operațiunile de transport și logistice duce la creșterea eficienței activității transportului auto, care a facilitat apariția unor noi actori și a pieței prestațiilor logistice. Această tendință este importantă și pentru țara noastră. Logistica apare din ce în ce mai mult ca sector unde este posibil să se realizeze economii importante de scară, ceea ce permite obținerea unor avantaje concurențiale, mai ales în

cea ce privește costurile și câștigurile. Prin adoptarea actelor normative în domeniu se urmărește transformarea sectorului de transport și logistică într-un factor care va permite dezvoltarea economiei Republicii Moldova și a comerțului de export, și va susține procesul continuu de armonizare a legislației Republicii Moldova din sectorul transporturilor cu standardele, legislația și reglementările corespunzătoare ale Uniunii Europene.

Recomandări. În prezent Republica Moldova, și nu numai, este frecvent abordată problema eficienței transporturilor sub următoarele aspecte: trafic urban din ce în ce mai congestionat, dat fiind faptul că numărul real de mijloace de transport depășește esențial capacitatea străzilor existente; creșterea stabilă a nivelului de poluare; ascensiunea traficului rutier, în special cel de mărfuri și, pe plan mondial, o scădere a rezervelor de petrol. Toate aceste probleme conduc la necesitatea adoptării unor strategii de dezvoltare durabilă bine puse la punct. Orice proiect de dezvoltare a infrastructurii de transport trebuie să ia în considerare dezvoltarea durabilă.

Republica Moldova, datorită consumului relativ mai redus de energie cât și a fragmentării teritoriului, are încă o presiune a transportului asupra mediului mai atenuantă față de celelalte state membre ale UE (precum Germania, Franța sau Italia).

Dar, deoarece la noi în țară accentul este pus mai mult pe transportul rutier fie el de mărfuri sau de persoane, consumul energetic în acest sector va crește determinând o creștere a nivelului de poluare. Deci, urmează să luăm în calcul omisiunile admise de celelalte țări mai dezvoltate și să nu le repetăm, în caz contrar, riscăm să ajungem la aceleași modele nedurabile de dezvoltare a transportului.

În acest sens, este binevenită revitalizarea și dezvoltarea căii ferate, atât pentru transportul de mărfuri cât și pentru transportul de persoane. Transportul feroviar - ca mod de transport cu un consum redus de energie și care generează cele mai reduse emisii de CO₂ - prezintă un important potențial de dezvoltare, nu numai în logistica transportului de mărfuri, ci și în ceea ce privește transportul de pasageri pe distanțe mici și medii.

Pentru o dezvoltare a acestui mijloc de transport este necesară derularea unor programe de investiții pentru modernizarea infrastructurii existente și pentru dezvoltarea ei astfel încât vitezele comerciale să atingă un nivel acceptabil pentru a putea concura cu transportul pe cale rutieră.

De asemenea sunt necesare investiții pentru modernizarea parcului rulant existent dar și pentru extinderea rețelei electrificate de cale ferată pentru a fi posibilă preluarea unei părți din traficul rutier de mărfuri și pentru a face concurență acestuia.

BIBLIOGRAFIE

I. Acte normative

a) internaționale:

1. Convenția vamală relativă la transportul putier de mărfuri sub acoperirea carnetelor de T.I.R. din 14 noiembrie 1975 (Geneva). În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 30.03.1993, nr.003(62).
2. Convenția de la Geneva din 19 mai 1956 referitoare la Contractul de Transport Internațional Rutier (C.M.R.)
3. Convenția privind transportul internațional de mărfuri pe șosele (CMR) În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 30.03.1993, nr.003(62).
4. Convenția cu privire la transportul rutier internațional de pasageri și bagaje, semnată la Bișkek la 9 octombrie 1997. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 31.05.2003, nr. 97-98 (43).
5. Convenția Vamală relativă de la Geneva din 14 noiembrie 1975 referitoare la transportul internațional al mărfurilor sub acoperirea carnetului T.I.R.
6. Convenția din 1 septembrie 1970 cu privire la transporturile internaționale de produse perisabile și cu privire la mijloacele de transport speciale care trebuie folosite pentru aceste transporturi (A.T.P.)
7. Acordul European de la Geneva din 30 septembrie 1957, în vigoare din 29 ianuarie 1968 privind transportul rutier internațional de mărfuri periculoase.

b) naționale:

8. Constituția Republicii Moldova. Adoptată la 29 iulie 1994. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 12.08.1994, nr.1.
9. Codul Civil al Republicii Moldova. Nr.1107-XV din 06.06.2002. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 22.06.2002, nr.82-86 (661).
10. Codul transporturilor auto al Republicii Moldova (abrogat). Nr.116-XIV din 29 iulie 1998. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 01.10.1998, nr.90-91 (581).
11. Codul vamal al Republicii Moldova. Nr.1149-XIV din 20 iulie 2000. În Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 01.01.2007, nr. ediție specială.
12. Codul transporturilor rutiere al Republicii Moldova. Nr. 150 din 17.07.2014. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 15.08.2014, nr. 247-248 (568).
13. Legea Republicii Moldova cu privire la transporturi. Nr.1194-XIII din 21.05.97. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 16.10.1997, nr.67-68 (553).

14. Legea Republicii Moldova privind reglementarea activității de întreprinzător. Nr. 235-XVI din 20.07.2006. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 06.09.2006, nr. 108-109 (836).
15. Legea Republicii Moldova cu privire la asigurarea obligatorie de răspundere civilă atrasportatorilor față de călători. Nr. 1553 din 25.02.98. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 30.04.1998, nr. 38-39 (270). [Art.8 completat prin Legea nr.251-XVI din 22.11.2007, în vigoare 05.02.2008].
16. Legea Republicii Moldova cu privire la asigurarea obligatorie de răspundere civilă pentru pagube produse de autovehicule. Nr. 414 din 22.12.2006. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 09.03.2007, nr. 32-35 (112).
17. Legea Republicii Moldova fondului rutier. Nr.720 din 02.02.1996. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 17.12.2010, nr.247-251 (753) .
18. Legea Republicii Moldova cu privire la asigurări. Nr. 407-XVI din 21.12.2006. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 06.04.2007, nr.47-49 (213).
19. Comentariul Codului Civil al RM, Vol. II., Editura ARC, Chisinau 2006, p. 572
20. Hotărârea Guvernului Republicii Moldova privind aprobarea Regulamentului transporturilor auto de călători și bagaje. Nr.854 din 28.07.2006 În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 08.08.2006, nr.124-125 (910).
21. Hotărârea Guvernului Republicii Moldova pentru aprobarea Acordului între Guvernul Republicii Moldova și Guvernul Republicii Austria privind transportul neregulat internațional rutier de pasageri, nr.477 din 28.04.2007, semnat la Viena la 20 septembrie 1996. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 11.05.2007, nr. 64-66 (509).

II. Literatură de specialitate

Literatură în limba română

22. Amariei V. ș.a. Managementul transportului public urban în municipiul Chișinău. Chișinău: Reclama, 2006, 110 p.
23. Baieș S., Roșca N. Drept civil. Partea generală. Persoana fizică Persoana juridică. Ediția II-a. Chișinău: Editura Î.S.F.E.P. „Tipografia Centrală”, 2005. 305 p.
24. Căpățină Octavian, Stancu Gheorge. Dreptul transporturilor. București: Editura Lumina Lex, 2002. 553 p.
25. Dragomir Matei. Repararea prejudiciului prin echivalent bănesc în context integrationist European. Teză de dr. în drept. Chișinău, 2012. 218 p.
26. Catană R. Septul asigurărilor. Reglementarea activității de asigurare. Teoria generală a contractelor de asigurare. Cluj-Napoca: Editura Sfera juridică, 2007. 234 p.

- Caraiani Gh. Transporturi, expediții și asigurări internaționale. București: Editura Lumina Lex, 2001. 311 p.
27. Caraiani Gh; Serescu M., „Transporturile maritime.” Editura Lumina Lex, București 2008, p.9
28. Cojocari Eugenia. Drept economic. Partea generală. Chișinău: Editura Business Elita. 2007. p.
29. Cotruța I. Transportul public în regim de taxi: probleme și soluții. IDIS „Viitorul”, Chișinău, 2007, p. 14.
30. Ezer Emilia. Contractul de transport internațional de mărfuri pe șosele. București: Editura Universul Juridic, 2010. 392 p.
31. Filip Gh. ș.a. Dreptul transporturilor. Iași: Editura Junimea, 2002. 375 p.
32. Mihalache Iu. Dreptul transporturilor. Chișinău: Editura.Pontos, 2012, 671 p.
33. Pipera Gh. Dreptul transporturilor. ed. III. C.H.Beck. București. 2013. 224 p.
34. Stanciu C. Dreptul transporturilor. București: Editura C.H.Beck. 2008, 326 p.
35. Nicolescu O., Verboncu I., „Metodologii manageriale”, Editura Tribuna, București, 2001, p.88
36. Nicolescu O., „Management”, Editura Economica, București, 2009, p.120
37. Zalman M., Verboncu I., „Management și performanțe”, București, 2005, p.98
- Literatura în limba rusă*
38. Гужей С.Ю. Правовое регулирование перевозок городским общественным пассажирским автомобильным транспортом. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата юридических наук. Челябинск. 2007, 32 с.
39. Гарштя Н., Губер Ю. Выбор автомобилей для грузовых перевозок. În: Tezele conferinței științifice internaționale “Transport: economie, inginerie și management”. Chișinău: Universitatea Tehnică a Moldovei, 2009, p. 204-210.
40. Егизаров В.А. Транспортное право. Москва: Изд-во «ЭАО Юстицинформ», 2008. 592с.
41. Тарасов М.А. Транспортное право. Ростов-на Дону: Изд-во Ростовского Университета, 2008, p.147
42. Гужей С.Ю. Правовое регулирование перевозок городским общественным пассажирским автомобильным транспортом. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата юридических наук. Челябинск. 2007, с. 3-4
43. Позднеакова А.С. Требования предъявляемые к предпринимательской деятельности по осуществлению перевозок пассажиров автомобильным транспортом. În: Право и экономика. 2008, № 6, с. 17-18

III. Articole în ediții periodice

44. Garștea N. Analiza desfășurării activității de transport în conformitate cu prevederile legislației Republicii Moldova. În: Tezele conf. a II-a practico-științifică „Strategii de Management Inginerie și Tehnologii în Transporturi”. Chișinău: Universitatea Tehnică a Moldovei, 2006, pag. 273-280.
45. Garștea N. Reglementarea raportului juridic de transport de legislația RM. În: Tezele conferinței Științifice Interuniversitare. Chișinău: Academia de Transporturi Informatică și Comunicații, 2007.
46. Garștea N. Garștea N. Influența dezvoltării economiei și legislației statului asupra exportului în R.M. În: Tezele conferinței naționale cu participare internațională „Provocări pentru știință și cercetare în perioade de criză”. Ed. VII-a Universitatea Alma Mater, Sibiu, 2013, p. 43-45.
47. Garștea N. Sistem legislativ performant – Premisa dezvoltării transportului durabil în R. M. În: Tezele conferinței naționale cu participare internațională „Provocări pentru știință și cercetare în perioade de criză”. Ed. VII-a Universitatea Alma Mater Sibiu, 2013. p. 46-50.
48. Mihalache Iu. Contractul de transport auto de pasageri și bagaje (I), publicat în Revista Națională de Drept, 2010, nr.12, p.20-25.
49. Moroșan T. „Participanții contractului de transport”. Analele ATIC, Vol. I (X), 2006, p.12
50. Cimil D., Bot.A. „Recalificarea locațiunii în raporturile de transport feroviar al bunurilor”. Revista Avocatul poporului nr. 1-2 din 2012, p.

IV. Resurse internet

51. <https://www.stiucum.com/management/management-general/Eficienta-anagementului42128.php>
52. http://repository.utm.md/bitstream/handle/5014/7801/Conf_TIEM_2012_pg277_287.pdf?sequence=1&isAllowed=y
53. <https://www.rasfoiesc.com/business/management/Functia-de-planificare68.php>
54. https://www.academia.edu/11570345/Planificarea_strategic%C4%83_a_RU_3_1_Procesul_p_lanific%C4%83rii_strategice
55. <http://ebooks.unibuc.ro/StiinteADM/management/3.htm>
56. https://www.academia.edu/8428109/TEHNOLOGIA_ORGANIZ%C4%82RII_TRANSPORT_ULUI_DE_M%C4%82RFURI_Parte_I, p.11
57. <http://www.oas.org./juridico>
58. <https://www.qdidactic.com/bani-cariera/transporturi/procesul-de-transport-auto273.php>
59. <https://dreptprivat.wordpress.com/2012/12/08/regimul-juridic-a-mijlocului-de-transport-auto>
60. <https://ro.wikipedia.org/wiki/Transport>

61.<https://www.qdidactic.com/bani-cariere/transporturi/procesul-de-transport-auto273.php>